

اتحاد المهندسين الزراعيين العرب
المؤتمر الفني الدوري الثالث
١٤ - ١٩ مارس ١٩٧٧

بغداد

التكامل العربى فى مجال توفير
العنصر البشرى
اللازم للتنمية الريفية

أعداد

*

الدكتور أحمد الأمين عبد الرحمن

نقابة الزراعيين
جمهورية السودان الديمقراطية

يتحقق الارتفاع بالانتاج في حالة الزراعات المتخلفة عن أحد أو كل السبل الآتية -

١/ نتيجة للزيادة في العدد الكلي للسكان ٠٠٠٠ وميكانيكية هذه الزيادة مبنية على زيادة السكان نفسها فهي أذن تعمل على انخفاض دخل الفرد فلا يمكن لها ان تأتي بزيادة في الانتاج تحقق له ارتفاعا في مستواه المعيشي .

٢/ نتيجة لرفع سعر المنتجات الزراعية مما ينتج عنه زيادة في حجم العمال الزراعية ونتاجها ، ولكن أكبر مخاطر هذه الطريقة هي تشويشها على عملية التنمية الزراعية كلها .

٣/ ويبقى السبيل الوحيد المضمون لزيادة الانتاج في البلدان النامية أو المتخلفة تكنولوجيا ، وهي زيادة رأس المال المستثمر في الزراعة . وهذا الاستثمار قد يأخذ عدة أشكال منها أستصلاح الأراضى واستغلالها واستعمال الآلات والمبيدات والمخصبات مما جرت تسميته أجمالا بالوسائل المحسنة ، ومنها بالطبع تحسين كفاءة العاملين بالزراعة وتعليمهم أساليب جديدة ومتطورة للعمل والانتاج .

والتعليم والتدريب هما قاعدة التطور الزراعى التى لا يقوم بغيرها هذا التطور ولا يرتفع له بناء ، وفى المجتمعات النامية بوجه خاص فان الارتفاع بمستوى الانتاج وزيادة غلة الارض ، وخلق المؤسسات الضرورية لتخطى حدود الانتاج المعيشى والوصول الى الأسواق تعتمد من بين أهم ركائزها على قدرة الناس ورغبتهم فى تطبيق الجديد من العلم والأساليب .

وللتعليم والتدريب مساهمتها فى عملية التنمية الزراعية وبالتالى التنمية الريفية التى يمكن تلخيصها فى الآتى -

- ١/ ايجاد الأساس المادى للتطور العلمى فى الزراعة .
- ٢/ تعليم المزارعين مهارات جديدة .
- ٣/ تعليم المزارعين وسائل انشاء وطرق ادارة مؤسسات التسويق والتسليف والتحويل .
- ٤/ تغيير المفاهيم والمعتقدات التى تشكل حواجز مقعدة فى وجه الوسائل العلمية الحديثة . ولذلك فلا بد من ان يوجه التعليم

والتدريب الزراعى لاغراض التنمية الزراعية لفهم مبررات التغيير والنتائج التى يمكن انتظارها من عملية التغيير نفسها وصرق ووسائل أحداث هذا التغيير فى الزراعة بشقيها النباتى والحيوانى ، ولمعرفة الصعوبات والمخاطر الحقيقية (لا الوهمية) المحيطة بقبول أساليب وطرق الإنتاجية جديدة .

وبالرغم من أن التعليم ليس فى حد ذاته سببا كافيا للتنمية فهو قطاعا سبب ضرورى فكل عوامل التنمية تتطلب فى الواقع تحسين مستوى القوى العاملة بالزراعة . فالقوى المدربة هى عنق الزجاجة فى عملية التنمية كلها . والتارىخ البشرى ملء بتجارب التنمية الزراعية التى كان نصيبها الفشل لانه قد زاملها منذ البداية خطأ فى التمسور بسبب قلة المفكرين والمخططين ، كما هناك أيضا تجارب أخرى توقفت فى مراحل التنفيذ لقلّة الفنيين المدركين لواجباتهم القادرين على تحمل مسؤولياتهم .

ولا أظن بأن أهمية التعليم والتدريب الزراعى فى قطر قوام حياته الزراعة كالسودان تحتاج الى كثير شرح أو تطويل . فموقف الغذاء العالمى المتأزم والزيادة المضطردة فى أسعار المنتجات الزراعية ، كلها حقائق تشير الى وجوب اتخاذ الاجراءات الكفيلة بتحسين المعرفة والمهارات لدى المزارع وأسرته حتى تكون مساهمتهم فى فك الضائقة الحالية متمشية مع أهمية الموقف وخطورته .

ومما لا شك فيه ان أقصر السبل وأضمنها لهذا التحسين هى توفير المعلومات العلمية بطريقة سهلة وبمبسطة تتيج للمزارعين استيعاب هذه المعلومات والعمل بها وعكسها على مجمل انتاجهم . وهذا لا يتم فى تقديرى الا عن طريق توفير التعليم والتدريب الزراعى للمزارع وأسرته ولمختلف درجات الفنيين الذين يتعاملون معه ، وهؤلاء ، على وجه التحديد ، هم خريجو الكليات والمعاهد الزراعية وخريجو مراكز التدريب من العمال المهرة وشبه المهرة .

وباستقراء التاريخ البعيد والقريب للتعليم الزراعى فى السودان فأننا نلاحظ ، بكل أسف ، عدم اكتمال سلم التدريب الزراعى فى أى يوم من الأيام . كما نلاحظ الظاهرة الغريبة المتمثلة فى الوفرة النسبية فى الخريج الجامعى بالمقارنة مع المستويات الأخرى . وبالرغم من أن هذه الظاهرة الاخيرة تواجه اليوم ببعض محاولات التقويم ألا ان حجم المشكلة الحقيقى يتطلب اهتماما أكثر كثيرا مما توفر حتى الآن . ولنتمكن من تحليل هذه الظاهرة ومن مناقشة مستقبل التعليم الزراعى بهدف توفير الكوادر اللازمة لعملية التنمية فلا بد

من رجعة تاريخية سريعة نستعرض فيها تجارب بلادنا في هذا المجال .
 وعليه فان هذا البحث سيناقش في البداية النشأة التاريخية للتعليم
 الزراعي في السودان ويسبدي حولها بعض الملاحظات ، ثم يستعرض ، بسرعة
 واقع التعليم الزراعي وامكانياته الحالية ومن ثم يصرح ، في محاولة محدودة ،
 الى تقدير الاحتياجات الراهنة من الكوادر الزراعية بمستوياتها المختلفة .
 ولاعطاء البحث عمقا مستقبليا ضروريا لاغراض هذا المؤتمر فانه قد شمل تقديرا
 لهذه الاحتياجات في العشر سنوات القادمة .
 وأخيرا فان البحث سيوضح للنقاش بعض الآراء حول سبل توفير هذه
 الاحتياجات وعددا من الاعتبارات عند معالجة هذا الموضوع .
 ويود الكاتب ان يؤكد في الختام ان الارقام في هذا البحث وما
 بنى عليها من استنتاجات ومقترحات هي الى درجة كبيرة اجتهادات شخصية
 قد لا يكون نصيبها من الواقعية كبيرا ، كما قد لا يكون حظها من القبول
 موفورا ولكنها ستكون بالتأكيد قد اسدت خدمة كبيرة لهذا المؤتمر اذا
 هي ركزت الضوء على بعض جوانب هذا الموضوع البال الأهمية .

التعليم الزراعي في السودان

نظرة تاريخية

بدأت تجربة التعليم الزراعي في السودان في عام ١٩١٦ بقيام
 مدرسة بربر الزراعية تحت إشراف مصلحة المعارف آنذاك تعينها في ذلك
 مصلحة الزراعة . وبين عام ١٩١٦ وحتى انشاء معهد شجبات الزراعي في
 عام ١٩٥٤ أنشئ عدد من المدارس الزراعية في فترات مختلفة وبمستويات
 مختلفة نلخصها في الجدول التالي :-

المدرسة	الجهة المشرفة	عام الانشاء	مستوى المدرسة	عام الاغلاق	عدد الخريجين
بربر الزراعية	مصلحة المعارف والزراعة	١٩١٦	ثانوية عامه	١٩٢٣	٤٠
مدرسة الجريف الزراعية	البعثة التبشيرية الأمريكية	١٩٢٤	ثانوية عامه	١٩٣٨	٢٨
مدرسة الزراعة العليا	مصلحة المعارف ثم الزراعة	١٩٣٨	فوق الثانوى العالى	لا زالت عاملة	أصبحت كلية الزراعة يتبين . . .

تتمة للجدول السابق:

المدرسة	الجهة المشرفة عام الانشاء	مستوى المدرسة عام الاغلاق	عدد الخريجين
معهد يامبيو	مصلحة المعارف ١٩٣٩ ثم الزراعة *	ثانوى عالى (ومرحلة وسطى)	١٩٥٥ ٤٤
مدرسة الدويم الريفية *	مصلحة المعارف ١٩٤٢	ثانوى عالى (عامان)	١٩٥٥ ١٢٠
مدرسة خبراء البساتين *	مصلحة الزراعة ١٩٤٧	ثانوى عالى (عملى)	عامه (بتأرجح) ١٣٠

وينظره تحليلية الى الحقائق التى يظهرها الجدول اعلاه يمكن اثبات

الملاحظات التالية :-

أولا ، غالة اعداد الخريجين من جميع المدارس المذكورة ، ويمكن تفسير ذلك بالآتى :-

- أ/ عدم وضوح الهدف من انشاء المؤسسة نفسها .
- ب/ عدم مقدرة المؤسسة على اجتذاب انظار التلاميذ اما بسبب غيق فرص التوظيف أو لعدم اقتناعهم بمزاولة العمل الزراعى الذى يسعون للانعتاق من قيوده نظرا لشح البيئة المحلية وعدم وجود ما يغرى بالارتباط بها .
- ج/ عدم توفير الامكانيات المادية التى تسمح لهذه المؤسسات بالتطور والنمو .
- د/ قيام تلك المؤسسات بدون خطة واضحة لتكامل العمل الزراعى بدليل عدم توفر مستويات متعددة منها فى وقت واحد مما لم يتيح للخريجين من مستوى معين فرعة التحصيل فى المؤسسات الأعلى وبالتالي تحسين مستواهم وتركيز الرغبة عندهم للبقاء فى مجال العمل الزراعى .

هـ/ عدم توفير فرص العمل الحر للراغبين فيه من خريجي هذه المعاهد بسبب عدم وجود أجهزة للتوظيف والائتمان مما حصر تركيز الخريجين فى فرعة العمل الحكومى والتى لم تكن دائما ميسورة ومتوفرة .

ثالثا : تقاسم مصلحتى الزراعة والمعارف ادارة هذه المؤسسات بصفة رئيسية مع قيام بعض المجهودات الخاصة بمساهمة محدودة فى هذا المصنار .

رابعا : ان كل المؤسسات التعليمية الزراعية التى كانت تمنح تدريبا زراعيا فى المستوى الثانوى لم يكتب لها البقاء طويلا مثال ذلك القانونيـة الزراعية بالجريف ومعهد يامبو ومدرسة الدويم الريفية . وربما يكون سبب ذلك هو تطلع الخريجين للوظيفة الحكومية والتى متى ما صعب الحصول عليها انصرفت انظار الراغبين فى دخول هذه المدارس عن التقدم اليها بسبب ما لاقاه الذين سبـتوهم من مصير ، فالمرحلة الثانوية هى بطبيعة الحال أخطر المراحل فى تكوين التلميذ النفسى (السايكولوجى) وهى فترة سنـى المراهقة والقلق والخيال ولذلك فالمعاهد الزراعية فى المستوى الثانوى جديرة فى رأينا بنظرـة خاصة أقل ما يمكن ان ننصح به فى شأنها هو الحذر الشديد ، فتجارب الدول بشكل عام حافلة بالمحاولات الفاشلة فى مستوى الثانوية الزراعية .

حاضر التعليم الزراعى فى السودان :

التعليم الزراعى فى السودان توفره اليوم فى المستوى العالى كـلية الزراعة بجامعة الخرطوم وفى المستوى الاوسط كـلية الدراسات الزراعية (التى نشأت حديثا) بضم معهد شبات الزراعى وكـلية خبراء الغابات ومعهد التدريب البيطرى فى جهاز واحد) . والمدارس الثانوية الزراعية الجديدة بكل من الطلحة وحلفا الجديدة ومدرسة خبراء البساتين . وفى المستوى الحرفى مركز توزى للتدريب على قيادة الجرارات ومدرستى مساعد وبركات بعشرو الجزيرة . وهذا التقسيم يأخذ بتعريف المؤتمر الدولى للتعليم الزراعى (المنعقد بالدانمارك فى أغسطس ١٩٧٠) لمستويات التعليم الزراعى وبوجه خاص بالنسبة لتعريف المؤتمر للتعليم الزراعى الاوسط الذى كان يلى :-

" التعليم الزراعى الاوسط هو ذلك التعليم الزراعى الواقع بين التعليم الزراعى الجامعى والتعليم الزراعى الحرفى " ومن الواضح بالطبع ان فى هذا التعريف بعض التعميم الذى قد يجد معارضة من القائمين على بعض مؤسسات التعليم الزراعى ممن كانوا يعتبرون مؤسساتهم جزءا من التعليم العالى بدلا عن التعليم الاوسط . ولكن ميزة هذا التعريف أنه يمنع حدا للتباين الكبير فى مستويات التعليم الاوسط فى دول العالم المختلفة ويجعل الحديث عن مستوى واحد من

هذا التعليم أمرا ممكنا بعد ان كان لا يستقيم الا اذا أشتمل على وصف مرهق لكل الخطوط والظلال المتعددة من مستويات المعاهد وأشكالها • وقياسا على هذا التعريف الذى قبلناه فسنستعرض بشيء من التفصيل مؤسسات التعليم الزراعى فى السودان ونبدى بعض الملاحظات حول كل منها •

التعليم الزراعى العالى :-

كلية الزراعة بجامعة الخرطوم هى فى الوقت الراهن المصدر الرئيسى لتخريج الزراعى الجامعى ولكن تساهم أيضا بعض جامعات العالم الاخرى وبوجه خاص جامعات جمهورية مصر العربية فى توفير الفنيين المطلوبين لاحتياجات العمل الزراعى • والفئة المشار اليها هنا تشمل على وجه التحديد حملة البكالوريوس العام من الكليات الزراعى ممن يعملون اساسا بالقطاع الزراعى العام وبالتدريس فى الجامعات أو يعملون بالقطاع الخاص • وكلية الزراعة بجامعة الخرطوم وقد خرجت حتى الآن ٧٠٥ زراعى • والجدول رقم ٢ يبين اعداد المقبولين والمتخرجين من الكلية منذ انشائها وحتى اليوم •

التعليم الزراعى الاوسط :-

١/ معهد شجبات الزراعى (١)

يمنح المعهد لطلابه فى الوقت الحاضر تعليمًا عاما فى الزراعة لمدة ثلاث سنوات يستوفى الطالب مقرراته خلالها فى برنامج نظرى وعمل يبلغ فى جملته ٢٩٥٨ ساعه دراسية مقسمة على النحو التالى : ٥٤% للعلوم الزراعية و ٣٣% للعلوم الاساسية و ١٣% للعلوم الاجتماعية كما ان نسبة الدراسة العملية الى الدراسة النظرية هى بالتقريب ١ : ١ • والمعهد قد أصبح الآن ذا نهريين يتسع كل واحد منهما لستين طالبا فى كل سنة من سنوات الدراسة الثلاث • ومجموع الطلاب هذا العام هو ٣٢٨ طالبا (١) • ومعهد شجبات الزراعى رغم التوسع الذى طرأ على حجم القبول فيه وعلى امكانياته عامه الا أنه لا زال يحتاج لجهد مركز لتوفير كل احتياجات التدريب فيه •

(١) كما سبقت الإشارة فقد أصبح المعهد اليوم جزءا من كلية الدراسات الزراعية التابعة لمعهد الكليات التكنولوجية تحت الاسم قسم فنى الزراعى • ولكن عدد الطلاب المشار اليه هو للعام ١٩٧٦ / ٧٥ •

ب/ الثانويات الزراعية :-

تمنع الثانويات الزراعية بكل من الطلحة وحلقا الجديدة لطلابها في الوقت الحاضر تعليمًا عامًا في الزراعة مدته أربع سنوات بعد الثانوى العام أى أنها في مستوى الثانوية العليا زيادة سنة واحدة . والمنهج يتكون من مجموعتين من المواد هي : المواد العامة وتخصص لها ٧٨ ساعة في الاسبوع والعلوم الفنية وتخصص لها ٩٠ ساعة في الاسبوع بما فيها الدراسة العملية ويلاحظ الخلل الواضح في نسبة المجموعتين إذ ان المنحى الاكاديمى واضح في المنهج .

هذا وبالمدرستين الآن ٩٦٢ طالبا سيتخرج منهم ٣٠٣ طالبا هذا العام (١) ولكن يلاحظ ان الاجهزة الموظفة مستقبلا لهؤلاء الخريجين لا علم لاجلها بوجود هذه المدارس ومستوى خريجها وهو أمر لابد من اصلاحه فوراً .

ج/ مدرسة خبراء البساتين :-

تمنع هذه المدرسة تدريبا عمليا في النواحي البستانية وقد اتسم تاريخها بعدم الاتصال كما ان مستوى خريجها غير واضح تماما من النواحي الأكاديمية . والاعداد التي تخرجت من هذه المدرسة منذ انشائها في عام ١٩٤٧ لا زالت دون العشرين . والمدرسة تحتاج الى مراجعة شاملة لكل الأسس التي قامت عليها .

د/ كلية خبراء الغابات :-

بدأ تعليم الغابات في السودان عام ١٩٣٥ في صورة تدريب داخل الخدمة ثم أنشئت أول مدرسة تدريب للغابات عام ١٩٤٦ ونقلت الى مباني مصلحة الغابات عام ١٩٥٨ ورفعت الى كلية عام ١٩٦٠ بعد التطور الذى انتظم مناهجها الدراسية وشروط قبول الطلبة .

الاهداف :- العمل على تخريج خبراء غابات لاستيعابهم بمصلحة الغابات ومجالس المديرية وبعض المؤسسات التى قد ترغب فى استيعاب خريجي هذه الكلية .

أما عن التدريب الحالى ومدته : فيتمركز مونس التدريب فى تلقى علوم الغابات باللغة الانجليزية بتركيز خاص على الجانب العملى ، والذى يستغرق ٦٠% من الفترة الدراسية كما يستغرق الجانب النظرى ٤٠% من الدراسة بالإضافة لتدريب الطلاب على ركوب الخيل وتدريبهم تدريبا عسكريا خلال سنتى الدراسة .

مستوى القبول : أكمل الدراسة الثانوية العليا بنجاح والحصول على الشهادة الثانوية العليا ويفضل الطلبة المبرزين فى العلوم الطبيعية والرياضيات والجغرافيا واللغتين العربية والانجليزية على الا يزيد عمر الطالب عن ٢٥ عاما ولا يقل عن ١٨ مع توفر الرغبة فى العمل فى الاريااف .

الشهادة التي تمنحها المؤسسة : دبلوم في علوم الغابات .
حجم القبول : (عدد الداخلين والخارجيين والعدد الكلى) : يستوعب المعهد
حوالى ٣٠ طالبا كل سنتين

عدد الخريجين حتى الآن : التحق بالكلية ٢٩٦ طالبا منذ عام ١٩٤٦ وأكمل
الدراسة بنجاح ٢١٠ طالبا (١)

تخطيط القوى البشرية في مجال الزراعة

تعتبر تقديرات الخطة العشرية ١٩٦١/١٩٧١ للاحتياجات من القوى البشرية
في مجال الزراعة (الانتاج النباتى فقط) أول دراسة علمية شبه مفصلة لمتطلبات
القطاع الزراعى من الكوادر الفنية . ولقد جرت بعد ذلك عدة دراسات لتقدير
هذه الاحتياجات لأغراض مختلفة منها الدراسة التى سبقت التقدم بطلب قرص
تمويل المعاهد الزراعية بأبى حراز وأبى حجار والدراسة التى أجراها الدكتور
ممتاز عارف فى عام ١٩٦٩ والدراسة التى أجراها عميد كلية الزراعة ، فى
عام ١٩٧٠ ، بفرن تركيز فرص استغلال أمكانات التدريب الموجودة بالكلية
آنذاك . وأخيرا الدراسة التى أجراها الدكتور احمد الأمين بطلب من الصندوق
العربى للأنماء فى نوفمبر ١٩٧٤ وهذه الدراسات كلها وأن اختلفت فى زمانها
والهدف من اجرائها الا انها جميعا تلتقى فى سعيها لاستكشاف حقيقة
احتياجات البلاد من الكوادر الفنية بمستوياتها المتعددة وهى عملية مطلوبة
نسبة لخلو الساحة من الدراسات التفصيلية المتخصصة التى تتيح تطورا علميا
كاملا لابعاد هذه المشكلة ولعلنا فى هذا المقام نسترشد فعلا بمجموع تلك
الدراسات فى اعداد هذا البحث .

ولكن لابد من الاشارة اولا الى أنه توجد عدة طرق لتقدير القوى
البشرية منها مقلدا حساب الاحتياجات على أساس : ١/ الخدمة المطلوبة لقدر
معين من المساحة المزروعة ٢/ الخدمة المطلوبة لعدد معين من الاسر
الريفية ٣/ تقدير الاحتياجات بواسطة الاجهزة الموظفة قياسا على حجم التوسع
الادارى والفنى المطلوب . ومن بين هذه الطرق الثلاثة غاننا نميل الى استعمال
الطريقة الاولى فى حساب احتياجات البلاد من الزراعيين الفنيين علما بأن لكل واحد
من هذه الطرق الثلاثة محاسنها كما ان لها عيوبها . ولكن قبل الدخول فى
تفاصيل عملية حساب الاحتياجات فلابد من وضع الافتراضات الاساسية التالية :-

(١) الاشارة السابقة هى لعام ١٩٧٥ وكذلك بالنسبة لبقية الارقام الواردة فى

- ١/ يفترض ان خريجا زراعيا جامعيا واحدا سيكون مطلوبا لرعاية ٠٠٠٠ فداناً من المحاصيل المروية .
 - ٢/ يفترض ان خريجا زراعيا جامعيا واحدا سيكون مطلوبا لرعاية ٢٠٠٠ فداناً من المحاصيل البستانية .
 - ٣/ يفترض ان خريجا جامعيا واحدا سيكون مطلوبا لرعاية ١٠٠٠٠ فداناً من المحاصيل المطرية الممكنة .
 - ٤/ يفترض ان خريجا زراعيا جامعيا واحدا سيكون مطلوبا لرعاية ٢٥٠٠٠ فداناً من المحاصيل المطرية التقليدية .
 - ٥/ يفترض انه لابد من توفر ثلاثة زراعيين من المستوى الاوسط مقابل كل زراعى جامعى .
 - ٦/ يفترض انه لابد من توفر عشرة عمال مهرة مقابل كل خريج جامعى .
 - ٧/ يفترض ان خريجا زراعيا جامعيا واحدا سيكون مطلوبا لكل ٢٥٠٠٠ فداناً من الغابات .
 - ٨/ يفترض ان خريجا زراعيا جامعيا واحدا سيكون مطلوبا لكل ٢٠٠٠٠٠ فداناً من المرعى الطبيعى .
 - ٩/ يفترض ان ٣٤ عالما باحثا سيكونوا مطلوبين لكل محطة ابحاث رئيسية وان ٧ باحثين سيكونوا مطلوبين لكل محطة ابحاث فرعية .
 - ١٠/ وأخيرا يفترض ان ٢٠% من جملة الزراعيين الجامعيين المطلوبين لإنتاج النباتى سيكونوا مطلوبين لدعم المصالح الفنية المختلفة .
- ويلاحظ من الجدول رقم (١) ان حاجة الزراعات الموجودة اليوم الى الخريج الجامعى فى ظل الافتراضات السالفة الذكر تصل الى ٢٠٣٠ خريجا كما ان هذه الاحتياجات وبناء على التوسع الزراعى المرتقب فى عام ١٩٨٥ ستكون لنحو ٣٤٨٥ زراعى جامعى .
- وبالرجوع الى الجداول :-
- ١/ جدول مجمل الخريجين الزراعيين منذ إنشاء المؤسسة المعنية جدول رقم (٥) .
 - ٢/ جدول توزيع الخريجين الزراعيين الجامعيين حسب الهيئات الموظفه جدول رقم (٦) .
 - ٣/ جدول توزيع خريجي معهد شجبات الزراعى حسب الهيئات الموظفه جدول رقم (٧) .
 - ٤/ جداول القبول والتخرج لكلية الزراعة ومعهد شجبات الزراعى والثانويات الزراعية ومركز توزى - الجدول رقم (٢) و (٣) و (٤) يمكن اثبات الملاحظات التالية :-

- ١- بما ان جملة الزراعيين الجامعيين العاملين حاليا بالقطاع الزراعى هى ٨٠٦ وبما ان العدد المطلوب لخدمة الزراعات الموجودة هو حوالى ٢٠٣٠ (جدول رقم ١) فيصبح النقص الحالى فى اعداد الخريجين الجامعيين هو (٢٠٣٠ - ٨٠٦) أى ١٢٢٤ زراعىا جامعيا .
- ٢- بما ان جملة الزراعيين من المستوى الاوسط (معهد شجبات + الثانويات الزراعية القديمة + الثانويات الزراعية المصرية + الثانويات الزراعية السودانية الجديدة) العاملين حاليا بالقطاع الزراعى هى حوالى الالف ومئتين زراعى اوسط ١٢٠٠ (منهم ٦٤٧ من معهد شجبات و ٣٨٨ من الثانويات الزراعية القديمة والباقيين من الثانويات الزراعية المصرية . وبما ان الحاجة للخريج الاوسط لمقابلة الزراعات الموجودة هى ثلاثة اصناف مثيلاتها من الخريج الجامعى (أى ٦٠٩٠) فان النقص الحالى فى مستوى الخريج الاوسط يبلغ (١٢٠٠ - ٦٠٩٠) أى ٤٨٩٠ زراعىا اوسطا .
- ٣- بما ان جملة الزراعيين الخرفيين (عمال مهرة) ممن تخرجوا من مختلف معاهد التدريب الزراعى على مر السنين لا يزيد بل لا يصل الى الالف مع التجاوز البالغ فى تحديد المستوى فانه من الجائز فى وجه الاعداد الهائلة المطلوبة منهم الآن اعتبار الساحة خالية تماما من هذا النوع من الخريج الزراعى ، والذى كما سلفت الاشارة لابد من توفيره بنسبة عشرة افراد لكل زراعى جامعى واحد . أى انه مطلوب من هذا المستوى لمقابلة احتياجات العمل الزراعى الحالى حوالى ٢٠٣٠٠ خريجا .
وعليه فيمكن تلخيص الموقف الحالى بالنسبة للكوادر الزراعية الفنية

فيما يلي :-

النقص	الحاجة الحقيقية الآن	المستوى
١٢٢٤	٢٠٣٠	الجامعى
٤٨٩٠	٦٠٩٠	الاوسط
١٩٣٠٠	٢٠٣٠٠	الخرفى (العامل) الماهر .

أماكن مقابل الاحتياجات الى الكوادر الفنية فى عام ١٩٨٥

كما ورد آنفا فانه اذا ما سارت خطى التوسع الزراعى كما هو متوقع لها أن تسير فان الحاجه الى الخريجين الجامعيين فى عام ١٩٨٥ ستبلغ حوالى ٣٤٨٥ زراعى جامعيًا . ولننظر الآن فى إمكانية توفير هذا العدد والاعداد المقابلة له من الكوادر المعاونه عند ذلك التاريخ .

أولا : الخريجون الجامعيون :

نسبة لان القبول بكلية الزراعة قد بلغ أعلى درجاته فى عام ١٩٧٢/٧١ عندما وصل الى ٢٢٠ طالبا فى العام فانه يجوز افتراض أنه من الممكن المحافظة على هذا المستوى بدون حاجه الى زياده الامكانيات المادية بالكلية . فاذا اعتبرنا ان التخرج للاعداد المقبولة يمكن ان يتم بنسبة نجاح سنويه تبلغ ٩٥% فانه بالتالى يمكن توقع ان تخرج الكلية فى مدى العشرة أعوام القادمه ٢٠٩٠ زراعى جامعيًا . وبما ان الزراعيين الجامعيين العاملين حاليا بالقطاع الزراعى يبلغون حوالى ٨٠٦ زراعى واذا قدرنا ان يترك ٥% منهم الخدمة فى مدى العشر سنوات المقبلة فان الباقيين منهم بالانفاة الى العدد الذى قدرنا ان تخرجه الكلية فى فترة العشر سنوات سيكونوا حوالى ٢٨٥٦ زراعى جامعيًا . وعليه فان النقص المتوقع فى مستوى الخريج الجامعى فى عام ١٩٨٥ سيكون حوالى ٦٢٩ زراعى جامعيًا . وهو نقص كبير ولكنه غير خطير اذا ما توفرت المستويات الاخرى من الكوادر المعاونه وقد يعول ان يتسنى سد هذا النقص من الطلاب الذين يدرسون الآن بالجامعات خارج البلاد فلا يكون هناك من سبب للقلق من العجز المتوقع .

ثانيا : خريجو المستوى الاوسط :

أ/ المعاهد العليا :

وكما ورد قبل فانا نعى بالمستوى الاوسط كل مراحل التعليم الزراعى دون الجامعى وفوق التدريب الحرفى وهو بذلك يشمل المعاهد العليا (شبكات وأبـو حراز وأبـو حجار) والثانويات الزراعية . ولسهولة العرض فانا سنعالج المستويين وكأنهما مستوى واحد وهو أمر مقبول علميا على الأقل وان لم يكن مقبولا من خريجي المعاهد الزراعية العالية (مانحة الدبلوم) .

وبما ان معهد شبات الزراعى قد درج منذ عام ١٩٧١/٧٠ على قبول ١٢٠ طالبا فى العام فانه يمكن افتراض انه من الممكن المحافظة على هذه المستوى من القبول حتى عام ١٩٨٥ . فاذا افترضنا نسبة نجاح للمقبولين فى حدود ٩٠٪ فان ذلك يعنى تخرج ١٠٨ طالبا فى العام أى ١٠٨٠ خريجا على مدى العشر سنوات المقبلة .

ونسبة لان معهدى ابوحراز وأبوحجار سيخرجان أول دفعة لهما فى عام ١٩٧٨ . وبما ان حجم القبول بالمعهدين هو ٢١٠ طالبا (٩٠ بأبى حجار و ١٢٠ طالبا بأبى حراز) ولذا عبقنا ذات الافتراضات التى طبقناها على طلاب معهد شبات فان ١٨٩ طالبا سيتخرجون كل عام . وبما ان عام ١٩٨٥ سيكون على بعد سبعة أعوام فقط من عام ١٩٧٨ وهو بداية التخرج فان جملة من سيتخرجون من معهدى أبوحراز وأبوحجار حتى عام ١٩٨٥ سيكونوا ١٣٢٣ . (١)

ب/ المدارس الثانوية الزراعية

بما ان بمدرستى الدلحه وحلفا الجديدة الآن حوالى ٩٦١ تلميذا واذا اعتبرنا انهم سيكملون دراساتهم بنسبة نجاح تصل الى ٧٠٪ فانه يمكن توقع ان يتخرج على مدى الاربعة أعوام المقبلة نحو ٦٧٣ تلميذا من هذه المدارس . واذا ما افترضنا ان يستمر القبول بالمدرستين فى حدود ٣٠٠ طالبا فى السنة فانه يمكن توقع تخرج ١٢٦٠ طالبا على مدى الست سنوات التالية حتى عام ١٩٨٥ . وعليه تصبح جملة الخريجين الجائز اعدادهم بواسطة المدارس الثانوية الزراعية بين اليوم وعام ١٩٨٥ هو ١٩٣٣ .

فاذا قدرنا ان يلتحق بالخدمة نحو مئتين من نفس المستوى بشقيه الاعلى والأدنى من مصادر اخرى فى مدى العشر سنوات القادمة أى بمتوسط سنوى مقداره عشرون خريجا أوسطا فهذا تصبح جملة من سيتوفرون من هذا المستوى فى عام ١٩٨٥ هى ٤٥٣٦ زراعيا . وبما اننا قد اثبتنا قبلا ان الخريجين من المستوى الاوسط العاملين حاليا بالقطاع الزراعى هم حوالى ١٢٠٠ (مع التجاوز فى تحديد المستوى) واذا ما اعتبرنا ان نحو ١٠٪ منهم سيتركون الخدمة حتى عام ١٩٨٥ فان جملة العدد الباقى منهم سيكون ١٠٨٠ ، فاذا أضفنا الى هؤلاء العدد الذى تقدر ان توفره مختلف مستويات تأهيل الزراعى الاوسط فان جملة الزراعيين من هذا المستوى فى عام ١٩٨٥ ستكون ٥٦١٦ زراعيا .

وبما ان جملة العدد المطلوب توفره من المستوى الاوسط فى عام ١٩٨٥ سيكون ١٠٤٥٥ فان النقص فى الكادر المتوسط سيكون فى ذلك الوقت نحو ٤٨٣٩ وهو نقص بالتاكيد فسادح .

ثالثا : العمال المهرة

وهذه الفئة من الزراعيين نرجو ان نوضح في البداية اننا نقصد بها العمال الزراعيين الذين تلقوا تدريباً عملياً وفنياً في فرق العمل الزراعي المختلفة تتراوح مدته بين ستة أشهر وعام . وباستثناء خريجي مركز توزي للتدريب على الآلات الزراعية البالغ عددهم ٤٤٨ . وخريجي مركز تدريب أبناء المزارعين ببركات ومساعد بمشروع الجزيرة والبالغ عددهم ١٦٠٠ خريجاً فان الحاجة كما أسلفنا تبدو خالية تماماً من هذا المستوى . فاذا اعتبرنا جملة من تخرجوا كعمال مهرة في المراكز المذكورة منذ انشائها وحتى اليوم هم نحو ألفي (٢٠٠٠) عامل مدرب وبما ان جملة العدد المطلوب من هذا المستوى في عام ١٩٨٥ سيكون عشرة أضعاف عدد الخريجين الجامعيين أي ٣٤٨٥٠ فان النقص في هذا المستوى سيكون في عام ١٩٨٥ نحو ٣٢٨٥٠ .

ملخص موقف الكوادر الفنية في عام ١٩٨٥ :

المستوى	العدد المطلوب	العدد المتوفر	النقص
الجامعي	٣٤٨٥	٢٨٥٦	٦٢٩
الاطوسط	١٠٤٤٥	٥٦١٦	٤٨٣٩
الحرفي	٣٤٨٥٠	٢٠٠٠	٣٢٨٥٠

ناحية الكم :

ماذا تعني كل الحقائق المذكورة في ما مضى من مجال من وجهة

نظر الاعتبار الكمية ؟ انها في رايها تعني :-

- ١- ان هناك نقصاً حالياً فادحاً في الكوادر الزراعية (الانتاج النباتي) بجميع مستوياتها .
- ٢- ان النقص في المستوى الجامعي كبير جداً في الوقت الحالي ان العدد الموجود الآن من الجامعيين الزراعيين يزيد قليلاً عن ٥٠ % من الاحتياجات الحقيقية .
- ٣- ان النقص في الكادر الجامعي مستمر حتى عام ١٩٨٥ ولكن بصورة متناقضة وقد لا يصل حد الخطورة أبداً .
- ٤- ان هناك وفرة نسبية في اعداد الزراعيين الجامعيين بالمقارنة مع خريجي المرحلة الوسطى ان جملة العدد الموجود من المستوى الاول يسع ٨٠٦ زراعياً بينما من المستوى الثاني يبلغ فقط حوالي الألف مع التجاوز في تحديد المستوى نفسه أي ان النسبة بين خريجي الجامعة وخريجي التعليم الزراعي الاوسط اقرب الى ١ : ١ منها الى ٣ : ١ .

- ٥/ ان النقص فى الكادر الاوسط فادح الان وقد يصير أفدح فى عام ١٩٨٥ اذا لم تتحسن اساليب استغلال المؤسسات الموجودة وانما لم تتوسع امكانياتها وربما اذا لم تحدث فيها زيادة توفر الاعداد المطلوبة .
- ٦/ ان سلم العمل الزراعى ناقص فى الوقت الحاضر ان العامل الزراعى الماهر غير موجود الا فى اضيق نطاق ولا بد من توفيره باقصر السبل وأضمنها .
- ٧/ ان موقف الكوادر الزراعية بجميع مستوياتها ، اذا ما كان للتنمية الزراعية ان تشهد تطورا سريعا وعاجلا لمقابلة أزمة الغذاء العالمية مثلا ، قد يشكل عقبة فى وجه هذا التطور الا اذا كان التخطيط لهذه التنمية شاملا للعنصر البشرى بكل أبعاده ودرجات اعداده .

أسلوب مواجهة المتطلبات الكمية من الكوادر الفنية :-

ان مواجهة النقص الحالى والمتوقع فى الكوادر الفنية تشير فى تقديرنا وقبل أى اجراء توسعى فى المؤسسات التعليمية الموجودة أو خلق مؤسسات جديدة الى النواحي الهامة الآتية :-

- ١- ضرورة جمع بيانات دقيقة ومفصلة عن المهام الوظيفية والتوزيع الجغرافى للكوادر الموجودة .
- ٢- ضرورة جمع البيانات المفصلة أيضا عن خطط التوسع الزراعى واحتياجات التوسع فى المحاصيل الجديدة بوجه خاص .
- ٣- دراسة درجة الكفاءة التى تعمل بها المؤسسات القائمة .
- ٤- جمع البيانات الدقيقة وبأكثر الوسائل وضوحا من جميع المخدمين عن تقديراتهم الموضوعية لاحتياجاتهم من الكوادر الفنية .
- ٥- جمع البيانات المناسبة التى تساعد فى تقدير استعداد الكوادر الموجودة للعطاء المطلوب والمناسب بمعنى ان يتم الحصول على بيانات توضح حدود الجزاء المتوفر ودرجة الرضى التى يحس بها العاملون وآراءهم فى ما يلاقون من تفهم لقضاياهم فربما كان فى اصلاح ما أعوج من هذه الناحية رفع لدرجة كفاءة الاداء الوظيفى بما يلغى كل مطلب بزيادة حجم التوظيف فى جهاز أو آخر .

بعض الاعتبارات الكيفية

١/ إدارة التعليم الزراعى وتبعيته :-

توجد فى العالم اليوم عدة اشكال لادارة التعليم الزراعى وتبعيته ولكن تمثل الاشكال السبعة التالية أهمها وذلك على النحو التالى :-

- أ/ تبعية بعض مراحله العليا لوزارة الزراعة •
 ب/ تبعيته كله لوزارة الزراعة •
 ج/ تبعيته كله لوزارتى الزراعة والتربية والتعليم العالى معا •
 د/ وجود بعض مراحله العليا فى ادارات مستقلة •
 هـ/ وجود التعليم الزراعى العالى كله كجزء من التعليم العام - وهو أندر الاشكال •

- و/ وجود التعليم الاوسط فى صلة ما بالتعليم الجامعى •
 ز/ وجود كل التعليم الزراعى مع وزارة التربية ووزارة التعليم العالى وهو شكل آخر نادر •

والجدول التالى يوضح تبعية التعليم الزراعى الاوسط على وجه التحديد فى بعض الدول التى احترمناها كنماذج لهذه الاشكال • ولكن صحيح أيضا بالنسبة لبعض الدول ان التبعية الموضحة تنسحب حتى على التعليم الزراعى الجامعى •

بعض التعليم الزراعى يتبع لوزارة الزراعة	كل التعليم الزراعى يتبع لوزارة الزراعة •	كل التعليم الزراعى يتبع وزارة التربية ووزارة التعليم العالى •	بعض المراحل الزراعية فى ادارات مستقلة •	كل التعليم الزراعى يتبع وزارة التربية والتعليم العالى •	التعليم الزراعى الاوسط فى علقته بالجامعى
الجزائر	الاتحاد السوفيتى	الولايات المتحدة الأمريكية •	سلان	اليابان	زائير
المغرب	السويد	جمهورية مصر العربية	ماليزيا	كوريا الجنوبية	الكمرون
كندا	الدانمارك	أستراليا	الفلبين	الصين الوطنية	بوليفيا
رومانيا	الهند	بلغاريا		فيتنام الجنوبية	سليسى
المانيا الغربية	باكستان			بلجيكا	
	المجر				
	يوغسلافيا				
	سوريا				

والجدول أعلاه يبرز حقيقتين هامتين جدا :-

- ١/ الحقيقة الاولى هى ان تبعية كل مراحل التعليم الزراعى الاوسط لوزارة الزراعة نمط معروف فى عدد كبير من أهم دول العالم المتقدم •
 ٢/ والحقيقة الثانية هى ان تبعية جزء من التعليم الزراعى الاوسط

لوزارة الزراعة (العمود ١، ٢، ٣) شكل ينتشر بقاعدة الدول المتقدمة التي يوجد بها النمط الاول حتى لتكاد تضم أهم الدول وأكثرها تقدما في القارات الخمس .

والخلاصة من الملاحظتين هي أنه يمكن بل يستحسن ان تباشر وزارة الزراعة في أي قطر في العالم ، أشرفا كاملا عن مستوى واحد على الاقل من مستويات التعليم الزراعي أو التدريب الزراعي وذلك التزاما بمبدأ تخطيطي سليم حيث يتسنى ربط خطط التعليم والتدريب ببرنامج التوسع الزراعي وحيث يتسنى توفير هؤلاء الفنيين وفق احتياجات العمل الزراعي ومتطلباته . وتحث النظام الاشتراكي بوجه خاص فانه نسبة لان الاقتصاد كله يسير موجهها من الدولة والزراعة كجزء من الاقتصاد تتأثر مباشرة بهذا التوجيه فانه من الضروري جدا ان يتحقق الربط الكامل بين أجزاء العمل الزراعي ومقوماته كلها ، والتي يشكل التعليم الزراعي واحدا من أهمها . ولكي يتم هذا الربط بالطريقة التي تخدم تقدم الزراعة وتطورها فلا بد من تبعية التعليم الزراعي لوزارة الزراعة ومسئوليتها عنه مسئولية مباشرة وهو ما يحدث الآن في الاتحاد السوفيتي والسويد وغيرهما مما ورد بالجدول أعلاه .

كما أنه في البلدان النامية بالذات ، وبينها السودان بالطبع ، فلا بد من اخضاع التعليم الزراعي لوزارة الزراعة للاعتبارات الموضوعية الاضافية التالية ،

١/ بسبب حالة التخلف العظيم الذي تعيشه الزراعة ولان مؤسسات التعليم الزراعي تكون (وهي عندنا كذلك) قليلة العدد وبسيطة التركيب حسب بساطة الزراعة نفسها .

٢/ لان وزارة الزراعة خصوصا في مراحل النمو الاولى تكون أكثر تأهلا (وهي عندنا فعلا كذلك) من غيرها للإشراف على التعليم الزراعي بما لها من خبرات غنية في هذا المجال .

ومن واقع التجربة الآن فان التعليم الزراعي الاوسط في مرحلته الاعلى (مرحلة الدبلوم) قد بدأ يفقد صلته بوزارة الزراعة بل يفقد اتجاهه الكلية وهو وضع ينذر بخطر جسيم . كما أنه في مرحلته الادنى (الثانوية الزراعية الجديدة) لا صلة له البتة ، وحتى الآن ، بمخدم المستقبل في القطاعات الزراعي العام وشبه العام رغم ان طلبه الدفعة الاولى منه قاب قوسين أو أدنى من التخرج . كما ان المحتوى الدراسي والمنهج التدريبي مليئان بالمتناقضات والنواقص . والأمر كله جدير بوقفة مراجعة . فلا عيب ان يكون صدر قرار في غير موضعه باتىل التعليم الزراعي لوزارة التربية ولكن الخطأ هو في ترك الامر على ما هو عليه برغم كل الاخطار الراقعة الماثلة .

٢ / دراسة العلوم الانسانية :-

أن على معاهد التعليم الزراعى ، فى البلدان النامية بوجه خاص واجبا أساسيا فى التنبيه لضرورة اعطاء العلوم الانسانية مكانه خاصه بين جدرانها وذلك لان مشاكل التخلف الزراعى والاقتصادى هى فى الواقع نتائج مباشرة للتخلف والجهود الاجتماعى . وعليه فلا بد من ان يوفر المنهج الدراسى الماما أولا بسبل التعامل مع المجتمع الريفى وطرق الاتصال به . وهذا يعنى على وجه التحديد ان تحظى العلوم الانسانية بما لا يقل عن عشره فى المائة من مجموع ساعات الدراسة الكلية .

وبالرغم من ان معهد شبات الزراعى قد أهتم بهذه الناحية الا أن جملة المنهج الذى يدرس من العلوم الانسانية يحتاج الى كثير من المراجعة . اما كلية الزراعة فهى بكل أسف قد أغفلت هذه الناحية اغفالا شنيعا لعله فى الحقيقة السبب الرئيسى خلف عزوف الخريج الجامعى عن العمل الميدانى . ولعلنا ذمن هذا المؤتمر نحمل الكلية رسالة عاجله بضرورة الاهتمام بهذه الناحية .

٣ / التخصص وشبه التخصص العلمى بكلية الزراعة :-

لا شك ان كل مسئول فى الحقل الزراعى قد واجه موقفا مرعبا مع خريج أو آخر من خريجي كلية الزراعة بسبب اصرار الاخيرين على العمل فقط فى المجال الذى حصلوا فيه على شبه التخصص . والذى أود ان أقوله هنا أولا هو ان اصرار الطالب على انه متخصص اصرار لا يسنده واقع الدراسة التى حصل عليها فى سنته الاخيريه فهو يدرس مجموعة من المواد لا تقف أى منها متميزة بدرجة كافية تبرر فهم الطالب للموضوع على انه تخصص .

أننى أرى بأن كلية الزراعة بأسقاطها للبكالوريوس العام بمعناه القديم وبانتهائها لاسلوب شبه التخصص قد ساعدت بغير وعى أو قصد فى أفقار أجهزة اساسية ما كان لها ان تعاني هذا الوضع فى ظل البكالوريوس العام القديم مثال ذلك المراعى والارشاد الزراعى وفحص التربة وغيرها . ولعل هذا المؤتمر يخدم غرضا أساسيا جدا اذا ما خرج بالتوصية الختامية بأن تعمل كلية الزراعة وابتداء من العام القادم على منح البكالوريوس العام وأن تعد الخريج الذى تحتاجه الخدمة فعلا . فما وصل السودان بعد لمرحلة ان يكون تعليمه الجامعى تعليم من أجل التعليم ان لا بد له ان يكون متجاوبا مع احتياجات البلاد الحقيقية .

٤ / الاهتمام بتحويل التعليم الزراعى وتوفير الاحتياجات المادية لمؤسساته

وهذا المبدأ يمكن تطبيقه اذا ما التزمنا بقاعدة ان تكون للمعاهد الزراعية ، من كل المستويات ، مزار واسعة بها كل امكانيات الانتاج الحيوانى والنبلى على أساس تجارى وبها أينما كل فرس التدريب والبحث العلمى . وفى الاتحاد السوفيتى وهى بلد قائده فى هذا المجال توفر كل هذه الامكانيات لمزار المعاهد التعليمية ثم توزع الارباح الناتجة بحيث تذهب ٤٠٪ منها الى تطوير وسائل الانتاج فى المزرعة ، و ١٠٪ كمكافآت للعمال الدائمين و ٥٠٪ للدراسة والمتطلبات التعليمية وتزويد المعامل بما تحتاجه من معدات . وكما هو واضح فان معاهد التعليم الزراعى السوفيتى لم تترك كلية تحت رحمة وزارة الغزانه لتبرها بما تراه من مال ولم تجبر على اعادة دخول مزارعها الى هذه الوزارة وهكذا تحققت لهذه المعاهد حرية ضرورية فى رسم برامج تنمورها وتحسين وسائلها وفتحت لها فرصة غير محدودة لمزاولة هذا التطوير والتحسين .

٥ / التخصص الاقليمى

لابد لتحقيق الربط بين مؤسسات التعليم الزراعى وواقع الزراعة فى البلاد من انشاء هذه المؤسسات بهدف خدمة الزراعة السائدة فى الاقليم بكل ما يمكن توفيره من أسباب التخصص ، مثال ذلك انشاء معهد لدراسة القطن بالجزيرة ومعهد آخر لدراسة المحاصيل الاستوائية بجوبا او مريدى او غيرها . ومبدأ التخصص هذا يفتح مجالا رحبا للتعاون بين البلدان العربية ويوفر فى ذات الوقت كثيرا من المال والجهد .

التعليم الزراعى غير النظامى

الارشاد الزراعى

نسبة للشح البالغ فى اعداد الكوادر الفنيه بكل مستوياتها فلابد من ايجاد وسيلة انافية سريعة تعاون المؤسسات التعليمية الزراعية الموجودة فى انجاز مهامها بقدر معقول من الكفاءه الفنيه . ومن تجربة العالم الخارجى فالوسيله المناسبة والمنمونه فى هذه الحال هى التعليم الارشادى ومؤسساته التدريبية فواحدة من المشكلات الاساسية المسئولة عن تخلف الزراعة عندنا هى افتقار المزارع عموما الى المعرفة العلمية والى مواكبة اساليب العصر فى العمل والحياه . والخدمة الارشادية المتوفرة الآن لمزارع السودان تكاد لا تغطى ٢٪ من الاحتياجات الحقيقية . ونسبة لان الارشاد الزراعى قد كان بين اقدم اقسام

وزارة الزراعة ولما ظل يعانيه من تقدم بطيء جدا فان على هذا المؤتمر تنبيه
الاندهان بطريقة قاطعة وسريعة الى وجوب دعم هذا الجهاز حتى يلعب دوره
المطلوب . وبشكل أكثر تحديدا فلابد من الاهتمام بإنشاء المجمعات الإرشادية
التدريبية التي تعمل في وقت واحد على مزاولة العمل الإرشادي وعلى توفير
التدريب العملي في أساليب الزراعة للمرشدين المحليين والمزارعين وحتى للكوادر
الوسطى في برنامج تتراوح وبالنسبة للفئة الأولى بين أسبوعين وثلاثة أسابيع وبالنسبة
لباقى الفئات بين ثلاثة أشهر وعام كامل . ولعل هذا النمط من أسلوب علاج
مشكلة الكوادر الفنية يكون مفيدا تماما في ظروف بلادنا ولعله يستحق أن يوصى
هذا للمؤتمر بإنشاء واحد من مثل هذا المجمع بكل واحد من مديريات السودان .

التكامل العربي الممكن والمطلوب على نمو الحقائق الواردة في هذا البحث

ماذا تعنى كل الحقائق الواردة في هذا البحث بالنسبة لهذا المؤتمر؟
أنها تعنى في تقديرى بعض أو كل الحقائق التالية ، من وجهة نظرنا
نحن في السودان :-

أولاً : ان السودان برغم ثقل وزنه الزراعى (أكثر من مئتى مليون فدانا صالحه
للزراعة) يعانى شحا حالياً بالغاً في الكوادر الزراعية بكل مستوياتها
خصوصاً الكوادر الوسطى ومستوى العامل الماهر وأنه حتى بالنسبة للاعوام
العشرة القادمة ومع افتراض التنمية الزراعية المحدودة جداً لن
يتمكن من مقابلة احتياجاته من هذه الكوادر ولا بد له من خطة عاجلة
ومدعومة بإمكانيات أخواته العربيات في المجالين البشرى والاقتصادى . وذلك
بالتفصيل الآتى :-

١- العمل على إنشاء مركز أقليمى (بالموقع المناسب من القطر) لتدريب الكوادر
المعاونة وعلى وجه الخصوص في مستوى العامل الماهر . على ان تتركز
المهارات المطلوبة في مجالى الإنتاج الزراعى والصناعات المرتبطة به بشكل
مباشر . ولضرورة تزويد هذا المركز بأحدث وسائل التدريب فلا بد له من
الدعم المالى السخى من دول النفط بالذات ومن بقية بلدان الجامعة
العربية كل حسب قدراتها . على ان يكون التدريب فيه ذا طابع قومى
من نواحى القبول والبرامج والمشرفين الخ . . . فما يساعد على خدمة
أهداف البلدان المعنية في توفير الكوادر المطلوبة ويوثق من الصلات
الاجتماعية ويذكرى من روح الانتماء القومى لدى المتدربين .

٢- أيجاد صيغة لتبادل الخبرات الفنية لا تتكلف فيها الدولة المستفيدة
من الخبرة (السودان مثلاً) كل أعباء الأجر المطلوب لأصحاب هذه
الخبرات وان ينشأ لهذا الغرض ما يمكن تسميته بصندوق الدعم الفنى
وتحدد حصة كل بلد منه بالعملات الحرة التى تمكن من استخدام أفضل
العناصر وأحسن الخبرات . وقد توكل إدارة هذا الصندوق لآية جهة
داخل أو خارج الجامعة العربية .

٣- تنظيم دورات تدريبية لبعض الكوادر المختارة من قطر بعينه لقضاء
فترة محدودة بقدر آخر تكون أمكانياته في مجال النشاط المطلوب معروفة
بأنها على مستوى يتيح للمتدربين فرصة تحسين مهاراتهم وأغاعة خبرات
غنية جداً .

بشرط أن تراعى ظروف الدولة المستفيدة وقدراتها على تحمل أعباء هذه الدورات ، والتجاوز عن تحميلها هذا العبء متى ما كانت ظروفها تبرر ذلك .

٤- الأهتمام بإنشاء مراكز أقليمية للبحوث والارشاد والتعليم الزراعى . مثال ذلك قيام مركز الأبحاث المحاسيل الاستوائية بجنوب السودان وقيام معهد قومى لتدريب المعلمين العلميين والأبحاث التعليم بالمنطقة الوسطى من البلاد على ان تلقى هذه المراكز من الدول العربية أهتماما يتيح لها فرص النمو وحمل رسالتها الكبيرة وذلك أدراكا من هذه الدول بأن ناتج جهد هذه المراكز سيكون أضافة أيجابية للقدرة العربية مثلة فى أهم تحديات المستقبل وهو تحقيق النهضة الزراعية للسودان وتوفير الغذاء لعالم يعتصره الجوع بصورة أعنف يوما بعد يوم . كل ذلك انطلاقا من ان امكانيات السودان الزراعية هى الى الآن مستغلة فقط على أمتين نطاق .

٥- أهتمام الحكومات بتسهيل انتقال الزراعيين المؤهلين بين الشقيقات العربيات عموما واعطائهم الفرصة لاستكشاف حقيقة المجال المتوفر لهم للعمل والأنتاج ، فى القطاعين العام والخاص ، ومعاونتهم ، متى ما كانت لديهم الرغبة الصادقة فى الأستقرار ، على تحقيق هذه الرغبة . وهنا لابد من الإشارة والأشارة بالمبادرة العراقية بتوطين مائة أسرة مصرية من الفلاحين الذين أتوا للعراق بخبراتهم ووفرت لهم الدولة أفضل الظروف للمساهمة فى بناء النهضة الزراعية العراقية .

أما ثانيا فانه لا بالنسبة للسودان ولا لأى من بلداننا العربية الممثله فى هذا المؤتمر يمكن ان يكون الأعتقاد كليه على مبادرات الحكومات العربيه لوضع الخطط. لتحقيق التكامل البشرى المطلوب ليس لانها لن تكون لديها الرغبة فى هذا العمل ولكن لأن أفق المشاكل والتحديات التى تزحم وقت الرسميين من النخامة بحيث لا يترك مجالا للتركيز على تلك الناحية بغير أشتراك فعال من الزراعيين أنفسهم كعنصر أساسى من عناصر التحديث الأجتماعى فى عالمنا العربى الريفى . ولذلك فأن دور اتحاد المهندسين الزراعيين العرب والمنظمات المنضوية تحته يجب ان يصبح رئيسا وقائدا فى تذليل كل الصعاب التكامل البشرى والقومى . ولذلك فلابد له ولمنظماته من أستخلاص حقائق ونتائج هذا المؤتمر ومواءمة الجهد مع الحكومات لقيام الاجهزة وسن التشريعات التى تصل بنا الى الغايات الموجهة .

جدول رقم (١)
تقديرات الاحتياجات من الخريجين الجامعيين ١٩٧٢ / ١٩٧٣ - ١٩٨٤ / ١٩٨٥

الاحتياجات من الخريجين الجامعيين	الأراضي المزروعة (تقدير) بالاتلاف في ١٩٨٤ - ١٩٨٥	الاحتياجات من الخريجين الجامعيين	الأراضي المزروعة بالاتلاف في ١٩٧٣ / ١٩٧٢	نوع النشاط الزراعي
١٠١٢	٥٠٦٤ **	٤٦٣	٢٣١٩ **	١ / محاصيل الحقل المرويـهـ
١٨٨	٣٧٧٥	١١٣	٢٢٦٦	٢ / المحاصيل البستانية المرويـهـ
٥٣٢	٥٣٢٣	٢٢٦	٢٢٦١	٣ / الزراعة المبرهـ المكنـهـ
٤٤٢	١١٠٦١	٣٢٣	٨٠٩٨	٤ / الزراعـهـ الثقليـهـ
٢٦	٢٠٠٠	٢٠	١٥٠٠	٥ / الغابات - الصمغ العربـيـ
٣٥٠	—	٣٠٠	—	٦ / الأبحاث الزراعيـهـ وأبحاث الأغذيهـ
٢٨٥	—	١٨٥	—	٧ / هيئة التدريس بالكلية والمعاهد الزراعيـهـ
٥٠٠	—	٣٠٠	—	٨ / المصالح الفنيـهـ
١٥٠	٣٠٠٠٠	١٠٠	٢٠٠٠٠	٩ / المراعي والإنتاج الحيواني
٣٤٨٥	٢٣٨٢٥ **	٢٠٣٠	١٤٤٠٨٦ **	المجموع

* يلاحظ أن أرقام المساحات المزروعة في عام ٧٣ / ٧٢ قد استعملت في حساب الكوادر الفنيـهـ بدلاً عن أرقام ٧٤ / ٧٥ التي لم يتسن الحصول عليها ولكن لا يتوقع أن يكون الفرق كبيراً بين مجموعتي الأرقام

المصدر: إحصائيات إنتاج المحاصيل ١٩٧٢ وتقديرات ١٩٨٥ • مكتب أعد خصيصاً لفريق بنك التنمية العربية • وزارة الزراعة - الخرطوم

نوفمبر ١٩٧٤ •

٠٠/٩٣/٠٠

جدول رقم (٢)

اعداد المقبولين والمتخرجين في كلية الزراعة - جامعة الخرطوم في الفترة ١٩٣٨/١٩٣٩ -

٠ ١٩٧٤/١٩٧٣

السنة	١٩٤٤ - ١٩٤٣	١٩٤٣ - ١٩٤٢	١٩٤٢ - ١٩٤١	١٩٤١ - ١٩٤٠	١٩٤٠ - ١٩٣٩	١٩٣٩ - ١٩٣٨	السنة
العدد المقبول	٥	-	٦	-	-	٦	العدد المقبول
العدد المتخرج	-	٦	-	-	-	-	العدد المتخرج
السنة	١٩٥٠ - ١٩٤٩	١٩٤٩ - ١٩٤٨	١٩٤٨ - ١٩٤٧	١٩٤٧ - ١٩٤٦	١٩٤٦ - ١٩٤٥	١٩٤٥ - ١٩٤٤	السنة
العدد المقبول	-	-	٧	-	٥	-	العدد المقبول
العدد المتخرج	٦	-	٥	-	١١	-	العدد المتخرج
السنة	١٩٥٦ - ١٩٥٥	١٩٥٥ - ١٩٥٤	١٩٥٤ - ١٩٥٣	١٩٥٣ - ١٩٥٢	١٩٥٢ - ١٩٥١	١٩٥١ - ١٩٥٠	السنة
العدد المقبول	١٠	١٦	١٠	-	١١	-	العدد المقبول
العدد المتخرج	١٣	٨	٨	-	-	-	العدد المتخرج
السنة	١٩٦٢ - ١٩٦١	١٩٦١ - ١٩٦٠	١٩٦٠ - ١٩٥٩	١٩٥٩ - ١٩٥٨	١٩٥٨ - ١٩٥٧	١٩٥٧ - ١٩٥٦	السنة
العدد المقبول	٥	٨	٢٣	١٧	١٨	١٣	العدد المقبول
العدد المتخرج	١٦	٢٧	١٥	١٦	١١	١٠	العدد المتخرج
السنة	١٩٦٨ - ١٩٦٧	١٩٦٧ - ١٩٦٦	١٩٦٦ - ١٩٦٥	١٩٦٥ - ١٩٦٤	١٩٦٤ - ١٩٦٣	١٩٦٣ - ١٩٦٢	السنة
العدد المقبول	٧٤	٦٠	٥٠	٤٤	٤٨	١٩	العدد المقبول
العدد المتخرج	٣٧	٤١	١٧	٥	٥	١٠	العدد المتخرج
السنة	١٩٧٤ - ١٩٧٣	١٩٧٣ - ١٩٧٢	١٩٧٢ - ١٩٧١	١٩٧١ - ١٩٧٠	١٩٧٠ - ١٩٦٩	١٩٦٩ - ١٩٦٨	السنة
العدد المقبول	١٩٩	٢١٠	٢٢٠	١٥٠	٩٤	٧٧	العدد المقبول
العدد المتخرج	٧٩	١١	٧٠	٦١	٥٧	٤٧	العدد المتخرج

جدول رقم (٣)

اعداد المقبولين والمتخرجين في معهد شبكات الزراعة في الفترة ١٩٥٤-١٩٥٥-١٩٧٣-١٩٧٤

١٩٦١-١٩٦٠	١٩٦٠-١٩٥٩	١٩٥٩-١٩٥٨	١٩٥٨-١٩٥٧	١٩٥٧-١٩٥٦	١٩٥٦-١٩٥٥	١٩٥٥-١٩٥٤	السنة
٢١	٣٣	٤٤	٢٧	٢٨	—	٢١	العدد المقبول
٤٤	٢٥	٢٣	—	—	٢١	—	العدد المتخرج
١٩٦٨-١٩٦٧	١٩٦٧-١٩٦٦	١٩٦٦-١٩٦٥	١٩٦٥-١٩٦٤	١٩٦٤-١٩٦٣	١٩٦٣-١٩٦٢	١٩٦٢-١٩٦١	السنة
٤٦	٤٣	٤٣	٣٩	٢٩	٢٩	٣٠	العدد المقبول
٣٩	٢٩	—	٢٦	٣١	٢١	٣٢	العدد المتخرج
١٩٧٥-١٩٧٤	١٩٧٤-١٩٧٣	١٩٧٣-١٩٧٢	١٩٧٢-١٩٧١	١٩٧١-١٩٧٠	١٩٧٠-١٩٦٩	١٩٦٩-١٩٦٨	السنة
١٢٠	١٢٨	١٢٠	١٢٠	١٢٧	٤٥	٤٨	العدد المقبول
١٢٧	١١٠	٣٦	٣٥	٣٨	٣٧	٣٩	العدد المتخرج

جدول رقم (٤)
عدد الفصول وعدد الطلبة بالمدارس الثانوية الزراعية
١٩٧٥ - ١٩٧٦

	فصول الطلبة				
	٤	٣	٢	١	
مجموع الفصول		عدد الفصول			
١٠	٤	١	٣	٢	مدرسة حلفا الجديدة الثانوية الزراعية
مجموع الطلبة		عدد الطلبة			
٥٠٩	٢٠٠	٥٦	١٥٠	١٠٣	
		الفصل			
	٤	٣	٢	١	
مجموع الفصول		عدد الفصول			مدرسة الطلحة الثانوية الزراعية
٩	٢	٣	٢	٢	
مجموع الطلبة		عدد الطلبة			
٤٥٣	١٠٣	١٥٢	٩٨	١٠٠	

جدول رقم (٥)
مجموع الخريجين الزراعيين من كل المستويات منذ انشاء
المؤسسة المعنية وحتى ١٩٧٣-١٩٧٤
~~~~~

| مجموع الخريجين | من المدرسة الزراعية          |
|----------------|------------------------------|
| ٧٠٥            | ١/ كلية الزراعة              |
| ٧١٣            | ٢/ معهد شجيرات الزراعة       |
| ٢٤١            | ٣/ مدرسة الغابات             |
| ٢٨٨            | ٤/ المدارس الثانوية الزراعية |
|                | ٥/ مركز التدريب على الآلات   |
| ٤٨٨            | الزراعية - تـ و ز ي          |
| ١٢٤٠ + (٤٠٠) * | ٦/ مركزا مساعد وبركات        |

\* العدد خارج القوسين هو عدد الخريجين الفعلي حتى ١٩٦٣ أما العدد  
بين القوسين فتقديري للأعوام من ١٩٦٤ - حتى ١٩٧٣ .

جدول رقم ( ٦ )  
توزيع الخريجين الزراعيين الجامعيين حسب الهيئات الموطفة

| الهيئة الموطفة                 | عدد الموظفين |
|--------------------------------|--------------|
| مصلحة وقاية النباتات           | ١٤           |
| مصلحة البساتين                 | ٣٢           |
| مركز أبحاث الاغذية             | ٣٧           |
| مصلحة المراعى                  | ٢٥           |
| مؤسسة السوكى الزراعية          | ١١           |
| هيئة الاصلاح الزراعى           | ١٢           |
| هيئة الزراعة الآلية            | ١٩           |
| المؤسسة العامة للإنتاج الزراعى | ٣٠           |
| ادارة شئون الغيط               | ٢٢           |
| مصلحة الاقتصاد الزراعى         | ٢٤           |
| مصلحة الغابات                  | ٣٦           |
| مصلحة فحص التربة               | ١٥           |
| معهد شجيرات الزراعى            | ١٨           |
| مصلحة التعليم والارشاد الزراعى | ٤٦           |
| مصلحة أكتار البذور             | ٣٤           |
| التعاون الزراعى                | ٤            |
| الانتاج الحيوانى               | ٤            |
| التنمية الريفية                | ٤١           |
| كلية الزراعة                   | ٦١           |
| هيئة البحوث الزراعية           | ١٤٤          |
| ادارة مشروى الجزيرة            | ٤٩           |
| البنك الزراعى                  | ١٠           |
| الاقليم الجنوبى                | ٨            |
| المنتدبون                      | ٤            |
| المجموع                        | ٨٠٦ *        |

\* المصدر - سجلات نقابة الزراعيين لعام ١٩٢٤ .

## جدول رقم ( ٦٧ )

توزيع خريجي معهد شجبات الزراعي حسب الهيئات الموظفه

| الهيئة الموظفه                             | عدد الموظفين |
|--------------------------------------------|--------------|
| مشروع الكشاف                               | ٧ر           |
| مؤسسة السوكى الزراعية                      | ٢٥           |
| مشروع سكر شمال غرب سنار                    | ٢ر           |
| مؤسسة جبال النوبة الزراعية                 | ٢ر           |
| مصلحة الارشادر الزراعى                     | ٤٨           |
| انتاج التبغ                                | ٢ر           |
| مصلحة الاقتصاد الزراعى                     | ١٨ار         |
| مصلحة البساتين                             | ٤٩           |
| هيئة اصلاح الزراعى                         | ١٥           |
| مصلحة فحص التربة                           | ٢٦           |
| مشروع الرهد الزراعى                        | ١١           |
| مركز أبحاث الاغذية                         | ٢٩           |
| هيئة البحوث الزراعيّة                      | ١٦           |
| مشروع خشم القرية                           | ٢٨           |
| هيئة الزراعة الآليّة                       | ١٦           |
| مصلحة الهندسة الزراعيّة                    | ١٠           |
| معهد شجبات الزراعى                         | ١٤           |
| مصلحة زقاية النباتات                       | ٤٠           |
| التعاون الزراعى                            | ٤ر           |
| مصلحة المراعى                              | ٢١           |
| الانتاج الحيوانى                           | ١ر           |
| البنك الزراعى                              | ١٣           |
| كلية الزراعة                               | ٢٣           |
| أدارة مشروع الجزيرة                        | ١٢٤          |
| التنمية الريفية                            | ١٩           |
| القطن الخاص                                | ٨ر           |
| الزراعيين الذين حولوا الى اعمال أخرى       | ١٥           |
| الزراعيين فى بعثات دراسية على حسابهم الخاص | ٦٥           |
| مجلس الشعب                                 | ١ر           |
| الاتحاد الاشتراكى                          | ١ر           |
| المجموع                                    | ٦٤٦ *        |

التنمية والتحول الاشتراكية

في الريـف العراقي

" دراسة مقدمة الى المؤتمر الدوري الفنى الثالث

لاتحاد المهندسين الزراعيين العرب

المنعقد في بغداد عام ١٩٧٧ " ١

ابراهيم مهدي

غازي ابراهيم العبد الله

ازدهرت في العراق منذ فجر التاريخ حضارات ساهمت في تطور وتقدم المجتمعات الإنسانية كالحضارة الآشورية والكلدانية والبابلية والعربية حيث أصبح العراق أبان الخلافة العباسية نقطة إشعاع حضاري للإنسانية . وقد كانت الزراعة وسكان الريف البشريين الأساسيتين التي استمدت منها هذه الحضارات نموها وازدهارها . وقد خشي نور محمد هذه الحضارات على يد الطامعين والغزاة حيث تعرضت إلى التخريب والدمار وكان أشدها التخريب الذي حدث بعد الغزو المغولي على يد هولاكو بغداد عام ٦٥٦ هـ المصادف عام ١٢٥٨ م حيث ساد الفساد فخرت السدود والقنوات وراحت الفيضانات المتكررة تدمر الزرع والضرع فشاعت الفوضى في استثمار الأراضي الزراعية ولقى الشعب شتى ضروب الاندلال والتحكم على يد الحكام والغزاة عنه ، حتى إذا استقرت الأمور بيد الدولة العثمانية بعد احتلال بغداد من قبل السلطان العثماني مراد الرابع عام ١٦٣٨ م أصبح العراق إحدى ولايات الدولة العثمانية وكان للأوضاع السياسية والاقتصادية والاجتماعية التي سادت خلال هذه الحقبة من الزمن الدور الرئيسي حيث تميزت بالفوضى وما تبعها من فوضى في الملكية والحياد الزراعية إذ لم تكن هناك قواعد للتصرف بالأرض واستثمارها واستغللت هذه الحالة من قبل الاحتلال البريطاني عام ١٩١٧ م والحكم الملكي الموالي له بعد ذلك حيث تمكن المواليين من شيوخ القبائل وكبار العسكريين والسياسيين والموظفين من الاستحواذ على مساحات كبيرة من الأراضي وخلق نظاماً أقطاعياً تركزت فيه الملكية الزراعية بيد فئة قليلة سببت تدهور الزراعة بسبب سوء الاستغلال واستخدامها للأسياب البدائية وغير السليمة للأراضي يضاف إلى ذلك استغلالها لجهود سكان الريف من الفلاحين الذين يشغلون الغالبية من سكان القطر وكان لذلك أثره في تدهور الأوضاع الاقتصادية والاجتماعية وانعكس ذلك على الأوضاع السياسية حيث ازداد نفوذ الاقطاع وعناصره الاستغلالية وتحكمهم بمقدرات البلد وتجاوزته على القوانين وحقوق الشعب وربط العراق بعجلة الاستعمار وأحلافه وشركات النفط الاحتكارية .

إن سوء نظام الملكية الزراعية خلال هذه الفترة يتمثل في التفاوت الكبير في توزيع الملكية حيث إن نسبة المزارع التي تقل مساحتها عن مئة دونم تشكل ( ٨٦ ٪ ) من مجموع الملكيات الزراعية ولكن مجموع مساحتها لا تزيد عن ( ١٠ ٪ ) من مجموع الأراضي الزراعية ، أما الملكيات الزراعية الكبيرة والتي تزيد مساحة كل منها عن ألف دونم فإن نسبتها إلى المجموع العام للملكيات الزراعية تبلغ ٦٨ ٪ بينما نسبة المالكين بهذه الأراضي لا تزيد عن ( ٢ ٪ ) من مجموع المالكين للأراضي الزراعية ونتيجة لذلك عداش الملايين الفلاحين محرومين من الأراضي ويعملون أجراً ، يحصلون عينية لدى ملاك الأراضي الزراعية من شيوخ ومتنفذين ونتيجة هذا التوزيع غير العادل للملكية الزراعية باتت أكثرية أبناء الشعب وهم الفلاحون يكابدون الجوع والحرمان ويعانون من الفاقة والجهل والمرض ، بالرغم مما كانوا يقومون به من أعمال شاقة في خدمة الأرض وزراعتها .

ان سوء نظام ملكية الارض الزراعية هذا هو المسوؤل الأول عن الأحماد في توزيع واردات الأرض وعن ضيق السوق الداخلية وانعدام السياسة الزراعية السديمة وانعدام القرى الحديثة الملائمة للسكن وتدهور مستوى المعيشة في المناطق الريفية وانتشار البطالة والهجرة من الريف الى المدن وضعف الخدمات الاجتماعية والصحية والثقافية مما ادى الى ضعف الانتاجية وبالتالي ضعف مساهمة القطاع الريفي في تكوين الدخل القومي وقصوره في مدد الصناعة الوطنية بالخامات الضرورية من المنتجات الزراعية والذي كسان له تأثير على مجمل الأوضاع الاقتصادية والاجتماعية في عموم القطر .

### الريف والاصلاح الزراعي

جابهت الاوضاع الريفية والزراعية بالذات ظروف واجهتها معضلات خلال الحقبة الماضية وتراكمت فيها المشاكل وبشكل خاص خلال نصف القرن الماضي حيث اتسمت كل خطط التنمية الريفية والزراعية بتأجيل مواجهة الكثير من هذه المشاكل مما نتج عنه القضاء على الهياكل الرئيسية لمرافق الانتاج الرئيسية ومؤديا الى تركيز ومضاعفة المشكلات وبالتالي تدهور الزراعة وانخفاض الانتاج ودخل الفرد الزراعي وسوء الأوضاع الاجتماعية وانعدام الخدمات الضرورية في الريف كمدى الشرب النقية والمستشفيات والمدارس .

تحتل علاقات الانتاج الزراعي موقعا هاما في الاقتصاد القومي بوجه خاص، حيث ان الأرض الزراعية هي العنصر الاساسي في عملية الانتاج لذلك نرى ان سيطرة حفنة من الشيوخ والملكين والمتنفذين على الأرض وترك ملايين الفلاحين يعملون اجراء جعيل العلاقات الزراعية القائمة آنذاك شبه اقطاعية وكانت السبب الرئيسي في تدهور القطاع الزراعي بصورة خاصة والوضع الاقتصادي بصورة عامة ، ولعل اهم سمات هذا التدهور هي : -

- ١- التفاوت الطبقي في الريف وسوء توزيع الدخل والثروة الزراعية .
- ٢- انخفاض انتاجية اليد العاملة وقلة انتاجية الدونم الواحد بصورة عامة .
- ٣- انتشار البطالة في الريف وظهور بادرة الهجرة من الريف الى المدن في اوائس الاربينات .
- ٤- تدهور الأوضاع الاجتماعية المتمثلة بانعدام السكن الملائم والقرى الحديثة لاهل الريف وانعدام الطرق الريفية وضعف الخدمات التعليمية والصحية والارشادية الامر الذي ادى الى انخفاض مستوى معيشة الفلاحين ومعدل حصة الفرد من الدخل القومي الزراعي الذي ادى الى ضعف القوة الشرائية للفلاحين الذين يشكلون في حينه حوالي ( ٦٠ ٪ ) من مجموع الشعب وبالتالي ركود الحركة التجارية الداخلية وضعف السوق المحلية .
- ٥- وبسبب استحواد الاقطاعيين والمتنفذين على مقدرات الانتاج الزراعي فان الفئاض



الاقتصادى المنتج في الريف وجهه لأغراض استهلاكية وعدم توظيفه لأغراض التنمية

الاقتصادية والاجتماعية والزراعية .

٦- عدم مواكبة القطاع الزراعي لمد الصناعة الوطنية بالمقاول الأولية مما أدى الى ضعف القدرة في التوسع الصناعي .

ونتيجة لتردى الأوضاع وانتشار الوعي السياسي بين طبقات المثقفين اضطرب الحاكسون في ذلك الوقت الى القيام ببعض المحاولات لأصلاح الأوضاع الزراعية منها محاولة اصدار واستثمار الأراضي الأميرية وتوزيعها على الفلاحين بموجب قانون اصدار واستثمار الأراضي الأميرية رقم (٤٢) لسنة ١٩٥١ إلا ان هذه المحاولات بقت محصورة في عدد قليل من المشاريع الزراعية بالإضافة الى ان توزيعها على الفلاحين جاء طبقاً لرغبات كبار الملاكين والمتنفذين حيث تم التوزيع على المقربين لهم من اتباعهم يضاف الى ذلك عدم جدية هذه المحاولات في إحداث التغييرات لصالح الطبقات المعتمدة في الريف بل أدت الى تملح ارض هذه المشاريع حتى هجرتها غالبية المستثمرين حيث انشأت المشاريع ناقصة بمعدات وشيكات للصرف .

#### الاصلاح الزراعي الاول :-

كان لابد من القضاء على العوامل المسببة للاوضاع السياسية والاقتصادية والاجتماعية المتردية التي سادت القطر والتي اتسمت بسيادة العلاقات الانتاجية شبه الأقطاعية وسيطرة الشركات الاحتكارية على ثروات البلاد . و تحكم عملاً الاستعمار بمعظم مرافق البلاد الزراعية والاقتصادية حيث جاءت هذه الأوضاع بعد ثورة ( ١٤ ) تموز عام ١٩٥٨ محدثة تغييرات سياسية واقتصادية واجتماعية لصالح أبناء الشعب وبشكل خاص تشريعها لقانون الاصلاح الزراعي رقم ( ٣٠ ) لسنة ١٩٥٨ الذي وضع حداً للأقطاع حيث حدد الملكية الزراعية والاستيلاء عما زاد عن ذلك وتوزيعه على الفلاحين المعدمين مستهدفاً تقويض العلاقات الزراعية شبه الاقطاعية التي سادت القطاع الزراعي وأحلال علاقات انتاجية تعتمد الاسلوب التعاوني في الانتاج بما يضمن ادخال الاساليب الزراعية الحديثة بهدف زيادة وتطوير الانتاج الزراعي ورفع مستوى سكان الريف اقتصادياً واجتماعياً .

ان تطبيق الاصلاح الزراعي في العراق عام ١٩٥٨ كان البداية في ارساء تحولات تستهدف تغيير البنية الأساسية للريف وأحلال بنىة تستبعد فيها كل عناصر الأقطاع وتوابعه الاستغلالية وقلب محصلة الأوضاع الريفية لصالح الطبقات الريفية الحقيقية وهدم جماهير الفلاحين .

ولكن الأوضاع السياسية التي رافقت تطبيق القانون والشغرات التي كانت في القانسون نفسه ومحاولات حرقه عن أهدافه من قبل العهود والعناصر التي توات تطبيقه حينذاك أدى الى اعدائه من تحقيق أهدافه مما أدى الى تدهور الانتاج الزراعي . ولكن عدلس الرغم من كل ذلك فانه قد حقق أهدافه السياسية في تقويض النظام الاقطاعي الا انه عجز في أكماله أهدافه بأيجاد نظام زراعي وانتاجي مثاوري ضمن استغلالا

زراعيا يرفع من المستوى الاجتماعي والاقتصادي لجماهير الريف ويسهم في زيادة الانتاج وذلك يعود الى مايلي :-

- ١- حدد القانون الحد الأعلى للمساحة التي يمكن للمالك الاحتفاظ بها هي ألف دونم في الأراضي المروية أو التي دونم من الأراضي الديرية دون الأخذ بنظر الاعتبار جودة وخصوبة هذه الأراضي ونوع المحاصيل التي تزرع فيها وبذلك استبقى مساحة تزيد على أربعة ملايين دونم من أجود الأراضي بيد ( ٣٢٧٧ ) مالكاً والذين يمثلون كبدار الملاكين وهذا يعني بأن القطاع الخاص قد سيطر على ما يزيد عن تسعة ملايين دونم إذا ما ضيف اليهم صغار الملاكين من أصحاب الحيازات الزراعية الصغيرة .
- ٢- أقر القانون مبدأ الاختيار للأرض المجنبدة للمالك وبذلك استحوذ المالكون على أجود الأراضي وتركهم للأراضي غير الجديدة للفلاحين إضافة إلى سيطرتهم على المنافع الأروائية في الأراضي التي تعتمد على الري في استغلالها الزراعي .
- ٣- احتوى القانون على مبدأ التعويض للملاكين عن أراضيهم المستولى عليها مع دفع فائدة ( ٣ % ) سنوياً عن مبالغ التعويض لحين تسديدها كاملة وترتب على ذلك تحميل الفلاحين لبذل مثل الأرض التي توزع عليهم بموجب القانون .
- ٤- التلصق في الاستيلاء على ما زاد عن الحد الأعلى للملكية وتوزيع الأراضي الأميرية والمستولى عليها على الفلاحين المستحقين وعدم اعتماد الدراسات العلمية في عملية التوزيع الدستورية تعتمد خصوبة التربة وكفاءة الاستغلال ونوع الحاصل بما يلبي متطلبات المعيشة للعائلة الفلاحية . إذ لم تتجاوز الأراضي الموزعة عن ( ٢٦ % ) من مجموع الأراضي الموزعة للأصلاحيين الزراعيين والبالغ ( ١٤ ) مليون دونم إذ بلغ ما وزع من الأراضي الموزعة للقانونيين ( ٣٦٢١٧٧٤ ) دونم وإذا ما أخذ بنظر الاعتبار أن ما وزع خلال السنتين الأخيرتين لتطبيق القانون أي من قيام ثورة ١٧ تموز عام ١٩٦٨ وحتى تشريع قانون الإصلاح الزراعي الثاني حسب ( ١٠٧٩٨١٦ ) دونم أي حوالي ( ٣٠ % ) من مجموع الأراضي الموزعة خلال الفترة من تطبيق القانون وحتى قيام الثورة يتبين عجز القانون الأول والأجهزة القائمة بتنفيذه عن مواكبة الطموح ..... ( ١ )

(١) المصدر: أنور صبري وأسعد الخالدي - تجربة الإصلاح الزراعي في العراق

منشورات دارالثورة - بغداد •

٥- الفراغ القيادي الذي أحدثته تعطيل الإصلاح الزراعي نتيجة لرفع أيدي الملاك عمن إدارة الأرض وعدم سد هذا الفراغ حيث تترك الفلاح بعد تسليمه الأرض دون إدارة أو مصدر لتمويله مما مكّن الوسطاء والمرابين في الريف من استغلال الفلاح وربطه بعجلاتهم .

على الرغم من أن قانون الإصلاح استهدف سد هذا الفراغ القيادي عن طريق تنظيم التعاون حيث ألزم المنتفعون بالانضمام إلى التعاونيات المؤسدة في مناطقهم ولكن تأسيس هذه التعاونيات جاء متأخراً بعض الوقت إذ أن أول تعاونية زراعية أسست بموجب قانون الإصلاح الزراعي كانت بعد حوالي ثلاث سنوات من تطبيقه حيث أسست جمعية الأسماء التعاونية الزراعية في مشروع المصيب الكبير في حزيران عام ١٩٦١ كمحصلة تأسيس هذه التعاونيات في الأراضي الموزعة فقط حتى عام ١٩٦٤ حينما وسع نطاق العضوية لها ليشمل المتعاقدين مع الإصلاح الزراعي أيضاً وحتى قيام ثورة ١٧ تموز عام ١٩٦٨ التقدمية لم تتجاوز الأراضي التي غطيت بالتعاونيات الزراعية ٢٥ ٪ من مجموع أراضي الإصلاح الزراعي إذ بلغ عدد التعاونيات عندها ( ٤٢١ ) غطت مساحة ( ٣٥ ) مليون دونم فقط وضممت في عضويتها ( ٥٨ ) الف عضو منتفع من الإصلاح الزراعي بين موزع عليه الأرض ومتعاقد مع الإصلاح الزراعي من أصل ( ٢٠٧٧٨٩ ) منتفع منهم ( ٢٠٤٦٠٦ ) متعاقد و ( ٣١٨٢ ) منتفع بالتوزيع أي أن عضوية هذه التعاونيات شملت حوالي ( ٣٦ ٪ ) فقط من مجموع المنتفعين ٠٠٠ ( ١ )

٦- تفشيت الملكية الزراعية كنتيجة لاعتماد أسلوب التوزيع الفردي المستند على فكرة الملكية الفردية للأرض مما أفقد الاستفادة من مميزات الانتاج الكبير الذي كان مستخدماً إلى بعض الحدود في الملكيات الكبيرة قبل تطبيق الإصلاح الزراعي مما زاد في إعياء الفلاح وتبديد الموارد الزراعية بسبب عدم اعتماد الأساليب العلمية في الزراعة مما أدى إلى انخفاض الانتاجية للأرض الزراعية وتدهور خصوبة التربة نتيجة التسيء ارتفاع منسوب المياه الجوفية نتيجة لسوء إدارة واستغلال مياه الري .

(١) المصدر : - المصدر السابق ( نشر الحركة التعاونية والزراعية والجماعية في الريف )

سامي النوفل . - أرحم من أوجي . - غازي إبراهيم العبد الله

نسيب السامرائي - من دراسات خطة التنمية القومية ( ١٩٧٥-٩٧ )

## الاصلاح الزراعي الجذري :-

انطلاقاً من اهداف ثورة ١٧ تموز عام ١٩٦٨ القومية والاشتراكية وعلى هدى النهج الذي اختطه التقرير السياسي للمؤتمر القطري لحزب البعث العربي الاشتراكي في احداث تغييرات حقيقية في واقع القطاع الزراعي والريفي عبر مؤشرات متعددة يأتي في مقدمتها تطبيق اصلاح زراعي جذري يأتي على كدل عناصر التخلف والاقطاع وعلاقاته الاستغلالية والتوسع في القطاع الاشتراكي وجعله القطاع السائد والقائد في الريف وتبني التخطيط العلمي كاسلوب وسيلة لتحقيق تنمية زراعية شاملة في الريف فقد شرع قانون الاصلاح الزراعي رقم ١١٧ لسنة ١٩٧٠ استهدف تحقيق ثورة زراعية تكون دعامة للتطور الاقتصادي والاجتماعي في الريف خاصة والقطر عداً وتلافى النواقص التشريعية التي رافقت القانون السابق مستفيداً من التجارب الماضية والمرحلة الجديدة التي يمر بها التطور الزراعي والريفي . ويتميز هذا القانون باحتوائية على مبادئ واتجاهات تقدمية جديدة منها :-

- ١/ حدد الملكية الزراعية معتمداً معايير علمية في تدرج الحد الاعلى بين ( ٢٠٠٠ ) دونم في الاراضي الديمية غير وافة الخصيب جنوب الخط المائي ( ٤٠ ) دونماً في الاراضي التي تزرع تبغاً وتروى سدياً بالمنطقة الشمالية والمعايير المعتمدة هي طريقة الري وموقع الارض من حيث معدل سقوط الامطار في المناطق الديمية ، ودرجة الخصوبة ونوع المحاصيل المزروعة في المناطق الاثروائية وبذلك توفرت مساحات واسعة من الاراضي لتوزعها على الفلاحين وبذلك اخذت ارض لم يزرعها .
- ٢/ الغاء حق الاختيار للاراضي المجنبدة للمالك وبذلك فقد ضمن حصول الفلاحين على الاراضي الجيدة .
- ٣/ الغي القانون الجديد التعويض عن الاراضي المستولى عليها والذي نص عليه القانون السابق كما اعفى الفلاحين من دفع بدل مثل الارض وبذلك حصل الفلاحون على الارض مجاناً .
- ٤/ التأكيد على التوزيع الجماعي للارض وتشجيع قيام مزارع جماعية في هذه المناطق وغيرها حيثما تتوفر فيها مستلزمات الوحدة الانتاجية المتكاملة والانتاج الكبير وبذلك ارسى قواعد الزراعة الاشتراكية المتطورة في الريف .

الخط المطري الذي يزرع  
قوت الامطار عن ( ٤٠٠ ) ملم في شماله وتقل  
عن ذلك في جنوبه .

٥/ تضمن القانون كل المعالجات الايجابية بما يحفظ الثورة الزراعية في الريف ومتجاوزا كل السلبيات والاختناقات التي اعترضت القانون السابق ومنها تثبيت حق المغارسة في البساتين والغاء محاكم استئناف الاصلاح الزراعي وقانون تسوية حقوق الاراضي وانا ط مهمة تثبيت حقوق الارض التي لم تنته تسويتها بلجان الارض والاستيلاء المشكلة بموجبه وبذلك ضمن حقوق الفلاحين وانجاز المعاملات بوقت قياسي بعد ان كانت تستغرق مدة طويلة قد تستغرق اعدوام متعددة .

ومن بين المعالجات التي تضمنها هذا القانون اعتباره للاراضي الزائدة عن الحد الاعلى للملكية اميرية صرفه وموجرة الى اصحابها السابقين من بداية الموسم الزراعي الذي صدر به القانون وبذلك قطع الطريق امام محاولات المالكين في تأخير عملية الاستيلاء . كما اجاز الاستيلاء بتعويض على الاراضي المتخلصة لاراضي الاصلاح الزراعي وبذلك ضمن الحفاظ على الوحدة الزراعية وجمع الارض .

على الرغم من ان اعلان قانون الاصلاح الزراعي الجديد جاء بعد عامين من قيام ثورة ١٧ تموز ١٩٦٨ بقيادة حزب البعث العربي الاشتراكي الا انه سبقته اجراءات من الاجراءات والتعديلات على القانون السابق بهدف التعهد لمرحلة الاصلاح الزراعي الجديد ومحاولات تقويم الاخطاء والانحرافات التي جابهت تطبيقه . وانعكس تصميم الثورة فسي تطبيق اصلاح زراعي جذري بروح ثورية وموضوعية فقد وفرت كل الامكانيات والعوامل والاجهزة المخصصة لتنفيذه بكل حزم وكفاءة حيث تم الانتهاء من عملية الاستيلاء على كافة الاراضي الفائضة عن الحد الاعلى للملكية التي حددتها القانون الجديد في جميع انحاء القطر في عام ١٩٧٢ وقد شملت هذه العملية ( ٦٩٦٢ ) مقرا من الخاضعين للاستيلاء بلغت مجموع الاراضي المستولى عليها ( ٥٥١٣٥١٨ ) دونم وبهدف استقرار الملكية الزراعية فقد تم التشريع في عمليات التوزيع حيث تم توزيع ( ١٦٦٣٧٧٩ ) دونم على ( ٣٠٦٥٢٠ ) عائلة فلاحية توزيعا جماعيا وتم التعاقد على مساحة ( ٤٠٠٢٧٦٢ ) دونم مع ( ١٢٧٨٧٧ ) فلاح لغاية ٢١ / ٨ / ١٩٧٦ . ( ١ )

قانون تنظيم الملكية في منطقة الحكم الذاتي : - ( ٢ )

بعد اندحار الجيب العميل في شمال العراق والذي كان السبب في عدم تنفيذ قوانين الاصلاح الزراعي في حينه ولعزم حكومة الثورة في القضاء على مظاهر الاستغلال وبقياد الاقطاع والنفوذ السياسي للاقطاعيين وعناصرهم في منطقة الحكم الذاتي فقد شرع القانون رقم ( ٩٠ ) لسنة ١٩٧٥ مستهدفا تنظيم الملكية وتحقيق اصلاح زراعي جذري ادى الى تفسير

- ( ١ ) المصدر : احصائيات مديرية شؤون الاراضي العامة / وزارة الزراعة والاصلاح الزراعي  
( ٢ ) منطقة الحكم الذاتي تشمل المحافظات الشمالية وهي دهوك ، اربيل ، السليمانية

مساحات واسعة من الاراضي الزراعية لتوزيعها على الفلاحين المندمين حيث تمتاز هذه المنطقة بكثافة سكانية عالية وقد خفضت الحدود العليا للملكية الزراعية عما جاء بها قانون اصلاح الزراعي رقم ١١٧ لسنة ١٩٧٠ في هذه المنطقة فقط كما اعتبرت بموجب هذا القانون جميع الاراضي التي لم تنتهي تسويتها اراضي اميرية صرفة واعفى الفلاحين في هذه المنطقة من بدل مثل الارض المتعاقد عليها مع الفلاحين اعتبارا من الموسم التالي لتطبيق قانون اصلاح الزراعي رقم ١١٧ لسنة ١٩٧٥ .

وقد جندت كل الامكانيات الكفيلة بتنفيذ القانون بحزم حيث نفذت بوقرنت قياسي فقد تم تنفيذه بوقت لم يتجاوز العام الواحد حيث تم الاستيلاء على جميع الاراضي المشمولة به والتي تبلغ مساحتها ( ٤٨٢٨٩٤٩ ) دونم وبوشدر بالتوزيع وعد بلغت المساحة الموزعة ( ١٣٢٠٢٢٠ ) دونم استوفادات منها ( ٤٨٨٩٧ ) عائلة فلاحيين كما تم تغطية جميع هذه الاراضي بالتعاونيات الزراعية والمزارع الجماعية بعد الانتهاء من عمليات التوزيع والتعاقد مباشرة بهدف توفير كل امكانيات الاستثمار الزراعي للفلاحين وتقديم خدمات المكننة والتسليف والتسويق لاعضاء التعاونيات الزراعية في هذه المنطقة .

وبذلك تكون مجموع الاراضي الموزعة والمخصصة لامنفع العامة ( ١٠١٢٧٤٧٩ ) دونم موزعة على ( ٢٩٢٦٠٥ ) عائلة فلاحيين ( ١ )

يتميز الريف العراقي قبل ثورة ١٤ تموز عام ١٩٥٨ بتعدد المراتب الاجتماعية ضمن طبقة الفلاحين وتباين الموقع الاقتصادي والاجتماعي لكل منهم وسيطرة الملاكية الخرافية والمفاهيم العشائرية وفق القديم والتقاليد القبلية وانعكس ذلك على العلاقات الزراعية إذ ترك امر تعيين حصة الفلاح من الحاصل رهن التعامل والتقاليد المحلية التي تحددها العلاقات شبه الاقطاعية بحيث كان شيوخ القبائل وكبار الملاكين والمتنفذين السياسيين يتحكمون بالوضع الريفي والزراعية فقد حمل هؤلاء الحكومة على اصدار قانون (حقوق وواجبات الزراع) رقم (٢٨) لسنة ١٩٣٣ والذي منع بموجبه الفلاحون من ترك مزارعهم للعمل في مزارع الآخرين وبذلك ربط مصير الفلاح وعائلته بمشئته الملاكين واتباعهم والموظفين الاداريين الذين كسبوا بايديهم تبيع قانون دعاوى العشائر لصالح هؤلاء الملاكين والمتنفذين .

ولما كان الانتاج الزراعي قليلا نظرا لاتساع اساليب زراعية بدائية فان حصة الفلاح كانت تتراوح بين ٢٠ - ٥٠ ٪ من الحاصل تبعا لخصوبة الارض وطريقة واسطة ريها والجهة التي تجهز البذور وفيها في احسن الاحوال لاتلبي حاجته . وبالرغم من ضالة هذه الحصة فانها لم تكن تسلم من فرض بعض الضرائب والأتاوات التي كانت تأتي بتسميات متعددة (كالكتابية والقهوجية وحصة السركال) وما الى ذلك من رسوم بحيث تجعل معدّل دخل الفلاح السنوي في معظم المناطق الوسطى والجنوبية من القطر بحدود عشرين دينارا سنويا ولذلك فان الفلاح يبقى مدينّا لصاحب الارض الذي يربطه بسيطرته ويمنعه من ترك المنطقة طبقا للقانون السالف الذكر .

ان الاقطاعي او صاحب الارض كان يلعب دور المتصرف الفعلي في الاستثمار الزراعي اذ كان محور العلاقات الزراعية فمنه تستمد الادارة وبواسطته تتوفر الخدمات الزراعية التي يتطلبها الانتاج الزراعي وبالتالي يستحوذ على معظم الانتاج ويبقى للفلاح وهب المنتج الفعلي الفتات وهذا متأني من استبعاد الفلاح (العنصر المنتج) من الادارة حيث انحصر دوره في الاعمال المجهدّة كالحرث والبذر والسقي والحصاد والدراوس والنقل . ولذلك فان قانون الاصلاح الزراعي رقم ٣٠ لسنة ١٩٥٨ الذي شرع بعد ثورة ١٤ تموز سنة ١٩٥٨ أهدف انهاء دور الاقطاعي او صاحب الارض من الادارة واحلال التنظيم التعاوني في الانتاج الزراعي بحيث تكون التعاونيات الزراعية المحور الاساس للعلاقات الزراعية اذ عن طريقها توفر الخدمات الميكانيكية وخدمات التسليف والتجهيز والتسويق وبالتالي تحويل حصة الفلاح الى جماهير الفلاحين العنصر الاساس في العملية الانتاجية .

هذا بالنسبة للاراضي الموزعة والمتعاقد عليها مع الاصلاح الزراعي حيث يكون الفلاح المنتفع هو المتصرف الفعلي بالارض وملزم بالانتماء الى التعاونية الزراعية في منطقته . أما بالنسبة الى اراضي الملكيات الخاصة ضمن الحد الاعلى للملكية فان قانون الاصلاح الزراعي الاول رقم (٣٠) لسنة ١٩٥٨ نظم العلاقات الزراعية بين صاحب الارض والفلاح اذ ألزم صاحب الارض بأن يقدم للفلاح الارض الزراعية لاستغلالها مع ايصال مياه السقي الى حدود المزرعة في الاراضي المروية ان لم يكن هناك شخص ثالث يقوم بذلك بالنسبة للاراضي التي تسقى

بالواسطة ، كما ألزم الفلاح بالقيام بالعمليات الزراعية من الحرثة والبذر حتى الحصاد والجني وتوزيع المياه داخل المزرعة وما يلزم لذلك .

أما عنصر الإدارة فأصبح مسؤولاً على صاحب الأرض بالنسبة للأراضي المروية سحياً أو بصاحب واسطة السقي بالنسبة للأراضي التي تروى بالواسطة ويكون الفلاح مسؤولاً عن الإدارة في الأراضي التي تسقى ديمياً . كما أن القانون قد حدد عناصر الانتاج ونسبه ما يعود لكن عنصر من عناصر الانتاج حيث خصص للأرض ١٠ ٪ وللماء ١٠ ٪ في حالة السقي سحياً و ٢٠ ٪ بالسقي بالواسطة وللإدارة ١٠ ٪ وما تبقى يكون للفلاح وبذلك فإن نسبة ما يعود من الانتاج إلى الفلاح تتراوح بين ٩٠ ٪ في الأراضي الديمية و ٦٠ ٪ في الأراضي التي تسقى بالواسطة و ٧٠ ٪ في الأرض التي تسقى سحياً إذا أخذ يظن الاعتبار أن هذه النسبة باعتبارها للفلاح مسؤول عن الحرثة والبذر والسقي ضمن المزرعة والحصاد أو الجني ٠٠ (١)

لقد أبقى هذا القانون على نظام المحاصصة في العلاقات الزراعية الإنتاجية إلا أنه ألغى الانظمة المجعنة بحق الفلاح ومنها نظام المناصفة الذي عدل به عام ١٩٤٤ وبذلك فأنه منع اخراج الفلاح من أرضه أو رفع واسطة السقي وبذلك حفظ على جوانب هامة من حقوق الفلاحين إلا أنه لم يحد ثغيراً جذرياً في مسألة العلاقات الزراعية التي لم يحسم لموضوع حقوق الفلاحين والمغارسين في البساتين كما أنه أوكل أمر الفصل بالمنازعات إلى المحاكم والتي تستغرق اجراءاتها مدة طويلة قد تستغرق سنين يكون المتضرر فيها دائماً الفلاح والمستفيد هو المالك أو صاحب الأرض بما يملكه من معرفة وامكانيات في متابعة هذه الاجراءات التي يعجز عنها الفلاح .

لقد أعطى القطاع الزراعي أهمية خاصة بقيام ثورة السابع عشر من تموز / ١٩٦٨ القومية التقدمية وفق منطلقات وفكر الثورة وحزبها القائد حزب البعث العربي الاشتراكي حيث جسد ذلك تشريع قانون الاصلاح الزراعي الجذري رقم ١١٧ لسنة ١٩٧٠ الذي تصدى لمسلبات القانون السابق فيما يتعلق بالفصل بالمنازعات الزراعية حيث أوكل أمرها إلى لجان الفصل بالمنازعات التي يمثل فيها الفلاحين واجهزة الاصلاح الزراعي والجهات الادارية وبذلك فقد ضمن الاسراع في حسم هذه المنازعات من جهة وضمان حقوق طرفي المنازعة - حق صاحب الأرض والفلاح وبذلك ضمن حقوق الفلاحين التي كانت تهدر في ظل القانون السابق . حيث كان يحال أمرها إلى الحاكم التي كانت تعرض حقوق الفلاح للهدر نتيجة لعدم امكانياته من دفع الرسوم وجهله بالاجراءات وطول المدة التي تستغرقها هذه الاجراءات إلى حين البت بموضوع المنازعات .



أما مسألة حقوق المغارسين في البساتين فقد كفلها القانون الجديد حيث حدد واجبات المغارس بالحراثة وتهذيب الأرض والغرس والتسميد والتنظيف ورعاية الأشجار والعناية بها وتسويق الثمار ونقلها إلى محلات البيع (١) وقسمة الحاصل حسبما ورد في القانون السابق وإجازة للمجلس الزراعي الأعلى تحديد نسب توزيع الناتج طبقاً لواقع وظروف الانتاج الزراعي وبذلك أتى على آخر العلاقات الزراعية الاستغلالية في الريف وحفظ مصلحة الفلاحين كما أخذ القانون بالتوسيع فسيقي القطاع الاشتراكي بأوجهه الثلاث مزارع الدولة والمزارع الجماعية والتعاونيات وجعله القطاع القائد والسائد في الريف ، وقد اشجع القانون للتعاونيات الزراعية تجديداً وزماناً طبق الأصل الزراعي لتغطي مناطق الملاكيات الخاصة والهدنة الاستغلال التجاري بحصر التسويقي والتسليف بالقطاع العام والتعاوني .

المصدر : انور صبري . اسعد الخالدي ( (تجربة اصلاح الزراعي في العراق ) )

منشورات دار الثورة / بغداد ١٩٧٤ .

## الاستغلال الزراعي

ان الاستغلال الزراعي يتأثر بعدة عوامل منها طبيعة الموارد الرئيسية للزراعة وجموعه  
الارض السياسية والاقتصادية للبلد . فالموارد الرئيسية للزراعة والمتمثلة في الارض والمياه  
والعنصر البشري . فمن مجموع المساحة الكلية للقطر والبالغه ( ٤٢٨ ) الف كم<sup>٢</sup> أي ما يعادل  
( ١٧٥ ) مليون دونم . تقدر الاراضي القابلة للزراعة بنحو ( ٤٨ ) مليون دونم ، اما الاراضي الواقعة  
ضمن الاستغلال في الوقت الحالي تقدر بحوالي ( ٣٢ ) مليون دونم منها ( ١٨ ) مليون دونم اراضي  
مروية و ( ١٤ ) مليون دونم اراضي مطرية وبسبب ظروف الري والبزل فأن الاراضي المستغلّة  
فعلا حوالي ( ٢٢ ) مليون دونم يستغل منها سنويا ( ٦ ر ١٣ ) مليون دونم وذلك لاتباع اسلوب  
المناوبة ( التبرير ) في الزراعة .

اما المياه المتاحة فهي تكفي لزراعة ( ١٣ ) مليون دونم بكثافة ١٣٠ % تقريبا وبالنسبة  
للموارد البشرية وهي العنصر الهام بين عناصر الانتاج الزراعي فمن مجموع نفوس العددا  
والبالغ ( ١١ ) مليون نسمة في عام ١٩٧٥ فأن سكان الريف قدر ب ( ٤ ) ملايين نسمة تبذل  
نسبة الذكور الى الاناث ( ١ - ١ ) وهو لا يشكلون ٦٨٢٠٤١ أسرة وهي تشكل نسبة  
٥٠٤ % من مجموع الاسر في القطر .

اما الاوضاع السياسية والاقتصادية فانها بالطبع محدّدة بطبيعة الملكية وواقعة  
الاستغلال الزراعي في الريف ، فالملكية الزراعية قبل تطبيق اصلاح الزراعي عام ١٩٥٨  
اتسمت بالملكية الكبيرة شبيهة القطاعية والتي انعكست على اتباع اسلوب المشايعة في الزراعة  
حيث كانت ارض المالك تزرع من قبل الفلاحين طبقا لاهوائه ونزعتهم في الاستحواذ على اكسبر  
ربح ممكن حيث تخصص الارض المراد زراعتها في كل موسم على مجاميع من الفلاحين ينتمون  
عادة الى عائلة او جماعة من الفلاحين وهذا الاسلوب يدعى محليا ( بالشمرات ) فتقوم كد  
مجموعة بالعمل الزراعي ضمن الارض المخصصة لها من قبل المالك وبالرغم من بدائية هذا  
الاسلوب في الانتاج الزراعي والذي أتهم باتباعه للطرق التقليدية والادارية في الزراعة  
الا انه قد ضمن بعض مميزات الانتاج الكبير حيث تحصر في العادة الارض المستغلّة في  
كل موسم في جزء من ارض المالك والطابع الغالب للعمل هو العمل الجماعي مما ساعد على  
الحد من ارتفاع المياه الجوفية وانتشار الاملاح التي حدد ما .

وبتطبيق اصلاح الزراعي في ظل قانون اصلاح الزراعي الاول في عام ١٩٥٨ لم يجر اي  
تغيير جذري في واقع الاستغلال الزراعي حيث استمر في اتباع الاسلوب القديم الذي كان سائدا  
قبل تطبيقه في الاراضي التي لم يشملها اصلاح الزراعي وهي الملكيات الواقعة ضمن الحدود  
التي حددها القانون المذكور للملكية الا انه تغير بعض الشيء في الاراضي التي شملها  
الاصلاح الزراعي والتي تم توزيعها او التعاقد عليها مع الفلاحين حديث تفش الاسلوب الفردي  
في الزراعة مما ادى الى ارتفاع المياه الجوفية لعدم توفر شبكات البزل ومن ثم انتشار الاملاح  
في مساحات واسعة مما اضطر الملاك لتبذل نفقات ضخمة من عدم مواكبة هذا الاسلوب لتطبيق اصلاح زراعي  
جذري فان مرد ذلك يعود الى تأخر قيام التعاونيات الزراعية وضعف امكانيات هذه

التعاونيات بعد قيامها بما اضطر الفلاح الى الاعتماد على امكانياته الذاتية مع استعانتها بما كان يوفره الوسطاء والمرابين للمحتاجين مما اوقع الفلاحين تحت المائلة استغلالهم ولم يكن هناك توجه جاد في تغيير نمط الاستغلال الزراعي الا بعد قيام ثورة ١٧ تموز / ١٩٦٨ القومسيمة والاشتراكية حيث كان التحول باتجاه انماط متقدمة للاستغلال الزراعي تكون القاعدة للتحول الاشتراكي الذي كان احد اهداف الثورة لتحقيقه والمتمثل في الزراعة الجماعية ومزارع الدولة وبذلك امكن ارساء تحولات تستهدف تغيير البنية الاساسية للريف واحلال بنية تضمن استبعاد عناصر الاقطاع وتوابعه الاستغلالية وقلب الاوضاع الريفية لصالح الطبقات الفلاحية وبذلك ضمن القانون الجديد تجاوز سلبيات الاستغلال الزراعي التقليدية التي سادت الريف في ظل الاوضاع السابقة ، وفيما يلي وصف موجز لانماط الاستغلال الزراعي السائدة فسي الريف في هذه المرحلة :-

#### ١- الاستغلال الزراعي الخاص :-

لقد ضمن الاصلاح الزراعي للقطاع الخاص حقوقه في الملكية الزراعية مع ضمان عدم استغلال هذا القطاع للاوضاع الريفية لصالحه وعلى حساب جماهير الفلاحين وذلك عن طريق تحديد الملكية بالشكل الذي سبقت الاشارة اليه لذلك القطاع الخاص لا زال يعمل ضمن ملكيات خاصة والتي تربو مساحتها على ( ٤ ) مليون دونم اي بنسبة ١٥ % من الاراضي الواقعة ضمن الاستغلال الزراعي في عموم القطر وحيث تكون الحيازة الزراعية للمالك فالعادة ان يسود نظام المحاصصة في العلاقة الزراعية اي ان الفلاح يحصل على نسبة من الانتاج تساوى تعاقبه اذا لم يكن المالك هو العنصر المنتج وعلى الرغم من كل الجهود المبذولة لتوجيه هذا القطاع فانه ما زالت تسوده العضوية والفردية في اسلوب الانتاج نتيجة تحقيق الارباح على حساب انتاجية الارض يضاف الى ذلك صعوبة توجيه وتخطيط عمليات الانتاج الزراعي لهذا القطاع مما يؤدي الى ارتفاع تكاليف الانتاج وزيادة ضائعات اموال الزراعة وهذا ما حدا بالسي تنظيم هذا القطاع عن طريق التعاونيات الزراعية والتي يؤمل خلال الخطة الخمسية الحالية تغطية جميع اراضي هذا القطاع بالتعاونيات الزراعية وتحويله الى قطاع تعاوني .

#### ٢- الاستغلال الزراعي التعاوني :-

على الرغم من ظهور التعاونيات الزراعية وبأشكال مختلفة في القطاع الزراعي قبل تطبيق قانون الاصلاح الزراعي وبعدد محدود . الا ان هذه التعاونيات لم تخرج عن كونها تعاونيات قامت لتؤدي غرض واحد تنتهي بانتهائه على الرغم من استمرار وجودها القانوني . وبذلك فان التعاونيات الزراعية الحقيقية بدأت بعد تطبيق قانون الاصلاح الزراعي في اوائل الستينات . حيث الزم هذا القانون المستفيدين منه الانظمة الى التعاونيات التي تقوم في مناطق الاصلاح الزراعي ، وكان الطابع المميز لهذه التعاونيات كونها تعاونيات محدودة النشاط حيث اقتصر اعمالها على توفير القروض لاعضاءها التي تحصل عليها من المصرف الزراعي او جهات حكومية اخرى

و توفير بعض التجهيزات الاستهلاكية ، والدخول في مجال التسويق التعاوني و بحدود ضيقة جداً . أما فيما يتعلق بالانتاج فانها لم تدخل بشكل جدي الا في اعداد ثور ١٧ / تموز حديث و فرت الامكانيات المالية والفنية والبشرية لهذه التعاونيات لتأخذ دورها في تطوير العمليات الانتاجية وتسويق منتوجاتها . وقد اصبح نشاط هذه التعاونيات لم يقتصر على مناطق اصلاح الزراعي بل تعداه الى الملكيات الزراعية الخاصة حيث حولت مساحات من الملكيات الخاصة الى قطاع تعاوني .

يوجد حالياً اسلوبيين للاستغلال الزراعي التعاوني هما :

### أ/ الاستغلال التعاوني الفردي

و يتميز بفرديية العمل الزراعي فكل منتفع من اراضي اصلاح يستغل الارض المخصصة له ولعائلته بشكل فردي طبقاً للخطة الزراعية الموضوعية من قبل الجهات المعنية . الا انهم يحصلون على مستلزمات الانتاج بشكل جماعي والمتمثلة بخدمات المكائيد والتجهيزات الزراعية وخدمات التسويق .

و كمرحلة لتطویر هذا الاسلوب بهدف تحويله الى الزراعة الجماعية فقد باشرت بعض التعاونيات بممارسة الزراعة المشتركة والتي هي شكل من التجميع الزراعي حديث يشترك بعض أو كل اعضاء التعاونية بتجميع حيازاتهم الزراعية لزراعتها بصورة مشتركة للاستفادة من مزايا الانتاج الكبير ويختلف هذا الاسلوب عن الزراعة الجماعية في كونه ان كل عضو يحصل على انتاج حيازته الزراعية . ويمارس هذا الشكل من الاستغلال ضمن التعاونيات الزراعية بمساحة تزيد عن ( ٦٨٢ ) الدونم في ( ١١٩٧ ) تعاونية زراعية يشترك فيها ( ٩ ) الف عضو وبذلك فان نسبة المساحة التي تمارس فيها الزراعة المشتركة ( ٩١ % ) من مجموع مساحة التعاونيات الزراعية والبالغة ١٨٢٨٣٨٨٠ دونم وبذلك فان الاستغلال التعاوني الفردي يشكل ( ٩٣ % ) مساحة الاراضي المستغلة في الزراعة بشكل عام . (١)

### ب/ الاستغلال التعاوني الجماعي

تطبيقاً للنهج الذي وضعته ثورة ١٧ / تموز القومية الاشتراكية في احداث تحولات جذرية في علاقات الانتاج الزراعي سعياً لتحقيق التحول الاشتراكي في الريف فقد بوشر بايجاد نمط زراعي متكامل والمتشدد بالسلوب الزراعة الجماعية في اواخر عام ١٩٧٢ حديث بوشر بتحويل جزء او كل من بعض التعاونيات وما مكن من التوسع فسي قيام المزارع الجماعية هو ان قانون اصلاح الزراعي الجذري رقم ١١٧ لسنة ١٩٧٠ قد استهدف التوزيع الجندبي على حديث وزعت بموجبها الاراضي الزراعية على الفلاحين بصورة جماعية . وبغيت الاعداد وتمهيد الاسكانيات لهذا النمط من الاستغلال الزراعي فقد بوشر بالزراعة المشتركة ضمن التعاونيات الزراعية ، وبعد ان لمس المشاركين فوائد الزراعة المشتركة واستيعابهم لمميزاتها فقد تم تحويل اراضي هذه التعاونيات الى مزارع جماعية طبقاً لرغبات اعضاءها او قيام المزارع

(١) المصدر : اساليب التحول من التعاونيات الزراعية الى المزارع الجماعية . سامي النوفل .

جماعية في المناطق الموزعة جماعيا كلما توفرت الامكانيات لذلك . حيث تحتل الزراعة الجماعية اهمية خاصة في القطاع الزراعي في الوقت الحاضر لانها تؤدي الى تطور الانتاج وزيادة مردوده ورفسـع المستوى الاقتصادي والاجتماعي للفلاحين . ويتاز هذا النمط من الاستغلال باعتبار الزراعة الجماعية وحدة اقتصادية يمارس العمل الزراعي فيها بشكل جماعي وطبقيا للخطوة التي تضعها الجهـدات المعنية ويقرها اعضاء المزرعة ويوزع الدخل بينهم على اساس وحدات العمل لكل عضو . والتي هي ( يوم العمل ) وتمثل لك المزارع الجماعية ووسائل الانتاج من مكائن والآلات الزراعية ومنشآت وغيرها .

وتبلغ المساحة المغطاة بالمزارع الجماعية ( ٦٣١٦٢٣ ) دونم وهي تمثل نسبة ( ١ و ٢ % ) من مجموع الاراضي المستغلة في عموم القطر .

### ٣ - الاستغلال الزراعي للقطاع العام ( مزارع الدولة )

سعيًا باتجاه ايجاد الانماط المتقدمة والمتطورة للاستثمار الزراعي تحقيقا لاهداف الثورة فـدسي التحولات الاشتراكية في الريف فقد كان الاشجاه لتنظيم ملكية الدولة للارض ووسائل الانتاج وتفسير الامكانيات لاستخدام اسلوب الانتاج الكبير في القطاع الزراعي والمتشـدل بمزارع الدولة حيث تكون ملكية الارض ووسائل الانتاج ملكية عامة ويشرف على ادارتها كواحد حكومية ويكون المزارعون عمـالا زراعيون يتقاضون اجورهم على اساس ما يبذلونه من جهد في العملية الانتاجية طبقا لمعايير عمل محددة . وهذا النمط من الاستغلال اخذ بالتطبيق خلال السنوات الاخيرة انطلاقا من اهداف الثورة لما اختطه التقرير السياسي للمؤتمر القطري الثامن للحزب القائد حزب انبعث العربي الاشتراكي ليكون النمط القائد في القطاع الزراعي حيث يمتاز بادارة المزارع ادارة ديمقراطية يسهم فيها كل عنصر في المزرعة ويكافئ وفق المعايير التي تحددها طبيعة العمل والمهـدارة المطلوبة والجهد المبذول وضمن الملكية العامة للدولة ، وهذا ما يميزه عن القطاعين التعاوني والخاص ( الفردي ) .

يمارس هذا النمط من الاستغلال الزراعي في مزارع الدولة ضمن المشاريع والمصالح الزراعية ( والتي تتراوح مساحاتها بين ( ٢٠٠ ) دونم الى ما يقرب الى ( ٣٠٠٠٠ ) الف دونم وهي الاراضي فـدسي التي خصصت من هذه المشاريع وخارجها لمزارع الدولة البالغ عددها ( ٣٩ ) مزرعة دولة تبلغ مساحاتها ( ١٠٨٠٠١٠ ) دونم اي تشكل مزارع الدولة نسبة ( ٤٨ % ) من مجموع مساحتها . كما ان هذا النمط من الانتاج يمارس ايضا في المزارع الحكومية التي تدار من قبل الاجهزة الحكومية مباشرة . والاختلاف الوحيد بين الاخيرة وسابقتها هي ان الاولى تدار من قبل جهاز حكومي وبمسؤولية مدير للمزرعة والعمل فيها مقسم الى فرق ومجاميع انتاجية حسب مقتضيات واختصاصات العمل في المزرعة بعكس العمل في المزارع الحكومية حديث لا يكون وجود لمثل هذه الفرق والمجاميع ولغرض توحيد هذه النمطين وتطبيق اسق الاسس لادارة مزارع الدولة بشكل مستكمل فقد اسست مصلحة عامة فـدسي مصلحة مزارع الدولة تتسـولس ادارة المزارع الحكومية

بهدف تحويلها الى مزارع للدولة وتأسيس مزارع دولة جديدة في الاراضي المستصلحة وحيثما تتوفر الامكانيات .

يستخلص مما سبق بان الاستغلال الزراعي في العراق اصبح يتمثل في ثلاثة قطاعات هي القطاع الحكومي العام والقطاع التعاوني بشقيها التعاوني الفردي والجماعي والقطاع الخاص وامس تجابة لتطوير القطاعين العام والخاص بشكل عام ولغرض ادارة المشاريع الزراعية التي سيقومها وادارة المشاريع الجديدة فقد اُسست هيئة المشاريع الزراعية لتتولى ذلك حيث يرثبط بها اربعة عشر مشروعاً زراعياً مجموع مساحتها ( ١٢٢٩٠٣١ ) دونماً و بائجها الكامل والتطوير الزراعي فقد اُسست سابقاً لمقانون المصالح الزراعية رقم (٥٠) لسنة ٩٧٢ خمسة مصالح زراعية هي ( الخالص والاسحاقي ومشروع الفسيب الكبير ومشروع الدجيلية الكبير وابو غريب ) لتتولى استصلاح الاراضي ضمن مناطقها استصلاحاً كاملاً واستثمارها على اساس علمية حديثة حيث تبدأ من استصلاح التربة وفتح قنوات الري والري وتنظيمها والقيام بالاستثمار الزراعي بشقيه النباتي والحيواني ولتصنيع الزراعي واستخدام التكنولوجيا الحديثة والاساليب العلمية الاخرى في ادارة وتنظيم الاستثمار الزراعي وانشاء الجمعيات الزراعية والصناعية المتطورة كما هي الحالة في مجسمع الدجيلية الزراعي الصناعي .

## ( البنية الأساسية للتنمية الريفية )

ان واقع القطر مع الزراعي بصورة عمادة والأوضاع الريفية بشكل خاص ولادة للظروف السياسية والاجتماعية والاقتصادية التي سر بها القطر منذ احتلال هولاء كولا عراق حتى ثورة ١٤ تموز ١٩٥٨ . فعدم استقرار الوضع السياسي خلال عهد الاحتلال العثماني والانكليزي وما سمي بالحكم الوائي فيما بعد أدى الى تركيز النظام الاقطاعي الذي لا يمكن له الاستمرار الا في حالة اجتماعية وثقافية متردية ولهذا فان الريف قد واجه الهمال التام وخلي من كل نشاط حكومي او شعبي وترك أمره للاقطاعيين وشيوخ القبائل يدبرونه حسب أهوائهم ولم يكن هناك أي نشاط حكومي يذكر في الريف الا بعض المؤسسات النفيلية والمبشرة والتي كانت تتولى ضبط الأمن والسير وفق رغبات الاقطاعيين والتمثلة بمخافر الشرطة . وخلال فترة الخمسينات من هذا القرن ظهرت بعض المحاولات للدخول الى الريف عن طريق تأسيس مراكز الانعاش الريفي ، الا أن اثرها كان محدود جدا نتيجة لضعف امكانياتها المادية والبشرية .

اما المؤسسات الريفية الانتاجية والشعبية فشكاد تكون معدومة باستثناء بعض المحاولات لتأسيس جمعيات تعاونية في الاراضي الحكومية المستصلحة والمشاريع الاستيطانية وبعض الجمعيات التعاونية الزراعية التي قامت نتيجة لمجالات فردية كان الهدف منها الحصول على القروض الحكومية لشراء مضخة ماء او ماكينة حراثة وسرعدان ماشغني او تجمد حديد حصولها على القروض المطلوبة . وعند اعلان قانون اصلاح الزراعي بعد ثورة ١٤ تموز عام ١٩٥٨ لم يسبق من هذه الجمعيات في الريف الا ( ٢٢ ) جمعية تعاونية زراعية تضم في عضويتها ( ١٨٢٦ ) عضوا ومجموع رؤوس اموالها ( ٤٦٠٠ ) دينار وحتى هذه المؤسسات لم يكن لها نشاط يذكر انما كانت أشبه بالمجمدة . وبعد ثورة تموز / ١٩٥٨ انقلبت الأوضاع الريفية لصالح الابقاء المكاد حدة من الفلاحين ان اصلاح الزراعي الذي ابق لم يكن يستهدف تحديد الملكية الزراعية فحسب بل تعداء الى رفع المستوى الاجتماعي والاقتصادي للريفي وذلك عن طريق ايجاد علاقات انتاجية تعاونية مع توفير الحماية لهذه التنظيمات بتنظيمات شعبية ومهنية وضمان انسياب الخدمات الارشادية والتعليمية والصحية بالتنسيق مع هذه المؤسسات .

وبغية التعرف على البنية الأساسية في الريف فاننا سنتطرق الى تنظيماتها طبقا لما هي و طبيعة عمل كل منها .

### المؤسسات الريفية الانتاجية :

ان تطبيق اصلاح الزراعي في العراق عام ١٩٥٨ كان البداية في ارساء تحولات تستهدف تغيير البنية الأساسية في الريف واحلال بنية تمتد فيها عناصر الاقطاع وتوابعه الاستغلا لية عن طريق اعتماد الاسلوب التعاوني في الانتاج لصالح المنتجين انفسهم وهم الفلاحين اصحاب المصلحة الحقيقية للاصلاح . ولكن سير الاوضاع السياسية التي احاطة تطبيقه والشغرات التي انتابت قانونه الاول رقم ( ٣٠ ) لسنة ١٩٥٨ نفسه قد صرفته عن تحقيق معظم اهدافه وعلى الرغم من تحقيقه لاهدافه السياسية في تدوير النظام الاقطاعي الا أنه عجز عن تحقيق

أهدافه بإيجاد نظام بديل للاستغلال الزراعي ومرد ذلك الى تلكا في تنفيذ عمليات الاستيلاء والتوزيع كما سبق بيانه في فصل سابق ، والفراغ القيادي في الريف الذي اعقب تطهيره كنتيجة لرفع يد المالك عن ادارة الارض وعدم سد هذا الفراغ حيث ترك الفلاح بعد تسليمه الارض دون ادارة او مصدر لتمويله وان التنظيم التعاوني الذي كان يستهدفه القادرون لسد هذا الفراغ قد جاء متأخرا فقد بوشرتأسيس التعاونيات الزراعية في عام ١٩٦١ أي بعد ما يقارب من ثلاثة اعوام على تطبيقه ، ان أول تعاونية أسست كانت جمعية الأمم التعاونية الزراعية في مشروع المسيب الكبير ، في حزيران عام ١٩٦١ كما حصر تأسيس هذه الجمعيات في الاراضي الموزعة فقط حتى عام ١٩٦٤ ولبط عمليات التوزيع فقد وسع نطاق عضوية هذه التعاونيات في عام ١٩٦٤ ليشمل المتعاقدين مع اصلاح الزراعي بعقود مؤقتة ايضا وحتى قيام ثورة ١٧ / تموز التقدمية عام ١٩٦٨ لم تتجاوز الاراضي التي غطيت بالتعاونيات الزراعية على ( ٢٥ ٪ ) من مجموع اراضي اصلاح الزراعي والتي تبلغ عدد ١٥ ( ٤٣٣ ) تعاونية محاطة غطت مساحة ( ٣٥ ر ) مليون دونم فقط وضمت في عضويتها ( ٥٨ ) الف فلاح منتفع من اصلاح الزراعي من اصل ( ٢٠٧٧٨٩ ) منتفع اي ان عضويتها شملت حوالي ( ٣٦ ٪ ) فقط من مجموع المنتفعين من اصلاح الزراعي ( ١ ) . أما بقية المنتفعين من اراضي اصلاح الزراعي فقد بقوا عرضة للاستغلال ما وقعهم تحت طائلة الوسطاء والمرايين ، هذا بالاضافة الى ان امكانيات هذه التعاونيات لم تكن بالكفاءة القادرة على تغيير نمط الانتاج الزراعي حيث غاب اي شكل من اشكال التجميع الزراعي للاستفادة من اسلوب الانتاج الكبير مما حدا بقادرون اصلاح الزراعي الجذري الذي شرع في اغقاب ثورة ١٧ / تموز القومية والتقدمية الى اعتماد اسلوب التوزيع الجماعي وتأسيس المزارع الجماعية وسعيها باتجاه النهج الذي اختطه التقرير السياسي للمؤتمر القطري للشمامن لحزب البعث العربي الاشتراكي فقد اعتمد على القطاع الزراعي في الاستغلال الزراعي المتمثل بإيجاد مزارع للدولة تكون القطاع الحاسم والقائد في الانتاج الزراعي وبذلك فقد رست قواعد الانشقاق الى الاشتراكية في الريف وذلك عن اريق القاعات الثلاث والمتمثلة بمزارع الدولة اولاً والمزارع الجماعية ثانياً والتعاونيات الزراعية ثالثاً . وما يلي تفصيل لواقع كل من هذه المؤسسات الريفية الانتاجية في الريف .

#### ١ - التعاونيات الزراعية :-

لقد واجهت ثورة ١٧ / تموز واقعا ريفيا متخلفا ما حدا بالثورة الى دعم هذه الحركة وتوسيع مسؤوليتها وفعالية دورها في العملية الانتاجية وذلك انطلاقا من موقفها من هذه الحركة والذي حدده الدستور المؤقت للجمهورية العراقية حديث انزم الدولة بدعم ورعاية الحركة التعاونية في مجال الانتاج والتسويق والخدمات والاستهلاك كما نصت على ذلك المادة التاسعة عشرة منه الصادر في عام ١٩٦٨ لذلك قامت الدولة في شمول مناطق هذه التعاونيات بكافة اراضي اصلاح الزراعي وتجاوزها الى تغطية اراضي القطاع

( ١ ) المصدر السابق ( نشر الحركة التعاونية الزراعية والجماعية في الريف ) الدكتور سامي نوفل



الخاص من اصحاب الملكيات الزراعية الخاصة فلغاية ١٩٦٠ / ٦ / ٩٧ بلغ عدد التعاونيات الزراعية المحلية ضمن اراضي الاصلاح الزراعي ( ١٤٧٦ ) تعاونية تغطي مساحة قدرها ( ١٦٥٣٢٧٢٠ ) دونم وتشمل في عضويتها ( ٢٥٠٢٨٠ ) عضواً بالإضافة الى ( ٢١٩ ) تعاونية مشكلة خدماً راج مناطق الاصلاح الزراعي تغطي مساحة ( ١٢٠٠١٢٥٠ ) دونم وتضم في عضويتها ( ١٧٤٩٥ ) - عضواً من اصحاب الملكيات الخاصة ومالكسي وسائل الانتاج وبذلك تكون التعاونيات الزراعية قد غطت مساحة ( ١٨٢٨٣٨٤٠ ) دونماً من الاراضي الزراعية وهي تشكل نسبة ٨٠ % من مجموع الاراضي الزراعية المستغلة في عموم القطر يضاف الى ذلك وجود ( ٤٠ ) تعاونية زراعية متخصصة في تربية الاغنام والابقار والجاموس والنحل وصيد الاسماك وباتجاه استكمال البنيان التعاوني فقد نظمت التعاونيات المحلية بشعائير - - - - - مشتركة تكون بمثابة مجمّع تعاوني في المناطق الريفية التي يبلغ عددها ( ١٩٣ ) - تعاونية مشتركة وهذه بدورها تنضوي في عضوية ( ١٨ ) اتحاد تعاوني محلي على مستوى كل محافظة من محافظات القطر والتعاونيات والاتحادات التعاونية تكون بدورها الاتحاد العام للتعاونيات الزراعية في القطر والذي يشكل قمتا بنيان التعاوني واسسها للمحركة التعاونية الزراعية في القطر والموجه لها .

وقد تعاظم دور التعاونيات الزراعية وازدادت انشطتها نتيجة لما وفرت له الدولة من امكنات ومتطلبات اعمالها والتي تتمثل بما يلي :-

١) التسليف :

حصلت التعاونيات على قروض من المصرف الزراعي التماواني خلال عام ٧٤ / ٧٥ مبلغ مجموعه ( ٦ ر ٧ ) مليون دينار بينما بلغ مجموع القروض منذ بداية ٩٧٦ لغاية ٣٠ / ٦ / ٩٧٦ ( ٢٩٢ ٩٥٨٧ ) دينار وزعت حسب الاغراض التاليه :-

|                                |         |        |
|--------------------------------|---------|--------|
| التجهيزات الزراعية             | ٦٩١٤٣٩  | دينارا |
| التمدد و يدق                   | ٢١٦٠٣٢  | "      |
| شراء المكائن والآلات الزراعية  | ١٦١٦٢٤٥ | "      |
| الشحرونة الحديدية              | ١٢٠٧٦٢٤ | "      |
| انشاء واعمار البسراتين         | ١٠٥٧٤١  | "      |
| الحوانيت الاستهلاكية           | ٣٤٠٠٠   | "      |
| ادامة المضخات والآلات الزراعية | ٥٨٥٠٦   | "      |

29 392901.7

سحبت هذه المبالغ ضمن الخطة المرسدة للتعاونيات لعام ١٩٧٦ والـ...  
تزيد على (٢٣) مليون دينار. (١)

## ب) المكشنة :

ولتمكين التعاونيات الزراعية من توفير الخدمات الميكانيكية لأعضائها فقد منحـت القروض اللازمة لتعليمات المكائن والمعدات الزراعية فلغاية ٩٧٦ / ٦ / ٣٠ يوجد في حيازات التعاونيات ( ٨١١ ) ساحة و ( ١٤٩ ) حاصدة و ( ١٥٥ ) سيارة حمل و ( ٩٠٤ ) مضخة مياه و ( ٣٤٢٨ ) مضخة مياه صغيرة متنقلة .

## جـ - الثروة الحيوانية :

أبدت التعاونيات اهتماما خاصا بالانتاج الحيواني في السنوات الأخيرة لغاية ٩٧٦ / ٦ / ٣٠ بأكثر عدد مشاريع تربية الأغنام ( ٢٧٧ ) مشروع تصم ( ٨٢١٦١ ) رأس غنم و ( ٦٦ ) مشروع لتسمين العجول تحتوي ( ٢٠٢٩ ) رأس عجول و ( ١٨ ) مشروع لابقار الحليب يوجد فيها ( ١٤١٨ ) بقرة و ( ١٥٣ ) مشروع للدواجن فيها ( ٤٣٥٣٦١ ) طيرا .

د / التسويق التعاوني :

لقد حظي التسويق التعاوني باهتمام التعاونيات الزراعية وقد وفرت الدولة لها مستلزمات التسويق من مخازن ومراكز للتسويق حيث تستخدم التعاونيات بتسويق منتجاتها ومنتجات أعضائها عن طريق الاتحاد العام للتعاونيات الزراعية أن تم حصر تسويق محاصيل الحنطة والشعير والتمور والشلب ( الرز ) والقطن والتبغ بالتعاونيات الزراعية وطبقـت لأكثر إحصائيات متوفرة فقد تم تسويق ( ١٢٠ ) ألف طن من الحنطة و ( ١٦ ) ألف طن من الشعير و ( ٢٢ ) ألف طن من الشلب و ( ٤٥ ) ألف من التمور و ( ٢٠ ) ألف طن قطن و ( ٥ ) آلاف طن من الأصواف و ( ٣ ) ألف طن حليب خلال عام ٩٧٤ / ٧٣ .

## ٢- المزارع الجماعية :-

انطلاقا من أهداف الثورة في تنويع الاشتراكي في الريف وباتجاه إيجاد انماط متطورة للاستغلال الزراعي التعاوني فقد اتجه نحو الزراعة الجماعية وبشكل خاص بعد تشريع قانون الإصلاح الجذري رقم ١١٧ لسنة ٩٧٠ والذي اجاز التوزيع الجماعي في اراضي الاصلاح الزراعي حيث قامت اول مزرعة جماعية في ( ٩٧٢ / ٦ / ٢٠ ) وهي مزرعة الشافعية فـدسي محافظة القادسية اعقبها تأسيس مزارع جماعية اخرى بلغ مجموعها في عموم القطر لغاية ٩٧٦ / ٦ / ٣٠ ( ٨٢ ) مزرعة تضم في عضويتها ( ١٠٩١٢ ) عضوا من اهلنا في الاصلاح الزراعي وتغطي مساحة ( ٦٣١٦٢٣ ) دونما وهي تشكل نسبة حوالي ( ١ و ٢ ٪ ) من مجموع الاراضي الزراعية المستغلة في عموم القطر .

ويختلف أسلوب العمل في المزارع الجماعية طبقا لمرحلة تقدمها وتطورها حيث يستعمل أسلوب العمل على اساس المجاميع في المرحلة الاولى وعندما تتركز مفاهيم العمل الجماعي لأعضاء المجاميع ضمن المزرعة ينتقل الى المرحلة التالية حيث تكون الفرقه في المزرعة الوحدة الاقتصادية وباستيعاب أعضاء المزرعة وإدراكهم بمزايا الزراعة الجماعية ومفاهيمها تحول الى مزرعة جماعية متكاملة حيث تكون المزرعة كاملة وحددة اقتصادية ويربط أعضائها بالجهد المبذول والمهارة التي تتطلبها عملية الانتاج وفق لمعايير العمل محددة .

ولقد وفرت للمزارع الجماعية كل امكانيات قيامها بالانشطة الزراعية حيث تمتلك المزارع المكائن والمعدات اللازمة فلغاية ٩٧٦ / ٦ / ٣٠ بلغت عدد المائن لدى المزارع الجماعية (١٢) سيارة حمل و (٤٧) ساحة و (٥٩) مضخة ماء و (١١١) آلة ميكانيكية ملحقة بالساحات ٠ امدا تجهيزات الزراعية التي وفرت خلال الموسم الزراعي الماضي (١٢٤) طن الاسمدة الكيماوية المختلفة و (٤٦٢) طن من بذور الحنطة و (٢١٧) طن من الشعير و (١٨) طن باقلا و (١٤٥) طن بذور التقاوى والمحاصيل الاخرى وقد حصلت المزارع لنفس الفترة اعداء على ما مجموعه (٤٠٦٤٩٤) دينار من القروض الزراعية ٠ وتدير المزارع (٢٥) بستانا تربو مساحتها (١٠٤٣) دونما تضم مختلف اشجار النخيل والحمضيات (المواليد) والنفاضيات والتي تربو على (٨٠٠٠٠) شجرة ٠ اما في مجال الثروة الحيوانية فيوجد فيها (١٧) مشروعاً لتربية الاغنام والماعز وتضم حوالي (٦٠٠٠) رأس و (٧) مشاريع لتربية العجول والابقار فيها (٢١١) رأس و (٣) مشاريع لتربية الدواجن فيها (٢٦٠٠) طيرا ٠

### ٣- مزارع الدولة :-

تمشيا مع النهج الذي اختاره التقرير السياسي للمؤتمر القطري الثامن وانسجا مسا مع اهداف الثورة في اجراء تحولات زراعية جذرية في الريف وذلك عن طريق تنظيم ملكية الدولة لوسائل الانتاج واستخدام اسلوب الانتاج الجديد في القطاع الزراعي من خلال التركيز على مزارع الدولة باعتبارها شكلا متكاملا للاستثمار الزراعي وتهيئة كدات مستلزمات وامكانيات الانتاج الزراعي لجعلها مزارع رائدة وقائدة لتكون نقاط او مراكز اشعاع لتطور الريف عامة والانتاج الزراعي بصورة خاصة ومن هذا المنطلق فقد تم تأسيس مصلحة خاصة لمزارع الدولة بعد ان تحويل الشركة العامة للانتاج الزراعي في عام ١٩٧٥ الى مصلحة مزارع الدولة ، كان الغاية منها لتتولى تحقيق التحول الاشتراكي في الريف عبر انحماط الانتاج المتقدمة وتعميمها لتأخذ دورا قياديا يمكن عن طريقها ايجاد مزارع نموذجية تتولى استخدام الاساليب العلمية والمكننة الحديثة معتمدة التخطيط في عملها طبقا للاسس الاقتصادية والعلمية و ربط الاجراء بالانتاج ٠ ويرتبط بهداه المصلحة في الوقت الحاضر ثمانية مزارع تبلغ مجموع مساحتها (٦٥٠١٢٢) دونما ويضاف الى ذلك ان هناك (١٢) مزرعة دولة اخرى ضمن المشاريع الزراعية تبلغ مساحتها (٧١٩٧٧) دونما و (١٩) مزرعة دولة مرتبطة مباشرة بالمناطق الزراعية في المحافظات تغطي مساحة (٣٥٧٩٠١) دونم وبذلك يكون عدد مزارع الدولة (٢٩) مزرعة في عموم القطر تغطي مساحة تربو على (١٠٨٠٠١٠) دونم وهي تشكل نسبة (٧٤ ٪) من مجموع الاراضي الزراعية المستغلة في عموم القطر ٠

## المؤسسات الريفية الارشادية :

لقد انصب اهتمام الثورة في خلق ريف اشتراكي متطور ومناخ الارشاد الزراعي والاجتماعي من اجل السبل لتحقيق ذلك فقد كان الاهتمام في تنفيذ البرامج الارشادية مع توفير الخدمات الاجتماعية التي تستهدفها هذا التطور الريفي لتنمية القوى المنتجة وخلق الاجواء لانماء طاقتها الانتاجية ولهذا كان لزاما قيام مؤسسات ريفية تتولى هذه المهام والتي تتمثل بما يلي :

### ١/ مراكز النشس الريفي :

تتولى هذه المراكز تنفيذ برامج خاصة باعداد الناشئين الريفيين بهدف تعليمهم وتدريبهم عمليا ليكونوا قادرين لتحمل مسؤولياتهم الاقتصادية والاجتماعية وجعلهم كواد ريفية في المستقبل وزيادة مداركهم الاستيعاب التحولات الاشتراكية الجارية في الريف والقطاع الزراعي وتنتشر هذه المراكز والتي يبلغ عددها لغاية ٢٠ / ٦ / ٩٧٦ ( ٢٨٧ ) مركزا في التعاونيات والمزارع الجماعية والقرى الفلاحية .

### ٢/ مراكز الارشاد المرأة الريفية :

وهي مراكز تعليمية تتواجد في القرى الريفية تهدف الى تفجير طاقات المرأة الريفية باعتبارها عنصرا منتجا على حد سواء بأخيها الرجل واعادها لتحمل مسؤولياتها في التحولات الاشتراكية في الريف ولتأخذ دورها في التنمية الاقتصادية والاجتماعية حديث تقوم هذه المراكز بتعليم المرأة الطرق العلمية في الزراعة وتربية الحيوانات والمهارات الخاصة بالاقتصاد المنزلي اضافة الى مكافحة اميتها وتوعيتها سياسيا واقتصاديا وصحيا و يبلغ عدد هذه المراكز لغاية ٢٠ حزيران ٩٧٦ ( ١٩١ ) مركزا .

### ٣/ مراكز النشاط الاجتماعي :

تقوم هذه المراكز في القرى مع التركيز على تواجدها ضمن التعاونيات والمزارع الجماعية وتزويد هذه المراكز بكل الامكانيات لتكون مشجعة للنشاط الاجتماعي حيث تضم اجهزة تلفزيون والراديو والمكتبات الريفية ومعدات الرياضة والتسلية و يبلغ عدد هذه المراكز لغاية ٢٠ / ٦ / ٩٧٦ ( ٢٢٠ ) مركزا .

### ٤/ مراكز الصناعات القروية :

تستهدف هذه المراكز الى تطوير وتنمية المجتمع الريفي واستغلال اوقات فراغ الفلاحين لمعطيات البناء الريفي وايجاد مصادر جديدة لدخل الفلاحين مع الحفاظ على التراث الشعبي ولهذا فان هذه المراكز تركز على تدريب القرويين وخلق المهارات الخاصة للصناعات الشعبية وتصنيع المواد الأولية المحلية وبذلك فان هذه المراكز تعتبر من جانب آخر مراكز انتاجية بجانب فوائدها الاجتماعية و يبلغ عدد هذه المراكز ( ٩٤ ) مركزا مزودة بكافة الادوات والوسائل اللازمة للحياكة والصناعات السبعية والخشبية .

## ٥/ مراكز مكافحة الامية:

تعتبر الامية من الآفات الاجتماعية التي تنفخس في الريف والمعوق لاي تطور اجتماعي ومن أخطر المعوقات التي تواجه التقدم السياسي والاقتصادي وبناء المجتمع الريفي المتأور ولهذا فقد كان التركيز على برامج مكافحة الامية كهدف من أهداف الثورة في التحول الاشتراكي في الريف حديث بلغ عدد هذه المراكز (٢٢٥٢) مركزا منها (٢٥٣٦) مركزا للرجال و (٧١٦) مركزا للنساء . بلغ مجموع الدارسين فيها (٧٦٤٠١) رجالا ونساء .

## ٦/ المراكز الارشادية:

يهدف ايجاد مراكز اشعاع في الريف تتولى تطوير العمل الزراعي بكافة جوانبه وادخلت الاساليب العلمية والتكنولوجيا في الزراعة والخدمات الاجتماعية فقد اقيمت مراكز ارشاد لارشاد الزراعي انتشرت في الريف بلغ عدد الارشادات ٩٧٥ (٦٦) مركزا ارشاديا وتامل تعميقها في كافة انحاء القطر في المستقبل .

## المؤسسات الثقافية والصحية والريف:

لقد واجهت الثورة ريفنا شخفا ثقافيا وصحيا وكان من اولي أهدافها التركيز على تعميق الثقافة والخدمات الصحية لسكان الريف حيث ادخلت المدارس ولأول مرة بشكل جدي الى اعمالي الريف حيث اسست مدرسة في كل قرية كبيرة تقريبا فبلغ عدد المدارس الابتدائية طابعها لآخر احصائية متوفرة (٢٩٦٠) مدرسة في عام ٩٧٤ / ٩٧٥ تضم (٢٩٥٨٨٤) تلميذا (حوالي ١٠ ٪ من سكان الريف) . اما بالنسبة لتوفير الخدمات الصحية فقد كان الاتجاه نحو تأسيس مستويات صحية رئيسية يوجد فيها اطباء والمرضيين والادوية والتي بلغ عددها في النصف الاول من عام ٩٧٦ (٢١٣) مستوصفا يضاف الى ذلك (٨٥٧) مستوصفا فرعيا تنتشر في القرى مزودة بالموظفين الصحيين والادوية اللازمة بجانب تهيئة اعداد من المستوصفات السيدات التي تتجول في القرى والمناطق النائية التي لم تتوفر فيها الخدمات الصحية لتقديم خدماتها الى سكان هذه المناطق مجانا (١) .

## المنظمات الشعبية والمهنية في الريف:

نظرا لما للحركة الفلاحية من اهمية في توعية جماهير الفلاحين وتعميق الوعي السياسي وتوسيع النضال القومي والروح الاشتراكية ولاهمية دورها في نشاطات التنمية الزراعية والانتاجية والاسهام في بناء النظام الاشتراكي في الريف فقد شرع قانون خاص للجمعيات الفلاحية برقم (١٣٩) لسنة ٩٥٩ ويهدف مساهمة هذا القانون للتطور الذي اعقب قيام ثورة ١٧ تموز / ٩٦٨ التقدمية فقد ادخلت عليه عدة تعديلات وبموجب هذا القانون انبثق الاتحاد العام للجمعيات الفلاحية لتسكون اداة فعالة في تحقيق أهداف الثورة وتعميق الوعي السياسي بين صفوف الفلاحين وشدتهم للثورة وتنفيذ قراراتها وتشريعاتها والمساهمة في تنفيذ برامج التنمية الاجتماعية في الريف .

يشمل الاتحاد في محافظات القطر (الثمانية عشر) اتحادات محلية في كل محافظة يضاف اليها وجود عدد من الاتحادات الفرعية يبلغ عددها (٨٩) اتحاداً وهذه الاتحادات تشرف على الجمعيات الفلاحية البالغ عددها (٦٢١٦) جمعية فلاحية والتي تضم في عضويتها (٤٨٤٣٤٣) عضواً .

ويمكن تلخيص اهم اهداف الجمعيات الفلاحية واتحاداتها بما يلي :

( أ ) اقامة وترسيخ العلاقات الاشتراكية وتعريف الفلاحين بدورهم النضالي في الثورة وبناء المجتمع الاشتراكي الموحدة .

( ب ) توعية وتوجيه الفلاحين لتنفيذ القوانين والبرامج المتطلبة بتطوير الريف وتعميق ماسسات الرقابة الشعبية على الاجهزة ذات العلاقة مع ترسيخ الاسس والمبادئ الديمقراطية في العمل .

( ج ) الاسهام في تقديم الخدمات الاجتماعية والثقافية والصحية لعضائها وتدريبهم لرفع مستواهم والعمل على محو الامية بين صفوف الفلاحين .

( د ) اعداد الكوادر القيادية الكفوءة لتنظيم الفلاحين من خلال فتح الدورات التدريبية داخل وخارج الفجر .

لقد كان اسهام الجمعيات الفلاحية واتحاداتها الدور الهام والاساسي في تحويل الفلاحين الى اداة ثورية نضالية فعالة بجانب قطاعات الشعب الاخرى لتسهم في مسير الثورة على مستوى الريف .

- آفاق التنمية الريفية -

ورثت ثورة ١٧/ تموز القومية والتقدمية ريفاً متخلفاً تكدس فيه مقومات التطوير والتقدم وتسوده تقاليد وعلائق اجتماعية واقتصادية بالية ، فكانت مواجهة الثورة لهذه الاوضاع مع احداث تنمية ريفية شاملة وسريعة مع التركيز على تهئية الظروف والاجواء للتحويل الاشتراكي وعليه فان مسألة التنمية الريفية كانت وستبقى احدى المساهمات الاساسية للثورة باعتبارها تتعلق باوضاع سكان الريف الاقتصادية والاجتماعية وهم جماهير الفلاحين اصحاب المصلحة الحقيقية للثورة . وعلى الرغم من الدور الهام الذي لعبته الثورة باصلاح الاوضاع الريفية خلال المرحلة الماضية وتطبيقها لخطط وبرامج تنموية شاملة وسريعة الا ان ذلك لا يزال دون طموحها في خلق بنية اساسية للريف تضمن تعميق التحولات الاشتراكية واقامة علاقات انتاجية متطورة وتوسيع القطر الاشتراكي وسياسته وتعميق الثقافة الاشتراكية بين صفوف الفلاحين لارتفاع بمستوى وعيهم السياسي والثقافي ودفعهم للمشاركة في برامج التنمية الريفية والتغييرات التي تحدث في الريف .

ومن هذا المنطلق فقد حدد التقرير السياسي للمؤتمر القطري الثامن لحزب البعث العربي الاشتراكي ابعاد التنمية الريفية ومراحلها لسنوات الخمسة المقبلة ( بالدخول في مرحلة التطبيق الاشتراكي في الميادين التي تنضج فيها الظروف الموضوعية المهدية لها ) من خلال المساهمة الجديدة في اصلاح الاوضاع الريفية اجتماعياً واقتصادياً وثقافياً وذلك بايجاد علاقات انتاجية متطورة تستهدف القضاء على كل عناصر التخلف

والاستغلال وخلق بيئة للتحويل الاشتراكي من خلال تطوير وتوسيع القطاع الاشتراكي في الزراعة وجعله قاعدا سائدا وقائدا يضمن الحد من الاسلوب الفردي في الانتاج الزراعي بشقيه النباتي والحيواني بما يؤمن تحقيق الرفاه الاجتماعي والاقتصادي في الريف ويقلل الفوارق بين الريف والمدينة . وانسجاما مع هذا النهج فان خطة التنمية القومية للمسنوات ٩٧٦ / ٩٨٠ اعتمدت الابعاد والاتجاهات التالية لخطة التنمية الريفية :-

١- تطوير الحركة التعاونية الزراعية وتعميمها وتهيئة التعاونيات الزراعية للتحويل الى مزارع تعاونية جماعية مع توفير كل امكانيات ومقومات ذلك من خلال تغطية جميع اراضيها الاصلاح الزراعي بتعاونيات زراعية جديدة وذلك بتأسيس (٤٥٠) تعاونية محلية تشمل جميع ما تبقى من اراضي الاصلاح الزراعي (والغير مشمولة بالتعاونيات) يضاف الى ذلك تغطية (٥٠ ٪) من الاراضي الزراعية للقطاع الخاص (اصحاب الملكيات الزراعية الفردية) بتأسيس (٢٣٥) تعاونية جديدة فيها وبهذا سيصبح مجموع التعاونيات المحلية فدرسي نهاية الخطة حوالي (٢١٠٠) تعاونية يضاف الى ذلك لاستكمال البنيان التعاوني المشتركة لتأسيس (٨٠) تعاونية زراعية مشتركة ليصبح عددها في نهاية الخطة (٢٣٢) تعاونية تغطي كافة مناطق عمل التعاونيات الزراعية المؤسسة والتي ستأسس خلال الخطة . وباعتبار الزراعة الجماعية شكلا متطورا ومتقدما للتعاون واساسا للتحويل الاشتراكي في الريف فان الخطة اكدت على تطوير المزارع الجماعية كماً ونوعاً وذلك بتحمويل (٥٢) تعاونية زراعية التي تعتمد اسلوب التجميع الزراعي و (١٥٢) تعاونية زراعية محلية متطورة الى مزارع جماعية وبذلك سيصبح عدد المزارع الجماعية فدرسي نهاية الخطة (٢٢٩) مزرعة جماعية وتصبح الرقعة الزراعية التي تغطيها المزارع والتعاونيات حوالي (٢١) مليون دونم وعندها سيشمل القطاع التعاوني بشقيه (التعاونيات والمزارع الجماعية) ٩١ ٪ من الاراضي الزراعية المستغلة فدرسي عموم القطر .

٢- التوسع في مزارع الدولة لتغطي (٣ ر ١) مليون دونم من الاراضي الزراعية ليصبح هذا القطاع القاعد في الزراعة ويشكل نسبة (٢٦ ٪) من مجمل مزارع الاراضي الزراعية في عموم القطر .

٣- بناء هيكل النظام التسويقي بما يضمن هيمنة الفلاحين (العام والتعاوني) على عمليات التسويق الزراعية محققا تقليد التكاليف واستقرار الاسعار حماية للمنتج والمستهلك عن طريق انشاء المخازن وتوسيعها للوصول الى طاقتة خزينة تبلغ (١١٤٢٤٠٠) متر مكعب خزن مبرد و (٤٥) ألف متر مكعب خزن مجمد و (٧٥١٥٠٢) متر مكعب خزن اعتيادي بالاضافة الى خزن مكشوف (٦٠٩٩٨٤) م٢ مع التعجيد والاسراع في انشاء مراكز للتسويق واسواق الجملة والاسواق المركزية وتوفير كافة متطلبات ومستلزمات اللازمة لاعمال من انشاء المعامل للعبوات واسطول لنقل السلع الزراعية مع استمرار سيطرة الدولة على تسويق محاصيل الحبوب بما يضمن هيمنة القطاع العام بما لا تقل عن ٨٠ ٪ من عمليات تسويق المنتجات النباتية و (١٠ ٪) بالنسبة للمنتجات الحيوانية .

٤- وبهدف توفير مستلزمات الانتاج الزراعي فإن الخطة استهدفت زيادة حجم الاقراض الزراعي الى (٩٠) مليون دينار في السنة الاخيرة من الخطة يصيب القطاع التعاوني منها (٦٠) مليون دينار.

٥- اتخاذ الاجراءات الكفيلة لتطوير الريف ونهوض به لتفادي التفاوت بين الريف والمدينة وذلك بقيام المؤسسات المحلية والثقافية والاجتماعية لتوفير كل مستلزمات عملها بما يؤمن قيام صناعات زراعية وكهربية الريف وتوفير مياه الشرب وربط الريف بالمدن بطرق ، وتطوير المبتعث الريفي اجتماعيا وثقافيا مع التركيز على عنصر النسوى ومساهمة بتنفيذ برامج التنمية الاقتصادية والاجتماعية وذلك من خلال سعي الخطة لانشاء (٢٠٢) مركز للنشاط الاجتماعي الاجتماعي و (٥٦٧) مركزا للنشئ الريفي و (٢٢١) مركزا للنشاط النسوى وانشاء (٢٠٠) قرية عصرية تضم كل قرية بين (١٠٠ - ٢٠٠) دار مع مستوصف صحي ومدارس وسوق تعاوني ونادى للنشاط الاجتماعي مع كافة المرافق الاجتماعية والخدمات اللازمة لتوفير مياه الشرب وكهرباء وربطها بشبكة الطرق النظامية .

٦- التركيز على المشاريع الزراعية المتكاملة عن طريق تبني عدد محدود من المشاريع واستصلاحها واقامة نظام الري والبزل والمنشآت الضرورية منها وتوفير مستلزمات الانتاج لتكون وحدات انتاجية اقتصادية متكاملة تتبع فيها الطرق العلمية والتكنولوجيا الحديثة في الزراعة لتكون مراكز اشعاع لتطوير الريف ولتصبح مجمعات زراعية صناعية .

٧- التركيز على استغلال المياه الجوفية للتوسع في المشاريع الاربائية في المناطق الديرية ولضمان استقرار الفلاحين في هذه المناطق عن طريق حفر (٤٥٠٠) بئر ارتوازي في عموم القطر لتسهم في توفير المياه لاغراض الشرب والري .

٨- وبهدف زيادة الانتاج وتحسينه عن طريق ادخال المكثفة في الزراعة تحسينا لاحتمال عدم توفر الايدي العاملة استغلالها في الصناعة والمشاريع الخدمية التي تسهم اليها . خطة التنمية القومية فانها تضمنت توفير المكنات والآلات الزراعية بما يحقق مكثفة الانتاج النباتي بنسبة ٦٠ ٪ والانتاج الحيواني بنسبة ٢٠ ٪ .

٩- التوسع في مراكز التدريب والتأجير بهدف تعميم الثقافة الاشتراكية في الريف ومد سكانه بكل المهارات التي تتطلبها اعمال التنمية وذلك عن طريق توسيع المراكز الحالية وانشاء مشاريع رائدة تكون مراكز لتدريب الفلاحين والموظفين وتأهيلهم لزراعة علمية حديثة بما يؤمن تدريب (٢٥) الف فلاح كقادة محليين والف موظفين لايفادهم الى خارج القطر لتدريبهم على اساليب علمية في مختلف حقول وانشطة العمل الزراعي والريفي . بالاضافة الى توفير اكثر من (١٢) الف جامعي وحوالي (٧٠) الف فني من مختلف الاختصاصات والمهارات لعملهم في القطاع الزراعي والريفي مع الاستعانة بالخبر الخارجية عن طريق استخدام الخبراء لمختلف الاختصاصات



بحدود الف خير من الدول الشقيقة والصديقة .

١٠- التنسيق والتكامل الزراعي مع الدول العربية عن طريق المصادمة في المشاريع التي تضمنتها الخطة والمتفق على تنفيذها مع المنظمات العربية والمعنية بالتنمية الزراعية بهدف التكامل الزراعي العربي .

ومما سبق يتضح بان الخطة استهدفت قفزة نوعية في مجال التنمية الريفية وكموشر لذلك فان حجم الاستثمارات التي يتطلبها تنفيذ هذه الخطة - بلغة اكثر ( ٢١٠٠ ) مليون دينار عراقي او ما يعادل ( ٧٠٩٣ ) مليون دولار اميركي (١) مع الاخذ بنظر الاعتبار بان هذه المبالغ هي ما خصصت لمراسم التنمية الريفية تقسم بها وزارة الزراعة والاصلاح الزراعي . للسنوات ١٩٧٦ / ١٩٨٠ فقد عُد المبالغ المخصصة للوزارات الاخرى التي تشمل برامجهما خدمة الري في مجال اختصاصها .

---

(١) المصدر : خطة التنمية القومية للسنوات ١٩٨٠ / ٧٦ لوزارة الزراعة والاصلاح الزراعي .

شهدت أرض ما بين النهرين ازدهار حضارات عريقة إلى أن أصبح العراق أبان الخلافة العباسية مركز إشعاع حضاري للإنسانية واستمدت هذه الحضارات جذورها من خربة أرضه ووفرة مياهه حيث أنشأت السدود والجداول وتطورت الزراعة فيه مما كان مطعماً للفلاحين والطامعين في استثمار موارده الزراعية والطبيعية حيث تعرضت إلى موجات الغزو والاستعمار فخربت السدود والقنوات ودمرت الزراعة والحضارة ولاق شعبها أقسى أنواع التحكم والاستغلال على يد الحكام الغزاة، إلى أن سادت أوضاعه الاقتصادية والاجتماعية والسياسية والتي انعكست على الريف حيث سادت فوضى الملكية والاستغلال الزراعي وخلق نظام اقتصادي اقراطي تركزت الملكية الزراعية بيد حفنة من الاقطاعيين وتحكم هذا النظام بمقدرات البلد السياسية والاقتصادية وكان مبعثاً لربطه بعجلة الاستعمار وأحلافه .

اتسمت العلاقات الزراعية خلال هذه الحقبة وبشكل خاص خلال نصف القرن الماضي بهيمنة الشيوخ والملاكين والمتنفذين على الأرض واستغلالهم لجهود ملايين الفلاحين مما كان سبباً في تدهور الزراعة وانخفاض إنتاجيتها والتفاوت الطبقي وتردى الأوضاع الاجتماعية في الريف حيث وجد الفئات الاقتصادية المنتج لأغراض استهلاكية وعدم توظيفه للأغراض التنموية على الرغم من المحاولات الإصلاحية التي أريد بها مواجهة بمسألة المشاكل التي كان يعاني منها الريف إلا أن هذه المحاولات بالإضافة إلى كونها كانت محدودة وفي عدد قليل من المناطق إلا أنها قد لبست استغلال الاقطاعيين وكبار الملاكين وعدم استفادة الطبقات المعتمدة منها بل على العكس من الناحية من انشائها فانها أدت إلى تدهور أرض هذه المشاريع وتخریب قنواتها وهجرة فلاحها وجاءت نهاية هذه الأوضاع على يد ثورة ١٤ تموز عام ١٩٥٨ التي جاءت بتغييرات سياسية واقتصادية واجتماعية لصالح أبناء الشعب عامة حديث قضت على النظام الاقطاعي بتشريعها قانون الإصلاح الزراعي الأول والذي حددت بموجبه الملكية الزراعية واستيلاء على ما زاد عن هذا الحد وتوزيعه على الفلاحين وقد كان ذلك بداية لتغيير البنية الأساسية للريف إلا أن الأوضاع السياسية التي رافقت تاهييقه ومحاولات صرفه عن أهدافه من قبل العهود والعناصر التي تولت تاهييقه آنذاك كانت السبب في عدم استكمال أهدافه بإيجاد نظام زراعي وإنتاجي متطور يضمن استغلالاً زراعياً يرفع من المستوى الاجتماعي والاقتصادي لجماهير الريف ولكن لم تكن من تحقيق أهدافه السياسية في تدوير النظام الاقتصادي إذ لم تتجاوز الأراضي الموزعة على الفلاحين ٢٦ % من مجموع الأراضي المستولى عليها وغطي ٢٥ % من هذه الأراضي بالتعاونيات التي شملت ٣٦ % من المنتفعين من القانون فقط وبقت بقية أراضي الإصلاح الزراعي ومنتفعيه عرضة لاستغلال الوسطاء والمرايين يضاف إلى ذلك الاعتماد على أسلوب الانتاج الفردي الصغير الذي أسهم في انخفاض إنتاجية الأرض وتدهور خصوبتها وسوء إدارة واستغلال المياه .

وبعد ثورة ١٧ تموز عام ١٩٦٨ التي أعادت للعراق وجهه القومي والتقدمي بقيادة الحزب القائد حزب البعث العربي الاشتراكي وعلى مدى أهدافه في أحداث

التحول الاشتراكي في الريف فقد كان تطبيق اصلاح زراعي جذري أتى على كل عناصر التخلف والاقطاع وعلاقاته الاستغلالية واتجاهه الاوضاع لصالح الريف وسكانه ان امتاز قانونه رقم ١١٧ لسنة ١٩٧٠ على تلافيه لكل النواقص التشريعية والاعطاش التي رافقت تطبيقه القانون السابق واحتوائه على مبادئ واتجاهات تقدمية كان في مقدمتها تحديد الملكية الزراعية وفق معايير علمية وطبقا لانتاجية الارض والغاء حق الاختيار والتعويض وتوزيعه للأرض بدون ثمن على الفلاحين وتاكيد ه على التوزيع الجماعي واقامة الزراعة الجماعية في الريف وبذلك فقد رسخ علاقات زراعية جديدة لكل اطرافها حقون دون استغلال مكنت من قيام استغلال زراعي سليم يعتمد الانتاج الزراعي التعاوني مع توفير كل مستلزمات تاسيس الانتاج وتحسينه وبذلك فانه اسهم في تغيير نمط الاستغلال الزراعي حيث كان الاتجاه الى الانماط الزراعية المتقدمة والمتمثلة بالزراعة الجماعية ومزارع الدولة لتكون القاعدة للتحول الاشتراكي في الريف وبذلك امكن تغيير البنية الاساسية واحلال بنيتها ريفية تستبعد فيها الاساليب الزراعية البدائية واتباع اساليب علمية متطورة تحقق رفح المستوى الاقتصادي والاجتماعي للريف وسكانه .

ان غطت التعاونيات الزراعية مساحة اكثر من ( ١٨ ) مليون دونم من الاراضي الزراعية وهي تشكل نسبة ٨٠ ٪ من مجموع الاراضي الزراعية المستغلة في عموم القطر والتي يبلغ عدد هذه ١٤٧٦ تعاونية ضمن مناطق الاصلاح الزراعي و ٢١٩ تعاونية خارج مناطق الاصلاح الزراعي يضاف الى وجود ٤٠ تعاونية متخصصة في تربية الحيوان والاسماك والدواجن كما ان المزارع الجماعية التي بلغ عددها ( ٨٣ ) مزرعة غطت ( ٦٣١٦٢٣ ) دونم وهي تشكل نسبة ٢١ ٪ من مجموع الاراضي المستغلة في عموم القطر كما امكن للقطاع العام ان يؤخذ دوره في الاستثمار الزراعي عن طريق ايجاد مراكز اشغال رائدة وقائدة لتطور الريف والانتاج الزراعي فقد قامت ٣٩ مزرعة دولة تغطي مساحة ٤٧ ٪ من مجموع الاراضي الزراعية المستغلة في القطر وبذلك فان القطاع الخاص فقد انحصر دوره بنسبة لا تتجاوز ١٣ ٪ من الاراضي الواقعة ضمن الاستغلال الزراعي .

وبذلك فان البنية الاساسية للريف فقد تغيرت كلياً حيث حلت بنية تستند فكرياً اساساً الى اسلوب التعاوني والجماعي في الانتاج مع مده بعناصر وامكانيات تطوره عن طريق مزارع الدولة كما ان المؤسسات الريفية الارشادية اخذت طريقها للريف حيث اسس ( ٢٨٧ ) مركزاً للنشء الريفي و ( ١٩١ ) مركزاً لارشاد المرأة الريفية و ( ٢٢٠ ) مركزاً للنشطاء الاجتماعي و ( ٩٤ ) مركزاً للصناعات القروية و ( ٣٢٥٢ ) مركزاً لمكافحة الامية للنساء والرجال و ( ٦١ ) مركزاً لارشاد ايداد دخلت المدارس الريفية الى اعملاق الريف حيث اسست مدرسة في كل قرية كبيرة وبلغ عدد المدارس لغاية عام ٩٧٤ - ١٩٧٥ ( ٢٩٦٠ ) مدرسة تضم حوالي اربعمئة الف طالب وبذلك فان ١٠ ٪ من سكان الريف يحصلون على التعليم بالاضافة الى توفير الخدمات الصحية حيث اسست ( ٢١٣ ) مستوصفاً رئيسياً مزوداً بالاطباء والممرضين والادوية يضاف الى ( ٨٥٧ ) مستوصفاً فرعياً تنتشر في معظم القرى .

كما ان الحركة الفلاحية اخذت دورها في توعية الجماهير الفلاحية وتعميق الوعي السياسي وترسيخ النضال القومي وروح الاشتراكية اسديها ما منها بشد سكان الريف للاسهام في برامج ونشاطات التنمية الريفية حيث تتواجد جمعيات فلاحية في كل قرية تقريباً والتي بلغ عددها (٦٣١٦) جمعية فلاحية .

على الرغم من التحولات التي اخذت طريقها لاصلاح الاوغاع الريفية خلال المرحلة الماضية وتطبيق برامج وخطط تنمية سريعة وشاملة الا ان ذلك لا زال دون الطموح في خلق بنىء اساسية للريف تضمن تعميق التحولات الاشتراكية واقامت علاقات انتاجية متطورة وتعميق الثقافة وتطوير العنصر البشري في الريف لا رتقدها بمستواهم ودفعهم للمشاركة في برامج التنمية والتغييرات التي يشهدها الريف ولذلك فان خلة التنمية الريفية للخمس السنوات القادمة امتدت افاقها الى تطوير الحركة التعاونية الزراعية وتهيئة التعاونيات الزراعية للتحويل الى مزارع جماعية مع توفير كسبل امكانيات ومقومات ذلك من خلال تغطية جمديع اراضي الاعلاح الزراعي و (٥٠ ٪) مدن اراضي القطاع الخاص بالتعاونيات الزراعية وصولاً الى (٢١٠٠) تعاونية زراعية مع استكمال البنيان التعاوني يظم جمديع هذه التعاونيات بتعاونيات زراعية مشتركة (مجتمعات تعاونية زراعية) ليصل عددها في نهاية الخطة الى (٢٢٢) مجمع والوصول بعدد المزارع الجماعية الى (٣٢٩) مزرعة زراعية بما يضمن تغطية ٩١ ٪ من الاراضي المستغلة في الزراعة بالـمزارع الجماعية والتعاونيات الزراعية لعموم القطر بـ جانب التوسع في مزارع الدولة وتطويرها لتأخذ دورها الطبيعي لتطوير الزراعة ومدها بالتقنية والخبرة والعناصر البشرية المدربة .

كما ان الخطة استهدفت بناء هيكل تسويقي يضمن هيمنة القاديين العام والتعاونيين على عمليات التسويق الزراعي محققاً تقليل التكاليف واستقرار الاسعار لحماية المنتج والمستهلك بما لا يقل عن القيام بـ ٨٠ ٪ من عمليات تسويق المنتجات النباتية و (١٠٠ ٪) بالنسبة للمنتجات الحيوانية مع توفير كل مستلزمات الانتاج الزراعي وتمويله وصولاً بحجم الاقراض الزراعي الى (٩٠) مليون دينار في السنة يصيب القطاع التعاوني (٦٠) مليون دينار مع اتخاذ كافة الاجراءات الكفيلة لتأور الريف والنهوض لتقليل التفاوت بين الريف والمدينة وذلك بدخول معالم الحضارة للريف من مده بشبكة الكهرباء وتوفير مياه الشرب وربطه بالطرق وتطور المجتمع اجتماعياً وثقافياً مع التركيز على العنصر النسوي وذلك من خلال سعي الخطة لانشاء (٢٠٢) مركزاً للنشاط الاجتماعي (٥٦٧) مركزاً للنشئ الريفي و (٣٢١) مركزاً للنشاط النسوي وانشاء (٢٠٠) قرية عنصرية تظم كل قرية بين (١٠٠ الى ٢٠٠) دار مع مستويات صحي و مدارس وسوق تعاوني و نادى للنشاط الاجتماعي وبقية المرافق الاجتماعية واخذ مدينة .

كما ان الخطة تظمنت التركيز على المشاء ربيع الزراعية المتكاملة عن طريق تهيئ عدد من هذه المشاء ربيع واستملاكها واقامت نظام للري والبزل والمنشآت الضرورية وتوفير كافة مستلزمات الانتاج لتكون وحدات انتاجية اقتصادية متكاملة تضمن تطبيق الاساليب العلمية والحديدة في الزراعة لتكون مركز اشعاع لتطوير الريف ومجتمعه .

ان خطة كهذه لا بد لها من استخدام المكننة وتطورها اذ استهدفت توفير المكنات والآلات الزراعية بما يحقق مكننة الانتاج النباتي بنسبة ٦٠ ٪ والانتاج الحيواني بنسبة ٢٠ ٪ .  
ان كل ما سبق لا يمكن تحقيقه الا بعد توفر الخبرة والمهارات اللازمة لتنفيذ هذه الخطة ولهذا فانها استهدفت تعميم الثقافة الاشتراكية في الريف ومدد سكانه بكل المهارات التي تتطلبها اعمال التنمية من خلال التوسع في مراكز التدريب والتاهيل للفلاحين والموظفين حديث ضمنت تدريب (٢٥) الف فلاح كقادة محليين وايفساد ( ١٠٠٠ ) موظف الى خارج القطر بالاضافة الى توفير (١٢) الف جدامعي و (٧٠) الف فني من مختلف الاختصاصات لعملهم في القطاع الزراعي والريفي مع الاستعانة بخبرات الدول - الشقيقة والصديقة وبحدود الف خبير .

وباعتبار ان الريف العراقي جزء لا يتجزأ من الريف العربي الكبير فان الخطة تضمنت التنسيق والتكامل الزراعي مع الدول العربية عن طريق المساهمة في المشاريع وتنفيذها مع المنظمات العربية المعنية بالتنمية الزراعية .  
ان الاستنتاج الواضح من كل ما سبق يعكس بان تجدية التنمية الريفيه في العراق قد اخذت ابعادا متعددة يمكن ان تكون ترواة للاستفادة من خبراتها في برامج التنمية الريفيه في الوطن العربي كما ان بقية الاقطار العربية لديها خبراتها الخاصة في هذا المضمار يمكن ان يستفيد العراق منها ولهذا فانه من الضروري ايجاد مؤسسة عربية تعنى بتبادل الخبرات والمعلومات بين الاقطار العربية في مجال التنمية الريفيه لتكامل برامجها وايجاد ريف عربي متطور .

## المصادر

- ١/ اعضاء على واقع القطر الزراعي / الاستاذ حسن العامري / منشورات دار الثورة .
- ٢/ تجربة الاصلاح الزراعي في العراق / انور بيري / اسعد الخالدي / دار الثورة .
- ٣/ الاطار التفصيلي المبدئي لخطة التنمية القومية ١٩٧٠ - ١٩٧٤ وزارة التخطيط .
- ٤/ تاريخ الحركة التعاونية / محاضرات في التعاون / غزالي العبد الله .
- ٥/ التقرير السياسي للمؤتمر القطري الثامن لحزب البعث العربي الاشتراكي .
- ٦/ نشر الحركة التعاونية والجماعية في الريف / دراسة رقم ٤ - ٢ من الدراسات الاقتصادية لمشاريع القطر الزراعي للخطة الخمسية .
- ٧/ الزراعة الجماعية والشعولات الاشتراكية في الريف / غزالي ابراهيم العبد الله / فائز علوان منصور / دراسة مقدمة الى مؤتمر استخدام الاساليب العلمية في تطوير الزراعة وتحقيق الثورة الاشتراكية في الريف العراقي .
- ٨/ التعاون الزراعي في ارقام وزارة الزراعة والاصلاح الزراعي .
- ٩/ مجموعة قوانين وتعليمات الاصلاح الزراعي .
- ١٠/ وزارة الزراعة والاصلاح الزراعي في ضوء التقرير / مديرية النشر والاعلام في وزارة الزراعة السياسي والاصلاح الزراعي .
- ١١/ تقرير لجنة استخدام اسلوب الانتاج الكبير في الزراعة / مؤتمر استخدام الاساليب العلمية في تطوير الزراعة وتحقيق الثورة الاشتراكية في الريف العراقي .
- ١٢/ دراسات في الاصلاح الزراعي الدكتور عبد الصاحب العلوان
- ١٣/ قصة الارض والفلاح عبد الرزاق الهلالي
- ١٤/ الاصلاح الزراعي واعمار الاراضي وزارة الاعمار / رئاسة لجنة اعمار واستثمار الاراضي الاميرية الصنفية

## المحتويات

|    |                                           |
|----|-------------------------------------------|
| ١  | المقدمة                                   |
| ٢  | الريف والاصلاح الزراعي                    |
| ٣  | الاصلاح الزراعي الاول                     |
| ٦  | " " الجذري                                |
| ٧  | قانون تنظيم الملكية في منطقة الحكم الذاتي |
| ٩  | العلاقات الزراعية                         |
| ١٢ | الاستغلال الزراعي                         |
| ١٢ | الاستغلال الزراعي الفردي                  |
| ١٣ | " " التعاوني                              |
| ١٥ | " " للقطاع العام (مزارع الدولة)           |
| ١٧ | الهيئة الأساسية للتعليم الريفي            |
| ١٧ | المؤسسات الريفية الانتاجية :              |
| ٢٢ | المؤسسات الريفية الارشادية :              |
| ٢٣ | المؤسسات الثقافية والصحية في الريف        |
|    | المؤسسات المهنية في الريف                 |
| ٢٤ | أقسام التنمية الريفية                     |
| ٢٨ | الخلاصة والاستنتاج                        |
| ٢٢ | الملاحق                                   |

الجمهورية العربية السورية  
نقابة المهندسين الزراعيين

ب مشرق

== == ==

المنظمات الشـ ..... عبية والتعاونية

ود وزهـا

في تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية

## في القطر العربي السوري

اعراض

## الدكتور

## الدكتور

پہچان اور بک

محمود الاشـــــــــــــــــرم

مدرس علوم الاقتصاد الزراعي

مد رس علوم الاقتصاد الزراعي

في جامعة دمشق - كلية الزراعة

في كلية الزراعة - جامعة دمشق

**نقيب المهندسين الزراعيين**

في القطر

دراسة مقدمه

للمؤتمر الفني الدوري الثالث لاتحاد المهندسين

## الزراعيين العرب

(العنصر الغني ودوره في التنمية الريفية)

بغداد ۱۹۷۷





بينما تبلغ معدلات الوفيات فيها ١٠ بالالف وبالتالي فلزيادة الطبيعية في هذه الدول لا تزيد عن ١٠ بالالف.

٢ - مجموعة الدول المتخلفة أو النامية : وهي التي مازالت تعيش في دور الانتقال السكاني وتنصف هذه المجتمعات بزيادة معدل المواليد ٣٢ بالالف بينما لا يزيد معدل الوفيات عن ١٣ بالالف وبالتالي فلزيادة الطبيعية تكون مرتفعة أي ٢٢ بالالف وينتمي إلى هذه المجموعة ٧٢٪ من سكان العالم بما فيهم سكان الاقطار العربية.

ولقد ترتب على انقسام المجتمع الدولي إلى الفئتين السابقتين من الدول أن سيطرت الفئة الأولى على الجوانب السياسية والاقتصادية والاجتماعية لمظاهر الحياة في حين أخذت تمر دول ومجتمعات الفئة الثانية بظروف سياسية واقتصادية واجتماعية متخلفة قادت إلى تخلفها عن ركب الحضارة الأوروبية بشكل خاص والغربية بشكل عام .

ويلجأ العاملون في مجالات التنمية الاقتصادية والاجتماعية لمظاهر التخلف في مجموعة

الدول النامية بالمصور الثلاث التالية :

أ - مظاهر التخلف السياسي

ب - = = = الاقتصادية

ج - = = = الاجتماعية

وتتجلى مظاهر التخلف السياسي في عدم وجود السلطة في أيدي الفئات الوطنية التي تشمل غالبية سكان المجتمعات النامية بالأضافة إلى ضعف الدول النامية سياسياً على النطاق العالمي بسبب ارتباط قسم منها بأعداء المحسرين العالميين سياسياً واقتصادياً وفكرياً . أما مظاهر التخلف الاقتصادي في الدول النامية فتتسم بالآتي :

- ضعف القطاع الصناعي في هذه الدول وبالتالي انخفاض نسبة العاملين فيه ، كما هو الحال في القطر السوري إذ لم تزيد هذه النسبة عن ١١٣٪ لعام ١٩٧٥ .

- ارتفاع نسبة السكان التي تعتمد في حياتها على المصايد والزراعة لتصل لأكثر من ٨٠٪ ويترتب على ذلك ارتفاع قوة العمل الزراعية بالنسبة لبقية قطاعات الاقتصاد القومي ولتصل ٤٩٪ في عام ١٩٧٥ في القطر العربي السوري .

- اعتماد معظم المجتمعات النامية على إنتاج محصول أو محصولين رئيسيين في الحصاد على دخلها القومي كالحبوب والقطان في القطر العربي السوري (١٩٠٧ مليون نسمة) أي حوالي ١٩٪ .

- انخفاض الدخل الفردي في هذه المجتمعات والذي لم يتعدى ٣٤٣ دولار للمواطن السوري في عام ١٩٧٣ . حيث انه لا يمثل سوى  $\frac{1}{10}$  من متوسط دخل الفرد الأمريكي و  $\frac{1}{4}$  من متوسط دخل الفرد في الاقطار الرأسمالية المتقدمة بنفس العام .  
- انتشار البطالة بصورها المختلفة وخاصة في القطاع الزراعي .  
- ولقد ترتب على انخفاض الدخل الفردي ازدياد هجرة اليد العاملة الخبيرة والمثثة بالاطباء والمهندسين والمعلمين والحرفيين .

- زيادة معدل تزايد السكان او معدل نمو السكان في الدول النامية ففي القطر العربي السوري وصل هذا المعدل الى ٣٤ ٪ خلال الفترة من ١٩٧٠-١٩٧٥ ويتوقع -----ع ان يكون ٣٦ ٪ في الفترة من ١٩٧٥-١٩٨٠ (٢) .  
- انخفاض الدخل القومي في هذه المجتمعات من جهة وسوء توزيعه على فئات المجتمع نفسه من جهة اخرى ، فبينما بلغ متوسط دخل الفرد السوري ٢٦٦ ل . س في عام ١٩٧٥ نجد ان متوسط الفرد في القطاع الزراعي لم يزد عن ١٠٠٠ ل . س للفرد العام .  
ولقد انعكست مظاهر التخلف الاقتصادي السابقة بمظاهر التخلف الاجتماعي المتمثلة ب :  
- انخفاض مستوى معيشة الافراد في الدول النامية بالمقارنة مع مستويات معيشة الافراد في الدول المتطورة ، ففي القطر السوري بين المسح الغذائي الذي اجري في عام ١٩٧١ ان الفرد السوري يحصل من العناصر الغذائية على ٢٢٠٠ حريرة و ٨٠ غرام بروتين منها ٢٠ غرام بروتين حيواني وهذه الارقام تقل عن المعدلات الوسطى التي اقترتها منظمة التغذية العالمية للفرد بالعالم .

- انتشار ظاهرة الامية بشكل واسع في الدول النامية لتصل لاكثر من ٩٠ ٪ بالمجتمع -----ع السوداني و ٦٨-٨٩ ٪ في الوطن العربي ككل و ٥٨ ٪ في القطر السوري . و -----ن البداهة بمكان ارتفاع نسبة الامية بين الاناث لتصل الى ٨٥ ٪ وبالنسبة لقطاعات لاقتصاد القومي يعتبر العاملون في القطاع الزراعي اكثر امية فوصلت نسبتهم الى ٦٦ ٪ ف -----ي حين تنخفض هذه النسبة الى ١٤ ٪ بالنسبة للعاملين في قطاع الصناعة والى ٣٣ ٪ للعاملين في قطاع النقل . والمواصلات . اما بالنسبة للمناطق السورية غير -----ف

- (١) - لقد بلغت قيمة الانتاج الاجمالي لعام ١٩٧٥ بسعر الصرف ١٠٣٢٥ مليون ل . س منها ٤٣٣٢ مليون ل . س منتجات زراعية .  
(٢) - الدليل الاحصائي للشرق الادنى - منظمة الاغذية والزراعة الدولية ١٩٧٤

المناطق الشمالية والشرقية أكثر اامية ٨٢-٧٨ ٪ في حين يعتبر ريف المنطقة الساحلية اقل اامية ٥١ ٪ .

- بالإضافة الى ظاهرة الامية وانخفاض مستوى المعيشة هناك ظاهرة سوء السكن حيث ان معظم مساكن السكان الريفيين يكونهم يمثلون الغالبية العظمى من سكان الدول النامية ، مبنية من الطين واغصان الاشجار و اذا توفرت المساكن فهي تتألف من غرفة واحدة ومطبخ واسطبل للحيرانات وليس بها مراحيض ، كما هو الحال في القطر السوري ، كما ان قسما من سكان هذه المجتمعات في صورة بداون يعيشون في منازل من الشعر والخيام .

- بالإضافة لما سبق فتتسم مجتمعات الدول النامية بظاهرة انتشار الامراض الناتجة عن سوء التغذية وعدم توفر انماء النقي للشرب والغسيل وتواجد الحيوانات بالقرب من مساكن الفلاحين وانخفاض الخدمات الصحية . . . الخ ويترتب على ذلك انتشار امراض الملاريا والحمى والجرب والتراخوما والحصبة والرمم . . . الخ .

ولقد ظهرت المشكلات السياسية والاقتصادية والاجتماعية السابقة واضعة بالنسبة للمجتمعات المتخلفة واخذت المشاكل الاقتصادية والاجتماعية تتزايد على اثار ارتفاع الاسعار الفاعش بالنسبة لوسائل التطور التكنولوجي حيث ان الدخل القومي لقسم كبير من هذه الدول لا يعجز فقط عن استيراد وسائل التطور العلمي والتكنولوجي من الدول المتطورة بل ويعجز عن تأمين المواد الغذائية الاساسية لسكانها المتزايدون باستمرار كما هو الحال بالنسبة لكثير من الدول الافريقية والاسيوية ودول امريكا اللاتينية .

( ١ ) - لقد قسم القطر السوري الى ست مناطق هي :

|                    |                                      |   |   |   |  |
|--------------------|--------------------------------------|---|---|---|--|
| المنطقة الساحلية : | وتشمل محافظات اللاذقية وطرس          |   |   |   |  |
| الوسطى :           | حمص وحماة                            | = | = | = |  |
| الشمالية :         | السلطانية وادلب                      | = | = | = |  |
| الشرقية :          | الرتة - دير الزور - الحسكة والقامشلي | = | = | = |  |
| الجنوبية :         | درعا والسويداء                       | = | = | = |  |
| منطقة دمشق :       | محافظة ومدينة دمشق                   | = | = | = |  |

وبالرغم من ذلك فقد اخذت هذه المجتمعات النامية تعمل على احداث التغيير الاجتماعي بها عن طريق القضاء على مظاهر التخلف السياسي والاقتصادي والاجتماعي الانفة الذكر والحقا بركب الحضارة الغربية حيث وصلتته كل من اليابان والصين

هذا وقد عبرت الاوساط العلمية عن عملية اللحاق بركب الحضارة بمفهوم تنمية المجتمعات المتخلفة الذي قصد منه جميع الجهود الرسمية وغير الرسمية المبدولة بقصد احداث التغيير الاجتماعي المادي والمعنوي في مجتمع ما ، وفي القطر السوري عرف الملمون في مجال التنمية عملية تنمية المجتمعات المحلية ( الريفية ) بانها مجموعة العمليات التي تتخذ بقصد اجراء تغيير اجتماعي في الريف عن طريق تطوير وتنظيم المجتمع وتنمية موارده وطاقاته الى اقصى حد ممكن وتستخيرها لتحقيق التطلعات الحقيقية لاءاء الريف نحو مستقبل افضل على ان يتم ذلك بالجهود المشتركة والمنسقة بين المواطنين والدولة في اطار الخطة العامة للتنمية والاستناد الى منهج فكري وسياسي محدد .

ويلاحظ من التعريف السابق ان محور التنمية الاقتصادية والاجتماعية هو الريف السوري باعتباره الجزء الاكبر من الوطن ارضا وسكانا ومواردا ، اما اسس التنمية الاقتصادية والاجتماعية في ريف القطر فهي :

- ١ - يجب ان تلبي برامج التنمية الاحتياجات الرئيسية للمجتمع وان تهدف الى اشباع الحاجات التي يعبر عنها سكان هذا المجتمع .
- ٢ - يجب ان تهدف برامج التنمية الى تحقيق النمر المتوازن للمجتمع ، اي ان تكون هذه البرامج متعددة الاغراض . بحيث تشمل المجالات الاقتصادية والاجتماعية بـمـا فيها الزراعية والصعية .
- ٣ - العمل على تغيير انماط السلوك الاجتماعي وخلق الوعي وايقاظ الشعور بين افراد المجتمع بما ينمي احساسهم بقوتهم ويخلق الثقة بانفسهم بحيث يدركون حاجاتهم الاساسية ويساهمون في تنفيذ البرامج التي تحقق لهم . ويلاحظ ضرورة الاهتمام بالانسان كفرد باعتباره دعامة الانتاج وهو رأس مال المجتمع وهو السوييد القادر على تنمية وتطوير المجتمع .

٤ - الاستعداد الكامل للمكانيات المتاحة وذلك برسم خطة كاملة تحدد فيها المكانيات المتوفرة حاليا والمساعدات الواجب اصدارها بالإضافة الى طرق تجديد اوجه استخدامها .

٥ - يجب ان تكون برامج التنمية المحلية والاقليمية جزءا من خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية العامة بالدولة بحيث تساهم خطط التنمية الريفية في تنفيذ الخطة العامة تلك .

٦ - يجب ان تعتمد برامج التنمية على الدراسات والاعضاء والتجارب الصحيحة في كل مرحلة من مراحلها .

٧ - يجب تسلسل البرامج حسب اهميتها بالنسبة للتخطيط والتنفيذ .

٨ - دعم وتطوير المشروعات المحلية والاقليمية من اجل ان يفي اهدافها اهداف الخطة العامة للتنمية للدولة اي يجب الاهتمام بالمؤسسات الاعلى والمنظمات الشعبية وتشجيعها كما تحتويه من مبادرات ذاتية .

وكما ذكر في البند الثامن من اسر التنمية الريفية ان المنظمات الشعبية تساهم بشكل فعال اذا اتيح لها المجال ، في تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية بالتعاون الكامل مع اجهزة الدولة وبوزاراتها ومؤسساتها المختلفة وكذلك بالتعاون مع المؤسسات الدولية والقومية والاقليمية في هذا المجال .

مما سبق يتبين لنا ان اعداد التنمية الاقتصادية والاجتماعية يتطلب تنظيم الجماهير الشعبية تنظيما هادفا يوصل الى تنمية وعيها السياسي والاجتماعي ويقوم باهداف محددة في عملية التنمية .

وكان من الطبيعي ان تنتبه ثورة الثامن من آذار الى هذه الناحية فأعطت قضية تنظيم الجماهير اهمية خاصة كما اعطت المنظمات الشعبية دورها كاملا في تحقيق عملية التنمية والتطور والقضاء على مظاهر التخلف السياسي والاقتصادي والاجتماعي السابقة الذكر .

وتبعاً لذلك عملت الثورة على استمداد المراسم الخاصة بتشكيل المنظمات الشعبية ممثلة باتحاد القلايين العام والاتحاد الطائفي واتحاد العمال واتحاد الطلبة والاتحاد النسائي واتحاد الشبيبة واتحاد الحرفيين وأخذت هذه المنظمات الشعبية تعمل كلا منها في الاطار الخاص بها ، على تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية لاعضائها ولبقية افراد المجتمع .

## الدور المتكامل للفنيين الزراعيين والجمعيات التعاونية في التنمية الريفية للاقطار العربية :

انتشرت الجمعيات التعاونية الزراعية في مختلف الدول النامية في العالم ، واصبحت كأساس لمعركة اصلاحية في القطاع الريفي تؤدي مهمات اقتصادية واخرى اجتماعية وقد ظهرت هذه الجمعيات باشكال مختلفة منها ما هو مخصص كالجمعيات التعاونية التسليفية والجمعيات التعاونية التسويقية التوريدية ، والجمعيات التعاونية الانتاجية . . . الخ ومنها ما هو متعدد الاغراض اي انه يمارس كافة الاعمال التي تتطلبها مصلحة الانتاج الزراعي اضافة الى اعمال اخرى تخدم المجالات الاجتماعية .

ومهما تعددت انواع هذه الجمعيات وأهدافها فقد وجدت اساسا من اجل تأمين خدمات ضرورية لتطوير المجتمع الريفي ولتساهم مساهمة فعالة في التنمية الاقتصادية والاجتماعية في الدولة .

وقد احتلت الجمعيات التعاونية المتعددة الاغراض مكانة خاصة في الاقطار العربية لأسباب موضوعية تكمن في هذه الدول من اهمها نقص القيادات التعاونية وانخفاض المستوى التعليمي لسكان الريف وثلة اعداد الفنيين اللازمين لمساعدة هذه التعاونيات في اعمالها . اضافة الى ذلك فان الجمعيات التعاونية المتعددة الاغراض تمارس الى جانب نشاطها الزراعي كالتوريد والتسليف والتأمين والتسويق نشاطا آخر في مجال تأمين المواد الاستهلاكية لاجتماعها كما قد يمتد نشاطها الى سائر الخدمات التي يحتاجها الاعضاء من خدمات اجتماعية وسعيدة وتعليمية وغيرها ، وبذلك يمكن القول ان هذه التعاونيات المتعددة الاغراض تستطيع ان تلعب دورا كاملا في تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية في الريف .

ونبين فيما يلي اهم النشاطات التي تمارسها الجمعيات التعاونية المتعددة الاغراض :

### أ - النشاطات الاقتصادية :

تقوم الجمعيات التعاونية في الاقطار العربية بنشاطها الاقتصادي لمصلحة اعضائها وفي مجالات متعددة منها التوريد والتسليف والتأمين والتسويق ورفع مستوى التشغيل ، وفي

### زيادة الدخل الحقيقية للأعضاء .

ففي مجال التزويد تخدم التعاونيات أعضاءها عن طريق تمكينهم من الحصول على مستلزمات الزراعة كالبدور ، والسماذ والآلات والأدوات الزراعية الحديثة والحلف وغير ذلك بحيث تضمن لهم جودة الصنف وخص الاسعار . كما تمدهم بالنصح والارشاد مع ما يترتب على ذلك كله من انخفاض تكاليف الانتاج وزيادة العلة وزيادة صافي دخلهم في نهاية الامر . وتستطيع التعاونيات تحقيق المزايا السابقة عن طريق تجميع طلبات الاعضاء وبشرائها جملة من المنتج مباشرة أو من مؤسسات الدولة ، وينقلها الى مواقع الانتاج وتوزيعها على الاعضاء .

وفي مجال التسليف استطاعت الجمعيات التعاونية ان تثبت كفاءة نادرة اذا غورن ذلك بموارد التسليف الاخرى في الريف كمقرضي النقود من الملاك والتجار والبنوك ، فالتعاونية التي تقوم بهذا النشاط تجردت من كل غاية الا نفع اعضائها ، وهي تستطيع التغلغل في كل مكان وتقرب تمام الاقتراب من الحاجات المراد اشباعها ، فهي تدرس حالة المقترضين ومقد رتهم وامكانيات الانتاج المحلية ، ويتميز جهازها بالبساطة وبالمفصول الاكيد ، وهي تمارس غالبا الائتمان الشخصي لأن كافة اعضائها يعرفون بعضهم بعضا ويستطيعون ان يقدروا حاجات كل منهم الحقيقية وان يتأكدوا من ملاءمتهم وان يتحققوا من ان الفرض المعقدود سيتجه حقا الى الهدف الذي طلب من اجله . وفي مجال التأمين تستطيع الجمعيات التعاونية حماية اعضائها من الاخطار التي قد يتعرضون لها في حياتهم الزراعية واثناء ممارستهم للنشاط الزراعي والتي قد تسببهم في اشخاصهم وغير ذلك من الامور التي تحرمهم من وسائل انتاجهم او تضيق عليهم ناتج جهودهم طيلة العام وتعزف شركات التأمين المدنية عن التأمين عن هذه الاخطار باعتبارها كبيرة التكاليف جسيمة الاخطار فضلا عن ان التأمين الخاص بكل فرد صغير جدا .



وفي مجال التسويق فإن مزايا التسويق التعاوني معروفة وخاصة إذا علمنا أن صغار الزراع ومتوسطيهم يبيعون منتجاتهم في ظروف غير مرآتية، فاعباء التسويق باهظة التكاليف في كثير من البلاد نارا لتشتت الاستغلالات ولضعف حجم الانتاج الفردي وتباين منتجات هؤلاء المزارعين عنفا وكمية ومن فصل الى فصل ، ونارا لضعفية النقل وعدم تزويدهم بالمعلومات الكافية عن حالة الاسواق وعدم توافر رؤوس الاموال اللازمة لاقامة منشآت التخزين ، وتعمل التعاونيات عند قيامها بالتسويق على تذليل الكثير من الصعاب فهي تقوم بتجميع منتجات اعضائها وتصنفها في مجموعات كبيرة متناسقة ثم تسيرها في دفعات متعاقبة نحو السوق بحيث ترتبط بالطلب الفعلي لهذه السوق ارتباطا مستمرا وهي بعملها هذا توفر على اعضائها كثيرا من نفقات النقل والتخزين وتعمل على حمايتهم من الاخطار كما تستطيع بما توفر لديها من معلومات خاصة بالاسواق ان ترشد اعضائها الى نوع وعنف الانتاج الذي يلقي رواجا في الاسواق .

وفي مجال رفع مستوى التشغيل : يعتبر التعاون خير وسيلة لتمهئة الموارد البشرية واستخدامها في زيادة الانتاج ورفع مستوى المعيشة . فالمزارعين يعتبرون في حالة بطالة متى كان الفقر حائلا بينهم وبين الحصول على وسائل الانتاج ومتى كانت تكاليف انتاجهم باهظة وظروف تسويقهم سيئة بحيث لا يستطيعون تحقيق مايسد رمقتهم ، فاذا ما زال الصعاب التعاونيات هذه الصعاب امكن القول بانها امنت لهم العمالة وضمت لهم القوة الشرائية والعيش في مستوى ملائم والى جانب رفع مستوى اعضائها فانها تؤمن العمل للمستخدمين الذين يعملون في مختلف النشاطات التي تمارسها .

وفي مجال زيادة الدخول الحقيقية لاعضاءها تؤدى التعاونيات المتعددة الاغراض الى زيادة دخل اعضائها وذلك بالنظر الى ما تحدثه من تعسين لوسائل الانتاج وخفض التكاليف وتخفيض تكلفة الانتاج وتعسين ظروف التسويق ، ولا يقتصر الامر على الدخول الاسمية بل يمتد دور التعاونيات الى زيادة الدخول الفعلية تلك الدخول التي تتحدد بالقوة الشرائية

لما يناله اعضاؤها او ما يتقاضاه المستخدمون فيها من اجور ، فالتعاونيات المتعددة الاغراض عندما تحمل على تزويد اعضائها بمواد الاستهلاك وعندما تشتغل بعمليات التوريد انما تسهم في هذه الزيادة بشكل فعال وذلك لانها تقوم بتوزيع مالدائها من بضائع وخدمات باقل تكلفة انمافة الى ان سياستها في التسعير تؤدي الى الميلولة دون ارتفاع هذه الاسعار . بواسطة المنظمات التجارية ارتفاعا سريعا او مفرا لا مبرر له ، كما تكون خير سند للسياسات الرسمية اذا ارادت ان تتبع سياسة ربط الاسعار عند حد معين او تحديد الارباح بنسبة معينة .

وفي مجال الميكنة الزراعية فان التعاونيات تلعب دورا هاما في زيادة الانتاج وتحسين الانتاجية عن طريق تأمين الآلات اللازمة لخدمة اراضي الاعضاء وهي تقوم بهذا العمل اما عن طريق امتلاك هذه الآلات وتشغيلها في اراضي الاعضاء وفق نظام تعاوني وبأجور تقرب من سعر التكلفة ، او عن طريق التعاقد مع مالكي الآلات الزراعية على خدمة اراضي الاعضاء باسعار معتدلة ، وهي بذلك تؤدي للاعضاء خدمة مزدوجة فهي من جهة تؤمن خدمة اراضي الاعضاء بمواصفات جيدة من جهة وباسعار معتدلة من جهة اخرى .

وما يغطي الجمعيات التعاونية اهمية خاصة هو الاتجاه الى اقامة مشاريع الري على ضفاف الانهار لتحويل اراضي الاعضاء البعلية البور الى اراضي مروية وذلك عن طريق تركيب محركات الضخ واقامة شبكات ري رئيسية بتكاليف بسيطة وان كانت قليلة الكفاءة الفنية .

#### ثانيا : النشاطات في مجال الخدمات العامة :

تقوم الجمعيات التعاونية المتعددة الاغراض بالخدمات العامة التي لا تستطيع الجهات الحكومية او المنظمات المكلفة بها بتأمينها وهي تسهم مساهمة فعالة في حل المشاكل الحياتية التي يعاني منها سكان الريف ، كمشكلة النقل والمواصلات وتأمين خدمة الكهرباء وتأمين الخدمات الصحية .

ففي مجال النقل والمواصلات استطاعت الجمعيات التعاونية في بعض الدول انشاء

هذه المرافق في المناطق المنعزلة وادت بذلك خدمات لاعضاءها وسكان المنطقة بكاملها .

وفي مجال تأمين خدمة الكهرباء فقد اتجه الافراد الى التعاونيات لتأمين الكهرباء في المناطق البعيدة والمنعزلة والتي لم تستطع الدولة ان تؤمن لهذه الخدمة وبذلك فان الجمعيات التعاونية تعمل على ادخال سبل الحضارة الى الريف مع دخول الكهرباء . وفي مجال الخدمات الصحية نجد بأن الجمعيات التعاونية تمتدح ان تلعب دورا بارزا يتجلى في المساهمة ببناء المستوصفات والعيادات الصحية النافذة الى التعاقد مع الاطباء والمرضى لفحص ومداواة اعضائها وارشادهم الى اتباع القواعد الصحية السليمة .

ولا شك بان قيام التعاونيات بهذا النشاط يعتبر عاملا من عوامل التجديد في القرية بل يعتبر نواة لتنظيم جديد للمجتمع الريفي .

### ثالثا :- النشاطات الاجتماعية :-----

تمارس الجمعيات التعاونية نشاطا اجتماعيا يهدف الى رفع المستوى الاجتماعي لسكان المنطقة التي تعمل فيها وهي تساهم مساهمة فعالة في حل المشاكل الاجتماعية لسكان المنطقة .

ففي مجال الضمان الاجتماعي نجد ان التعاونيات المتعددة الاغراض تستطيع ان تؤمن لاعضاءها خدمات كبرى لا يؤديها ان مؤسسات اخرى فهي تقوم بحماية اعضائها من الاخطار الاجتماعية التي قد يتعرضون لها وتؤمنهم عن جزء من الضرر . ونشاطات الجمعيات التعاونية في المجالات الاجتماعية يحتل أهمية خاصة وذلك لظروف التخلف الاجتماعي التي تسود الريف والذي تسود فيه علاقات اجتماعية مورثة اقل ما توصف بانها علاقات مرضية تحكمها العائلية والعشائرية والطائفية ، لذلك يعتمد على هذه الجمعيات بمهمة احلال علاقات تعاونية محل العلاقات الاجتماعية المرضية .

#### رابعاً :- النشاطات الثقافية والتعليمية :

تسهم التعاونيات في إعادة بناء الانسان ، فهي ليست اجهزة تعليمية يهمل المتعاونيين بالاعمال وطرائقها ، كما يتحقق بمقتضاه تدريب هؤلاء على ممارسة حقوق المواطنين وتعمل مسؤولياتهم واثارة الهمم في نفوسهم وفهمهم الى السلوك الاجتماعي وفق قواعد الخلق السليم فالحركة التعاونية الناجمة تعلم الاعتماد على النفس وتنمي روح الثقة المتبادلة كما تكشف عن المتدرة الكافية عند الكثير من الافراد على الادارة والعمل وتهيئ الفرصة امام الناصر ليقدر موازا المطاملة الشريفــــــــــــــــة والتوزيع العادل للثروات وانها لمسؤولية كبرى على عاتق التعاونيات ان يفهم المتعاونون ان الاملا يقتصر على تحقيق بعض الفوائد المادية بل يجب عليهم ان يتطلعوا الى افق اوسع وان يعلموا علم اليقين ان لحركتهم مثالا عليا يجب ان تتغلغل في اعماق نفوسهم وان يعملوا على تحقيقها ونشرها .

ولكن يلاحظ من جانب آخر ان هذه النتائج التعليمية للتعاون لا يمكن ان تتحقق الا اذا نشأت الحركة التعاونية نشأة سليمة جسدا وروحا فلولا ذلك لما تميزت التعاونيات على غيرها من المنظمات ، ومن اجل ذلك لا بد من نشر التعليم من اجل التعاون الى جانب التعليم بالتعاون وتبذ أهمية التعليم بالتعاون واضحة حيث يتعلمــــــــــــــــم المواطنون الذين يتولون توجيه الحركة التعاونية في البلاد التي لم تبدأ فيها هذه الحركة بعد او لم تتم بدرجة كافية ، تبذ أهمية التعليم هذا حتى ان يمكن ان تقوم هذه الحركة على اساس سليم وان تسير سيرا معقولا رشيدا ولا يكفي ان يتزود هؤلاء الموظفين بالمعرفة التعاونية بل تزليهم زمام الامور ، بل يجب ان يكونــــــــــــــــوا على استعداد لتجديد هذه المعارف والتوسع فيها بنصف مستمرة وان يكونوا على بينة من امر الحركات التعاونية المماثلة وما اعترض سبيلها في اسباب الفشل وما تهيأت لها

من مقومات النجاح ، وتعليم القيادات التعاونية واعضاؤها لا يقل ضرورة عن تعلم الموثقين السابقين .

الفنيون الزراعيون ودورهم في التغلب على العقبات التي تصيق مساعدة التعاونيات في التنمية الريفية :

---

تعمل الجمعيات التعاونية في الريف لتحقيق اهداف محددة تساهم في تحسين المستوى الاقتصادي والاجتماعي لعضائها .

وبما ان هذه الجمعيات تقوم على اسس ومبادئ تعاونية عالية المثل فان العمل فيها والتقيد بانظمتها يتطلب توفير مصليات اساسية اهمها :  
- ادراك ووعي لكل ما جاء به انظمتها .

- تدعيم قرارات هذه الجمعيات واتباع الاساليب الزراعية الحديثة .  
وبما ان الريف في الدول النامية يتصف بمرور ظاهرة تخلف المجتمع اقتصاديا واجتماعيا فانه من المنتظر ان تتخلف الحركة التعاونية فيه عن تحقيق اهدافها المخططة نتيجة لعقبات اساسية اهمها :

( - ضعف المستوى التعليمي والثقافي لاعضاء الجمعيات التعاونية :  
-----

تتميز المجتمعات الريفية في الدول النامية بضعف المستوى التعليمي لافراد المجتمع عما هو الحال عليه في مجتمعاتها الحضرية ، وهذا الضعف يبرز في كل من المستوى النوعي والمستوى الكمي وفي جميع مراحل التعليم سواء من المستويات العليا (الجامعية ) او في المستويات الدنيا ( اعدادية ، ثانوية ) او في نسبة الامية .

وتعتبر الامية من اكبر المشكلات التي تواجهها الدول النامية مما دعا البعض الى اعتبار ان الامية هي السبب المباشر لاستمرار تخلف هذه الدول ، وتؤثر الامية تأثيرا كبيرا على تطور الحركة التعاونية في هذه الدول نظرا لان الاميين لا يستطيعون

الاطلاع وفهم طبيعة الانظمة التعاونية ولا ان يساهموا في اتخاذ القرارات الاساسية -  
بشكل صحيح وراج، ومن هنا نجد ان دور الفنيين الزراعيين يبرز بوضوح في عملية  
توعية هؤلاء الاعضاء الى طبيعة العمل التعاوني الصحيح ، والى اطلاعهم على الانظمة  
التعاونية وشرحها لهم ، والى مساعدتهم في تنظيم وادارة الجمعيات التعاونية  
وفي المساهمة في حملة معوالمية الوائفي والعام .

ويحتاج هؤلاء الفنيون وسائل متعددة فهم اما يقيمون ندوات للتوعية والتثقيف او يساهمون  
في انجاز بعض الاعمال المطلوبة او يهيئون الاعضاء لقبول القرارات النافذة لشؤونهم .

## ٢ - تخلف اساليب وطرق الزراعة في الريف :

من المعروف لدينا ان الطرق والاساليب الزراعية المتبعة في الزراعة لا تزال في كثير  
من المناطق بعيدة كل البعد عن الطرق والاساليب الحديثة .

ومما لا شك فيه ان تطوير الانتاج الزراعي وتوسيع ظروف المالمين فيه اقتصاديا -  
وتقنيا يتوقف على عوامل اساسية منها تحديث اساليب وطرق الزراعة في الريف وتعويلها  
من زراعة تقليدية الى زراعة آلية حديثة ، وهذا ما تسعى الجمعيات التعاونية  
الى تحقيقه .

ولكن المشكلة التي تقع فيها هذه الجمعيات هي عدم مصرفة اعضائها بطرق  
الزراعة الحديثة ولا تتوفر لديهم امكانيات امتلاك وصيانة وتشغيل وسائل الانتاج  
الحديثة على اسس سليمة . ولذلك يبرز دور الفنيين الزراعيين للعمل في هذه الجمعيات  
ومع اعضائها من اجل ارشادهم الى الطرق الحديثة والى تدريبهم على صيانة وتشغيل  
وسائل الانتاج الآلية ، ومن هنا نجد ان الجمعيات التعاونية تعتبر المجال الذي  
يحمل فيه هؤلاء الفنيين الزراعيين بكفاءة اكبر من عملهم مع الافراد ، كما ان الجمعيات  
التعاونية لا تستطيع تحقيق اهدافها الا من خلال مساعدة الفنيين وعملهم معها .

### ٣ - عدم دراسة وتحليل المشاكل الاقتصادية والاجتماعية :

تتمني الجمعيات التعاونية والمناطق التي تشمل فيها من مشاكل متعددة في -  
المجالات الاقتصادية والاجتماعية ، وهذه المشاكل تحتاج الى دراسة واعيساسة  
وتحليل لاسبابها واقتراحات لحلها ولا يستطيع اعناء هذه الجمعيات القيام بهذه الدراسات .  
لذلك كان لابد من اجراء هذه البحوث والدراسات الاقتصادية والاجتماعية من قبل  
الفنيين الزراعيين العاملين مع هذه الجمعيات لتمديد اسبابها ووضع الاقتراحات  
الكفيلة بحلها .

لكن الاسباب السابقة يتضح لنا الدور الاساسي الذي يلعبه الفنيون الزراعيون في تطوير  
اعمال الجمعيات التعاونية ومساعدتها على تحقيق اهدافها .

دور الاتحاد العام للفلاحين في تحقيق التنمية الريفية في القطر العربي السوري :

مما لا شك فيه <sup>أن</sup> صورة الحياة السياسية والاقتصادية والاجتماعية ليس في سورية فقط وإنما في معظم الدول النامية، قد قامت على حرمان سكان الريف من حقوق مناقشة أمور قراهم أو المشاركة في أمور الوطن ككل واقتصرت صور الحياة السابقة على استئثار فئة قليلة من أصحاب المصالح القاطنين بالمدن ممارسة العمل السياسي والاقتصادي والاجتماعي في البلد دون الاعساس بمشاكل القرى الاقتصادية والاجتماعية واحتياجاتها إذ لم يكن للفلاحين في هذه القرى أي حق سياسي أو اقتصادي يمارسونه سوى الذهاب إلى صناديق الاقتراع ليدلوا بأصواتهم تحت الضغوط الاقتصادية والاجتماعية والاجتماعية لصالح القطاعيين والعمل في أراضيهم .

وكما ذكر آنفا فقد أصدرت حكومة ثورة الثامن من آذار عام ١٩٦٤ المرسوم التشريعي رقم ١٢٧ القاضي بإقامة أول تناليم شعبي فلاحي في القطر السوري على أساس الديمقراطية المركزية حيث تبلورت أهداف التناليم المذكور بالآتي :

١ - يهدف التناليم الفلاحي سياسيا إلى صقل نفسية الفلاحين وجذبها إلى مواقع النضال القومي التحرري الاشتراكي وذلك في سبيل تحقيق أهداف الأمة العربية المشتركة .

٢ - يهدف التناليم الفلاحي تنظيميا إلى إلغاء ظاهرة الفردية والتسيب والعلاقات الطائفية والعشائرية وإسلال العلاقات القومية ووحدة الطبقة العاملة العربية وخلق بنيوية تنظيمية في الريف تسعى إلى تحقيق أهداف هذه الطبقة السياسية والاقتصادية والاجتماعية بما فيها الصحة والثقافية .

٣ - زراعيًا يساهم التناليم المذكور في تحقيق الثورة الزراعية سواء في تغيير العلاقات الإنتاجية الرأسمالية والقطاعية أو في اتباع أساليب الإنتاج الزراعي الحديثة وذلك



٩ - المشاركة في اعداد مشاريع القوانين والانظمة الاساسية المتعلقة بالقطاع الزراعي .

١٠ - قيادة وتمثيل الفلاحين ومنظماتهم في المجالس واللجان والهيئات والوزارات والمؤتمرات المحلية والدولية .

١١ - رعاية مصالح الفلاحين غير المنظمين في منظمات فلاحية والعمل على تنظيمهم .  
ويتم ممارسة الصلاحيات السابقة عادة في المستويات المختلفة للتنظيم الفلاحي عن طريق كل من :

أ - الهيئات العامة

ب - المجالس الادارية

ج - المكاتب التنفيذية

هذا وقد اخذت الهيئات الادارية السابقة منذ تأسيس هذا التنظيم الفلاحي في عام ١٩٦٤ تعمل بجد ونشاط بحيث ارتفع عدد النقابات الفلاحية من ٩٥ نقابة في عام ١٩٦٥ الى ٢٩٧٧ نقابة في عام ١٩٧٣ .  
كما ارتفع عدد الاعضاء من ٥٠٠٠ نقابي الى ٢١٥٠٠٠ عضو نقابي في العامين المذكورين منضوين تحت لواء <sup>٥٤</sup>رابطة فلاحية و ١٣ اتحادا فرعيا ومجموعها تنضم تحت لواء الاتحاد العام للفلاحين الذي مركزه مدينة دمشق .

اما بخصوص التنظيم التعاوني الزراعي فقد نشأ شعبيا ايضا وذلك في عام ١٩٤٣ كرد فعل للصعاب في اقتصاديات الريف السوري وفيما احتواه من مشكلات اجتماعية واقتصادية الا انه بدأ يأخذ طابعه الجدي بعد صدور القانون رقم ٦٥ في عام ١٩٥٠ الذي اتبع الحركة التعاونية الزراعية بوزارة الاقتصاد اولا ثم انتقل الاشراف على الحركة التعاونية الى وزارة الزراعة في عام ١٩٦١ بمقتضى المرسوم ٢٤٢ واخيرا انتقل الاشراف على الحركة التعاونية الزراعية الى الاتحاد العام للفلاحين في عام ١٩٧٤ بحسب القانون رقم ٢ المنظم للتنظيم الفلاحي التعاوني .

وتعتبر الجمعيات التعاونية الزراعية بحسب نص قانون التعاون الزراعي ، منظمات او منشآت اقتصادية واجتماعية ذات اغراض متعددة ينظم فيها الزراعوعمال الزراعة  
وصيادى الاسماك ومربي الماشية بهدف اقامة مجتمع عربي اشتراكي جديد ولذلك يتوجه  
على الجمعية التعاونية ان تقدم لاجنائها الاساليب العملية الحديثة لزيادة الانتاج والدخل وهي تتولى اعمال التوريد والتسليف والتسوين والتخزين والتصنيع وتربية الماشية وتسهم في

عملية التحويل التدريجي للنشاط الانتاجي على اساس تعاوني وفي صورة جماعية ،  
هذا وقد تبلورت اهداف التنظيم التعاوني كما جاءت في النظام الداخلي

للاتحاد التعاوني الزراعي المركزي بما يلي :

أ - الغرض من تشكيل الاتحاد هو تحسين حالة الاعضاء الاقتصادية والاجتماعية وذلك  
عن طريق تضامن جهودهم المشتركة واتباع مبادئ التعاون وخططه واساليبه لتطويع  
الريف والسير به في طريق التحويل الاشتراكي ولذلك يقوم الاتحاد بالاعمال التالية :  
٢ - يتولى الاتحاد مساعدة الاعضاء على تسوين منتجاتهم وعليه في سبيل ذلك ان يقوم  
او ينظم او يساهم في عمليات التسويق من تخزين ونقل وتعبئة الاسواق  
المناسبة واستقصاء حركة الاسعار والبيع نيابة عن الاعضاء بالاتفاق معهم ضمن حدود  
الخططة المرسومة وبموجب عقود نظامية .

ب - يتولى الاتحاد مساعدة الاعضاء في تصنيع المنتجات الزراعية والحيوانية للجمعيات  
في المحافظة وتنظيم هذا التصنيع وتنسيقه بين الاعضاء على ضوء توفر المواد الأولية  
والخبرات الفنية والاوضاع الاقتصادية ، كما يتولى تأمين المستلزمات الفنية  
والمادية لهذا التصنيع والعمل على توحيد مواصفات منتجاتهم وتسويقها بشكـ  
يحول دون المنافسة بين الاعضاء وللاتحاد ان يقوم مباشرة بهذا التصنيع عند  
الضرورة .

ج - يساعد او يتولى مد الاعضاء بكافة المستلزمات الزراعية لتأمينها لهم في الاوقات  
المناسبة كما يقوم بتنظيم توريد المواد والسلع الاستهلاكية التي يحتاجها الاعضاء  
ويجوز له تحقيقا لذلك التعاقد مع النير نيابة عن اعضائه كما يساعد ويشجع العمل  
الجماعي المشترك ويطبئه .

د - يتولى الاتحاد مساعدة الاعضاء والافراد على تنمية الثروة الحيوانية ضمن الامكانيات  
المتوفرة بما في ذلك تشجيع تربية الدواجن المحسنة وتوفير الرعاية البيطرية واتبع  
الاساليب الحديثة في تغذية الحيوان وتربية وتنظيم المراعي وادارتها وانتاج  
الاعلاف وشراؤها وتجهيزها وتخزينها وتصريفها .

هـ - العناية بالشؤون الاجتماعية والثقافية والصحية في منطقة عمله والمساهمة مع  
الهيئات الادارية والمنظمات المختصة للعمل على تحسينها .

و - نشر الثقافة التعاونية وتنمية الوعي القومي والاشتراكي في اوساط الاعضاء .

ز - وضع وتنفيذ البرامج اللازمة للتدريب وتنسيق ذلك بين الاعضاء بحيث تلبي حاجاتهم من كل ماله علاقة بالتعاون والزراعة وتربية العيوان وتشغيل الآلات الزراعية وصيانتها .

ح - اقامة المحطات والمباني اللازمة للقيام بالاعمال التالية :

( ١ ) - تأمين الخدمات الزراعية الالية .

( ٢ ) - صيانة الآلات الزراعية وتخليصها

ط - تخطيط القرى النموذجية و اقامة المشاريع للسكن والتعليم والتداوى والنقل .

ك - النظر في الخلافات بين الاتحادات الفرعية واعضاء هذه الاتحادات والعمل على فض هذه الخلافات .

ل - الاشتراك في اقامة الدورات التدريبية الاختصاصية للمنتسبين للجمعيات الاعضاء والعاملين فيها وغيرهم وذلك في مختلف المجالات وعلى مختلف المستويات التعاونية .

ي - المساعدة بدراسة وتحديد مختلف المشاكل الزراعية والاقتصادية والاجتماعية التي تواجهها وتعرض لها منطقة عمل الاتحاد والعمل على حلها .

م - دراسة مختلف المشاريع التي ينوئ الاعضاء اقامتها وتقديم الخبرة والمشورة اللازمين في جميع المجالات والنشاطات التي تمارسها وتحتاج اليها وتقييم مختلف المشاريع القائمة .

ن - القيام لصالح الاعضاء بالاعمال التالية :

١ - التسليف على المعاصيل الزراعية والحيوانية التي يتم تخزينها للاعضاء .

٢ - قبـــــول الودائـــــع

٣ - القروض بمختلف انواعها

٤ - التسهيلات الائتمانية

ص - اقامة وشراء وبيع وتأجير واستئجار المباني اللازمة لعمال الاتحاد و لعمال الاعضاء ذات الصلة المشتركة .

ع - القيام باستئجار الاراضي او تملكها لصالحه او لصالح الاعضاء .

س - تنظيم تبادل الخبرات بين الاتحادات المشكلة له وتصميم التجارب الجيدة .

ف - القيام بعمليات التأمين على اختلاف انواعها وتنظيم وتشجيع الادخار الفردي والجماعي .

ق - وعلى العموم يساعدهم الاتحاد بمساعدة الاعضاء لتأمين تسويق وتصنيع منتجاتهم الزراعية والحيوانية وتنمية الوعي الاشتراكي ورفع مهارة التعاونيين في جميع المجالات

التعاونية الزراعية وتربية الحيوان وادخال الميكنة في اساليب الزراعة وتهيئة الكادر الفني لها وصيانتها لرفع الكفاءة من الاستفادة منها وبشارك في وضع وتنسيق خطط الاعضاء الاستثمارية والانمائية وبرامجهم السنوية وتنفيذها للقيام بواجباتهم كاملة ضمن الاطار العام لخطة التنمية الخاصة بمناقشة عمل الاتحاد للوصول الى مستوى معاشي افضل .

وتشبه المستويات المختلفة للتنظيم التعاوني المستويات الخاصة بالتنظيم الفلاحي تقريبا حيث وجد به التنظيمات التالية :

- الجمعية التعاونية الزراعية على مستوى القرية-----

- = = = المركزية على مستوى المنطقة

- الاتحاد التعاوني الفرعي على مستوى المحافظة-----

- = = = الزراعي العام على مستوى القطر ومركزه اينما مدينة دمشق :

وكذلك المعدل في تنظيم التعاوني الزراعي تمارس المستويات المختلفة السابقة صلاحيات تتناسب ومستوياتها المختلفة ، وقد تم تحديد اغراض وصلاحيات كل مستوى من المستويات في النظام الداخلي وما لا يتعارض مع المستويات الاخرى ، ولقد تم ممارسة الصلاحيات السابقة عادة في المستويات المختلفة للتنظيم التعاوني الزراعي عن طريق كن من :

٢- الهيئات العامة-----

ب- المجالس الادارية-----

ج- المكاتب التنفيذية-----

وقد ساعدت الهيئات الادارية المذكورة خلال الفترة ١٩٦٤ - ١٩٧٤ بتكوين اكثر من ١٧٤٥ جمعية تعاونية زراعية بلغ عدد اعضائها زهاء ١٦١ الف عضو تشغل مساحة قدرها ٩٣٠ الف هكتار وقد دل هذا التطور الكبير في اعداد الجمعيات التعاونية الزراعية وعدد اعضائها على مدى تفهم الفلاحين لمدلول التعاون وللدور الكبير الذي لعبه وسيلعبه في حل مشاكل التخلف للريف السوري .

ونظرا للتداخل المستمر في اعمال كلا التنظيمين الفلاحي والتعاوني وخاصة في المجالات الاجتماعية والاقتصادية وعلى المستويات المختلفة فقد رأى العاملون في كلا التنظيمين وباشراف الدولة ومن هذين التنظيمين بتنظيم واحد اطلق عليه

الاتحاد العام للفلاحين وذلك بالقانون رقم ٢١ لعام ١٩٧٤ وبذلك توحدت الهيئات الادارية والمستويات المختلفة لكلا التنظيمين .

اما منجزات كلا التنظيمين اوالاتحاد العام للفلاحين (تجاوزا) خلال الفترة السابقة لانشائهما في مجال تطوير الريف السوري وتحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية--- له فيمكن حصرها بالنقاط الآتية :

أولا :- في مجال اصلاح الزراعة---

تحقيق اهداف ثورة الثامن من آذار القائلة :

- باحداث تغيير في اساليب الانتاج الزراعي عن طريق ادخال وسائل الانتاج

العديشة في القطاع الزراعي .

- السعي باعادة تنظيم الزراعة في القطر السوري على اساس اشتراكي وذلك

باحلال علاقات الانتاج الاشتراكية مكان علاقات الانتاج القطاعية .

وبذلك عمل التنظيم الفلاحي مع الجهات المسؤولة بالدولة على :

٢ - استكمال اعمال الاستيلاء والتوزيع على الاراضي تنفيذا للمرسوم التشريعي رقم ٨٨

لعام ١٩٦٣ وتمديلاته وكذلك المرسوم التشريعي رقم ١٦٦ لعام ١٩٦٨ القاضي

بتوزيع الاراضي المستولى عليها واراخي املاك الدولة العامة والخاصة على الفلاحين

وكذلك المرسوم رقم ٦٦ لعام ١٩٦٦ القاضي بتوزيع املاك الدولة العامة والخاصة الواقعة

في سهول الروج والغاب وصار العلاء والمشارنه ونتيجة لتنفيذ المراسيم المذكورة فقد

وسلت مجمل المساحة المستولى عليها حتى عام ١٩٦٩ قرابة ١٣٧٣ مليون هكتار

ب - تغطية الاراضي المستولى عليها وكذلك اراخي املاك الدولة وتنظيمهم---

في احد اشكال الجمعيات التعاونية الزراعية .

وتنفيذا للفقرة السابقة فقد عمل التنظيم التعاوني مع التعاون مع الفلاحين والسلطة في الدولة على إنشاء حوالي ١٧٤٥ جمعية حتى نهاية عام ١٩٧٤ موزعة حسب نشاطها كما يلي :

| نوع الجمعية                            | عدد الجمعيات |
|----------------------------------------|--------------|
| تربية وتحسين مراعي في المنطقة الهامشية | ٥٧           |
| تربية دواجن                            | ١٣           |
| = اغنام وتحسين المراعي                 | ١١           |
| = ابقار                                | ١٠           |
| تسمين اغنام                            | ٣٧           |
| تسمين ابقار واغنام مختلفة              | ٥            |
| صيد اسماك                              | ٣            |
| المجموع                                | ١٧٤٥         |

وتبين الارقام السابقة ان اكثر من ٩٥ ٪ من هذه الجمعيات التعاونية هي جمعيات خدمات متعددة الاغراض والاهداف وينحصر نشاطها بالاتي :

- توريد مستلزمات الانتاج الزراعي
- تملك الآلات والادوات الزراعية
- تسويق المحاصيل الزراعية
- تخزين المحاصيل الزراعية
- التمويل
- النشاط التعليمي والتدريسي
- اجراء الابحاث في المواضيع التعاونية

وقد تطور التنظيم التعاوني ايضا بشكل مدهل خلال الفترة ١٩٦٤-١٩٧٤ م ان لم يتجاوز عدد الجمعيات التعاونية في العام الاول ٣٠ ٪ من عددها في العام الاخير للفترة كما ان عدد الاعضاء ارتفع من ٣٨ الف عضو الى اكثر من ١٦٣ الف عضو في العامين المذكورين اي ان عدد الجمعيات وعدد اعضائها قد تضاعفا اكثر من ٣٥ مرة خلال العشرة سنوات الاخيرة شغرت مساحة قارت مليون هكتار . ومن جهة اخرى يمكن

القول ان حوالي ٤١ ٪ من المساحات المزروعة ريا و ٥٢ ٪ من المساحات المزروعة بعلا  
وحوالي ٥٤ ٪ من المساحات المشجرة في القطر السوري مشمولة حاليا بالتنظيم  
التعاوني وبإشراف التنظيم الفلاحي .

ونتيجة لدمج التنظيم الفلاحي مع التنظيم التعاوني في نهاية عام ١٩٧٤ ،  
وترتيب الجمعيات التعاونية الزراعية والجمعيات الفلاحية فقد ارتفع عدد الجمعيات  
الفلاحية التعاونية في نهاية عام ١٩٧٥ ، الى اكثر من ٣٣٠٠ جمعية فلاحية  
تعاونية بلغ عدد اعضائها حوالي ٢١٠ الف عضو برأسمال مكتتب قارب سبعة ملايين  
ل.س ومدفوع قدره ٢٠ مليون ل.س ولقد احتوت محافظات حلب على اكبر عدد من  
الجمعيات الفلاحية ان تقارب عدد ها / ٦٩٣ / جمعية في حين احتوت محافظة  
القنيطرة على اقل عدد منها ان لم يدل عدد ها الى ٣٦١ جمعية ، اما توزيع  
الجمعيات الفلاحية التعاونية وعدد اعضائها ورأسمالها على المحافظات فيوضحه

الجدول رقم ٢ / التالي :

جدول رقم ٢ / يبين توزيع الجمعيات الفلاحية التعاونية ورأسمالها وعدد اعضائها  
على محافظات القطر السوري

| المحافظة  | عدد الجمعيات | عدد الاعضاء | رأس المال (ل.س) | المدفوع |
|-----------|--------------|-------------|-----------------|---------|
| دمشق      | ٢٢١          | ١٨٨٤٣       | ٧٢٥             | ٥١٦٧    |
| حمص       | ٣٥٨          | ١٨٨٦٢       | ٧٨٦             | ٥١٩٠    |
| حماه      | ٢٨٢          | ٣٣٤٠٩       | ١٦٦١            | ٩٩٠٦    |
| حلب       | ٦٩٣          | ٢٥٨٢٠       | ١٢٧٨            | ١٠٠٤٦   |
| ادلب      | ٣٧١          | ١٧٦٨٢       | ٤٧٨             | ٣٣٨     |
| اللاذقية  | ٢٧٤          | ١١٦٧٣       | ٢٧٣             | ٢٣٧     |
| طرطوس     | ٢٧٣          | ٢٢٣٦        | ٠٤٦             | ٠٤٤     |
| الرقدة    | ١٣٢          | ١٠٧١٠       | ١١٨             | ١٨٦     |
| دير الزور | ١٢٠          | ١٧٦٣٦       | ٣٥٦             | ٢٩١     |
| الحسكة    | ٣٠٦          | ١٤٩٤٩       | ٥٣٥             | ٥٣٢     |
| درعا      | ١٢٥          | ٧٠٣٣        | ٢٦٦             | ٢٤٤     |
| السويداء  | ١١٨          | ٨٦٥٠        | ٢٣٢             | ٢٨٠     |
| القنيطرة  | ٣٦           | ٢٢٨٣        | ٠٥٧             | ٠٥٧     |
| المجموع   | ٣٣٠٣         | ٢٠٦٦١١      | ٦٦٩٥            | ٥٢٤٣    |

المصدر : الاتحاد العام للفلاحين

اما توزيع الجمعيات الفلاحية التعاونية حسب نشاطها على محافظات القطر السوري لعام ١٩٧٥ فيوضحه الجدول رقم ٣ / التالي :

جدول رقم ٣ / يبين توزيع الجمعيات الفلاحية التعاونية الزراعية على محافظات القطر السوري لعام ١٩٧٥

| المحافظة  | المجموع | جمعيات متعددة الأغراض | جمعيات انتاجية | جمعيات متخصصة بتربية |         |         | جمعيات تسمين الأغنام | جمعيات صيد الاسماك | جمعيات تربية الحيوان |
|-----------|---------|-----------------------|----------------|----------------------|---------|---------|----------------------|--------------------|----------------------|
|           |         |                       |                | الابقار              | الاعنام | الدواجن |                      |                    |                      |
| دمشق      | ٢٢١     | ١٩٧                   | ١              | ٢                    | ٧       | ٧       | ٣                    |                    | ١                    |
| حمص       | ٣٥٨     | ٢٥١                   |                |                      | ٦٣      | ٥       | ٨                    |                    |                      |
| حماه      | ٢٨٢     | ٢٧٠                   |                |                      | ٧       |         | ٥                    |                    |                      |
| حلب       | ٦٩٣     | ٦٨٠                   |                | ١                    | ٣       | ١       | ٨                    |                    |                      |
| ادلب      | ٣٧١     | ٣٦١                   |                |                      |         |         | ٩                    | ١                  |                      |
| اللاذقية  | ٢٧٤     | ٢٦٤                   | ١              | ١                    |         |         |                      | ١                  |                      |
| طرطوس     | ٢٧٣     | ٢٧١                   |                |                      |         |         |                      | ١                  |                      |
| الرقه     | ١٣٢     | ١٢٦                   | ١              |                      | ١       |         | ١                    |                    |                      |
| دير الزور | ١٢٠     | ١١٣                   | ١              |                      |         |         | ٣                    |                    |                      |
| الحسكة    | ٣٠٦     | ٣٠٢                   |                |                      | ٢       |         | ٢                    |                    |                      |
| درعا      | ١٢٥     | ١١٥                   |                |                      | ٩       |         | ١                    |                    |                      |
| السويداء  | ١١٩     | ١٠٨                   |                |                      | ١١      |         |                      |                    |                      |
| القنيطرة  | ٣٦      | ٣٢                    |                | ٤                    |         |         |                      |                    |                      |
| المجموع   | ٣٣٠٣    | ٣٠٦٣                  | ٥              | ١٦                   | ١٣٣     | ١٣      | ٤٠                   | ٢                  | ١                    |

المصدر: نفس المرجع السابق .

ويلاحظ من الجدول السابق انه بينما تتوزع الجمعيات الفلاحية التعاونية على مختلف محافظات القطر السوري نجد ان معظم الجمعيات الفلاحية التعاونية المتخصصة بتربية الاعنام متواجدة في محافظة حمص - ١٣ من اصل ١٣٣ - كما ان الجمعيات الفلاحية التعاونية المتخصصة بتربية



الابتكار تتمركز بالدرجة الاولى في محافظة اللاذقية وفي محافظة القنيطرة ودمشق وحلب وبالتالي فالجمعيات الفلاحية التعاونية لتربية الدواجن تتواجد فقط في محافظات دمشق حمص - وحلب اما الجمعيات الفلاحية التعاونية لتسمين الاغنام فتتواجد في جميع محافظات القطر السوري عدا محافظات ادلب واللاذقية وطرطوس ودير الزور والقنيطرة ومن الجدير بالاهتمام وجود خمس جمعيات فلاحية تعاونية انتاجية تتبع المفاهيم الاشتراكية وذلك في محافظات دمشق - اللاذقية - طرطوس - الرقة - دير الزور .

ولقد قامت هذه الجمعيات الفلاحية التعاونية في عام ١٩٧٥ بزراعة اكثر من ٢١ ٪ من مساحة الاراضي المزروعة فعلا اي حوالي ١٨٧٢ هـ الف هكتار منها ١٥٣٦ هـ شكل مروي والباقي بشكل بعلي .

وتدل النشرات الاحصائية ان هناك محاصيل هامة كالشوند ر السكرى والبطاطا والبصل تبلغ مساهمة القطاع الفلاحي التعاوني بحوالي ٥٠ - ٦٣ ٪ من الانتاج الكلي لهذه المحاصيل كما انه يساهم بنسبة تقع بين ٣٠ - ٤٠ ٪ لكل من محاصيل الذرة البيضاء والبندورة والبيقية الرعوية والجلبانة الحب وينسب تتراوح بين ٢٠ - ٣٠ ٪ لمحاصيل العدس والحمص والقطن والذرة الصفراء والتبغ والسمن والبطيخ الا ان المحاصيل الاخرى كالكرسنه الحب وينسب اقل قليلا لكل من القمح والشعير .

اما بالنسبة للمنتجات الحيوانية فقد ساهم التنظيم الفلاحي التعاوني في العام المذكور بحوالي ٤٢ ٪ من انتاج الحليب و ٥٠ ٪ من انتاج البيض و ٦٠ ٪ من انتاج الجبنه و ٣٨ ٪ من انتاج السمن (١) . وبالنسبة لاعداد الحيوانات المنتجة السلع المذكورة فقد احتوى القطاع الفلاحي التعاوني في العام نفسه حوالي ١٦٩ مليون رأس غنم و ٣٩٨ مليون رأس دجاج و ٢٧١٨ الف رأس بقر واخيرا ٢٦٧٨ الف رأس ماعز . بنسب من العدد الكلي للحيوانات المذكورة وفي القطر السوري على التوالي ٣٢ ٪ ، ٤٦ ٪ ، ٥٠ ٪ و ٤٦ ٪ .

وفي مجال التسويق الفلاحي التعاوني فقد قام التنظيم الفلاحي التعاوني بتسويق ٤٦ ٪ من محصول الشوند ر السكرى الكلي في القطر و ٤٥ ٪ من محصول البندورة و ٤٠ ٪ من محصول الفول السوداني و ٢٣ ٪ من محصول البطاطا و ٢١ ٪ من محصول القطن و ١٦٠ ٪ من محصول التمخ في عام ١٩٧٥ .

وعلى ذلك يمكننا القول ان التنظيم التعاوني الفلاحي ومنظماته المختلفة المستويات وبوصفها منظمات انتاجية شعبية لعبت وتلعب دورا هاما في تنفيذ الجانب الاقتصادي من خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية في القطر العربي السوري .

(١) - لقد بلغ انتاج القطر السوري من المنتجات الحيوانية المذكورة اعلاه في عام ١٩٧٥ مايلي :

|          |      |            |
|----------|------|------------|
| الحليب - | ٥٦٧  | الف طن     |
| الجبنه - | ٢١٨  | = =        |
| السمن -  | ٨٩   | = =        |
| البيضة - | ٣٣٥٢ | مليون بيضة |

وما ساعد على تنفيذ دور الاقتصادى لتنظيم الفلاحي التعاوني لخطه التنموية

الاقتصادية في القطر التسهيلات الكبيرة التي وفرتها قانون التنظيم الفلاحي لعام ١٩٧٤

الجديد .

والمتمثلة بالآتي :

- تعفى جميع المنشآت الفلاحية التعاونية وفقا لقانون التنظيم الفلاحي رقم ٢١ لعام

١٩٧٤ . من جميع الرسوم المستعفة على العقود المتعلقة بتأسيسها او بتعديل نظامها

وكذلك من جميع الضرائب والرسوم المفروضة عليها والتي قد تفرض مستقبلا على جميع العقود

والمحركات والاوراق والجرارات وسيارات العمل والمعدات واجهزة الضخ وجميع اللوازم -

التي تحتاجها في ممارسة نشاطها وكذلك تعفى من كافة الرسوم والضرائب البلدية .

- تعفى من تقديم التأمين المؤقت و ٥ ٪ من التأمين النهائي في المناقصات والمزايدات

التي تلزمها الحكومة والسلطات المحلية والمؤسسات العامة .

- تمنح تخفيضا قدره ٥ ٪ على الاقل من اثمان بيع السلع المشتراة من سائر الجهات

العامة و ٢٥ ٪ على الاقل من اجور نقل هذه السلع والادوات العائدة اليها بواسطة

السكك الحديدية ووسائل النقل العائدة للدولة ومؤسساتها .

- يسمح باجراء معاملات الرهن لدى المصرف الزراعي التعاوني على العقارات التي على

صحتها اشارة الوقف والعائدة لمكيتها للمنظمات التعاونية او اعضاءها او الاتحادات مع

بقاء نوعها الشرعي على الوجه الوارد في صحائف السجل العقاري بدون اى تعديل .

وبالاضافة لهذه الاعفاءات تقوم الدولة ومؤسساتها بتقديم المساعدات النقدية والعينية

وتأمين مستلزمات الانتاج ومنح القروض اللازمة لهذه المنظمات ففي عام ١٩٧٥ قدم المصرف

الزراعي التعاوني حوالي ٧٩٣ مليون ل . س منها ١٨ ٪ قروض قصيرة الاجل و ٣١ ٪ قروض

متوسطة الاجل و ١ ٪ تقريبا قروض طويلة الاجل .

وتعطي هذه القروض عادة بنسبة تقل من ١-٢ ٪ عن النسبة التي يأخذها المصرف

الزراعي التعاوني اثناء اقراضه للمزارعين خارج التنظيم الفلاحي التعاوني .

وكما ذكر سابقا فان تنظيم القطاع الزراعي من خلال التنظيم الفلاحي التعاوني

على اساس متطور لا يتم عادة وفق الثورة العلمية التكنولوجية العالمية ، الا باحلال

علاقات انتاج متطورة مكان العلاقات القطاعية البورجوازية والشبه اقطاعية وذلك باحداث

ثورة في الانتاج بواسطة العلم والتكنولوجيا واتباع طرق الانتاج الحديثة القائمة

على تكوين المجمعات التعاونية Co-operative سواء في الانتاج النباتي

وفروعه المختلفة او في الانتاج الحيواني وفروعه بهدف الاستغلال الكامل لكل من الآلات الزراعية والتكنولوجيا الحديثة بالربط مع عناصر الانتاج الاخرى التي تتطور بسرعة مذهلة وخاصة في المجتمعات المتطورة .

وتبعاً لذلك فيحاول التنظيم الفلاحي التعاوني وجمعياته الفلاحية التعاونية امتلاك الآلات الزراعية الحديثة لاستخدامها في عمليات الانتاج وتشمل هذه الآلات بالآتي :

| نوع الآلة            | عدد دها | نسبتها الى كامل العدد بالقرار |
|----------------------|---------|-------------------------------|
| جرارات اثل من ٤ حصان | ١٣٧٢    | ٢٢ %                          |
| = اكثر من ٤ حصان     | ٣٣٠٠    | ٣٦ %                          |
| حصادات / دراسات      | ١٦٩     | ١٢ %                          |
| دراسات               | ٣٥٠     | ٢٥ %                          |
| مضخات ومحركاتها      | ٢٤٤٥٤   | ٦٠ %                          |
| مرشات مختلفة         | ٦٤٥٢    | ٣٠ %                          |
| آلات تدوير           | ٤٤٧     | ١٠ %                          |

وتوضيح الارقام السابقة ان اكثر من ٦٠ % من مضخات الري المختلفة و ٢٦ % من الجرارات و ١٦ % من الدراسات والحصادات و ٣٠ % من المرشات المختلفة واقعة تحت اشراف التنظيم الفلاحي التعاوني الذي يعمل جاهدًا بالتعاون مع مصطلح تصنيع الآلات الزراعية المختلفة المتواجدة بالقرى على تأمين الآلات الزراعية المتطورة وقطع غيارها للجمعيات الفلاحية التعاونية بهدف اعداد التطوير في الانتاج والانتقال من مرحلة الانتاج الفردي بما فيه من قصور ومساوئ (١) الى مرحلة الانتاج التعاوني الواسع المعتمد على استخدام المكنة والتكنولوجيا الحديثة .

(١) - لقد اثبتت الدراسات الحديثة لخبراء الاقتصاد الزراعي في المانيا الديمقراطية ان نظام الانتاج الفردي بخصائصه الانتاجية المنخفضة والاختلاف الكبير في معدلات الانتاج والطابع البدائي في الانتاج ، في الدول المتخلفة لمعجز بوسائله الخاصة عن تلبية حاجة الاستهلاك المحلي من المواد الغذائية وتحقيق فائض للتصدير تزيد دخلها القومي .

جـ - في مجال اعداد الكوادر النقابية لادارة الجمعيات الفلاحية التعاونية ومجالس ادارتها فقد عمل الاتحاد العام للفلاحين منذ انشائه على انشاء مايسمى بالمعاهد الفلاحية التي اعتبرها المرسوم التشريعي رقم ١٠٣ لعام ١٩٦٩ مؤسسات نقابية اجتماعية تهدف الى تحقيق الاغراض التالية :

- توعية الفلاحين قوميا واشتراكيا-----
- نشر الثقافة الفلاحية الزراعية-----
- انماء روح العمل الجماعي والتنظيم المهني والتعاوني .
- اعداد قيادات فلاحية واعية قادرة على تحمل المسؤولية في التوجيه والتوعية والتطبيق والتعبير ارادة القاعدة .

هذا ويتوفر في القطر السوري نوعين من المعاهد الفلاحية هما :

١ - معاهد فلاحية اعدادية توجد في جميع محافظات القطر تقريبا وتجري هذه المعاهد ستة دورات في السنة مدة كلا منها ٤ يوما تقريبا .

٢ - معهد فلاحى مركزي بدمشق يجرى دورتين سنويا مدة كلا منها ستة اشهر ويقبل فيه الناجحون الجيدون من المعاهد الفلاحية الاعدادية .

وتتولى هذه المعاهد عادة تنفيذ السياسة التثقيفية المقررة لها من قبل المجلس الاعلى للمعاهد الفلاحية، الذى يرسم لها السياسة العامة ويضع ميزانياتها السنوية----- ومناهج التدريب، وهي تحقق اهدافها بالوسائل الاتية :

- اقامة دورات دراسية وتدريبية للفلاحين
- تنظيم المحاضرات والندوات واصدار النشرات المتعلقة بالثقافة الفلاحية،
- القيام برحلات استطلاعية وزيارات للمزارع النموذجية والمنظمات الفلاحية----- داخل وخارج القطر .

ويقوم الاتحاد العام للفلاحين من خلال المعاهد المذكورة، بتخريج سنويا من ٨٠٠-١٠٠٠ خريج من المعاهد الاعدادية وموالي ١٠٠ خريج من المعهد المركزي ففي عام ١٩٧٥ تخرج ١٠٨٢ خريجا وزعوا على المعاهد الفلاحية بالقطر السوري كما يلي :

| اسم المعهد | عدد المتخرجين |
|------------|---------------|
| دمشق       | ١٣٢           |
| حماء       | ١٢٨           |
| حلب        | ١٠٨           |
| ادلب       | ٦٠            |
| اللاذقية   | ٣٨            |
| الرقية     | ٩٧            |
| الحسكة     | ١٤٠           |
| دير الزور  | ٩٩            |
| درعا       | ١٤٧           |
| السويداء   | ١١٩           |
| القنيطرة   | ١٤            |
| المجموع    | ١٠٨٢          |

وبالإضافة الى اعداد الكوادر النقابية فقد قام التنظيم الفلاحي التعاوني بتنظيم الدورات التدريبية للمعاملين في حقل ادارة الجمعيات الفلاحية التعاونية ففي عام ١٩٧٥ نفذت الدورات التدريبية التالية :

| نوع المحفل                        | عدد الدورات | عدد المشتركين |
|-----------------------------------|-------------|---------------|
| المهندسين الزراعيين               | ٤           | ٧             |
| المرشدين =                        | ٥           | ٥٧            |
| مدراء الجمعيات الفلاحية التعاونية | ٧           | ١٠٦           |
| المحاسبين الزراعيين               | ١٥          | ٢٧١           |
| قيادة واصلاح الجرارات             | ٦           | ٨١            |
| تصليح آلات المكافحة               | ٤           | ٥٢            |
| أمين صندوق                        | ١٠          | ١٣٧           |
| أمين مستودع                       | ٨           | ٩٦            |
| لزراعة الشوند والسكري والحمضيات   | ١٩          | ٣٦٤           |
| المجموع                           | ٧٨          | ١١٧١          |

و- مساهمة التنظيم الفلاحي التعاوني في تنفيذ خطة التنمية الاجتماعية-----  
في القُطْر وذلك عن طريق رصد نسبة من ارباح الجمعيات الفلاحية-----  
التعاونية السنوية لانفاقها على مشروعات اجتماعية في منطقة عملها كشق وتعبيد  
الطرق وتأمين مياه الشرب النظيفة وبناء المدارس والمستوصفات واقامة المخ-----ازن  
الاستهلاكية لسد الحاجات التمرينية لاعضاءها وباسعار مناسبة ، كما انها-----  
تشارك في اقامة الدورات التدريبية والتأهيلية وندوات التوعية وفتح فصول  
مكافحة الامية لرفع المستوى التعليمي والثقافي بين اعضائها ، اضافة الى انها  
تسعى لتعليم ابناء الاعضاء وبناتهم بعض المهن والصناعات الريفية كصناعة-----  
السجاد والتطريز وغيرها من المهن التي تدر دخلها مافيا على الاعضاء .

من الاستعراض السابق لدور الفنيين الزراعيين والجمعيات الفلاحية في التنمية  
الريفية واستعراضنا لمنجزات الاتحاد العام للفلاحين ببنظراته المختلفة والمنشرة  
في الريف ، نجد ان للمؤسسات الفلاحية التعاونية دورا اساسيا في التنمية-----  
الريفية وان هذا الدور يزداد وضوحا على صعيد التاييد المحلي كلما دعمه وجود  
وعمل الفنيين الزراعيين العاملين مع هذه المؤسسات.

ومما نجد رالملاحظة ان الاتحاد العام للفلاحين بوصفه منظمة شعبية-----  
تعاونية اخذت على عاتقها تحقيق اهداف سياسية واهداف اجتماعية اقتصادي-----  
قد استطاعت السير بخطوات ملموسة في مجال تحقيق اهدافه ، ولكنها س-----وف  
لن تستطيع تحقيق كامل اهدافها في خلق قطاع زراعي متطور الا من خلال الانتقال  
بالجمعيات التعاونية الزراعية الخدمائية تدريجيا الى جمعيات تعاونية-----  
انتاجية تستطيع اســـــتخدام معطيات العلم الحديث في الزراعة ، وهنـــــا  
تبرز ضرورة رسم سياسة مرحلية واضحة لتطويع الجمعيات التعاونية  
الحالية الى جمعيات انتاجية اشتراكية تقوم على الاسس الاشتراكية-----  
في الانتاج وتوزيع الدخل .

=====

الاتجاهات الرئيسية في محو الأمية  
وأثرها  
في التنمية الريفية المتكاملة

=====

اعداد

الدكتور يحيى بكـــــــــــــــــور  
نقيب المهندسين الزراعيين  
في القطر العربي السوري

=====

دراسة مقدمة  
للمؤتمر الفني الدوري الثالث لاتحاد  
المهندسين الزراعيين العرب  
المنعقد في بغداد في آذار ١٩٧٧  
( المنصر البشري ودوره في التنمية الريفية )





三 二 一

اعطى اتحاد المهندسين الزراعيين العرب جهدا خاصا لدراسة المشاكل التي تعترض التنمية الاقتصادية والاجتماعية في الوطن العربي . وركز بشكل خاص على الموضوعات ذات الاهمية المشتركة في جميع الاقطار العربية والتي يمكن ان يتحقق من خلالها التكامل العربي في المجال الاقتصادي بشكل عام والزراعي بشكل خاص .

ومن هنا كان المؤتمر الفني الدوري الاول للاتحاد العربي انعقد في الخرطوم  
والذى بحث في موضوع استصلاح الاراضي وانماط استثمار الاراضي المستصلحة .

كما كان المؤتمر الثاني الذي بحث في دور كل من التعاون والاصلاح الزراعي في التنمية الزراعية في الوطن العربي ، وتمكن من خلاله الباحثون من مناقشة تجارب الدول العربية والاستفادة من خبرات بعضها البعض .

والآن يُنتهي هذا المؤتمر الذي يبحث في ( ) العنصر البشري ودوره في التنمية الريفية ( المتكاملة ) والذي يكتسب أهمية خاصة للأسباب الآتية :

١ - ان العنصر المشرى هو الاساس في أية عملية تنمية حقيقية لانه العامل المبدع والخلاق بين بقية العوامل التي تتفاعل لاحداث التنمية .

٢ - ان التخلف الاجتماعي يعتبر اهم الاسباب التي تعوق احداث تنمية اقتصادية فسي

أى قطر من الاقطار ، واليه تعود مجمل المقبات <sup>التي</sup> يصادفها تطور معظم دول العالم .

٣ - ان مفاهيم خاطئة قد راجت في بعض الاقمار العربية تنادى بتطوير وسائل الانتاج

قبل العمل على تهيئة امكانيات تطوير الانسان .

٤ - ان دور كل من مجموعات العنصر البشرى ( مغلظة ، فنية ، غير فنية ) في التنمية

الاقتصادية بشكل عام والزراعية بشكل خاص لم يتوضح بشكل بين وجلي ، و اذا كانت

الصناعة قد حددت مكانة كل من العنصر المخطط والعنصر الفني والعنصر المساهم

بعضه في عملية الانتاج ، فان مجالات عديدة من مجالات العمل في القطاع الزراعي لا تزال  
تفتقر الى امكانية تحديد مثل هذا الدور ، حتى في الامور التي تستوجب القيادة الفنية  
مـــــــلا .

هـ - ان حقائق كثيرة عن اهمية العنصر الفني في التنمية الزراعية لا تزال غامضة في معظم  
الاقطار العربية ، وتزداد هذه الحقائق غموضا في بعض المجتمعات بينما يتوضح الامر  
بدرجة اكبر مع تطور هذه المجتمعات ، فمثلا لا تزال قضية عدم الاستفادة من العناصر  
الفنية المتوفرة من اهم الصعوبات التي تعانيها بعض الدول العربية ، ويزداد الامر  
خطورة عندما لا تتم الاستفادة من الاختصاصات المتوفرة في المجالات التي تخصصت بها .  
ان هذه الامور وغيرها تعطي هذا المؤتمر اهمية خاصة وتجعله من اهم المؤتمرات التي  
اقيمت في الوطن العربي والتي تهدف الى تحديد علاقة التنمية الاقتصادية بالتنمية الاجتماعية  
ودور العنصر البشري الواعي في احداث التنمية الحقيقية في المجتمع بشكل عام والريف بشكل  
خــــاص .

واذا اعتبرنا ان الامة ( بمعناها العام وليس الخاص ) اهم آفة تقف سدا في طريق  
التنمية الاقتصادية والاجتماعية في اى مجتمع ، فان القضاء على هذه الآفة يعتبر الطريق  
الذى يسلكه المجتمع لاحداث هذه التنمية ، كذلك فقد اثبتت تجارب العالم ان القضاء  
على الامة ليست قضية سهلة تحمل باصدار القوانين او بالتمنيات ، انما هي مسألة مركزية  
يتطلب حلها تعبئة كافة الطاقات المتاحة في الدولة وحشد ها بشكل واع من اجل الوصول  
الى الهدف بأقصر الطرق وأسرعها .

كذلك فقد قدمت التجارب التي مرت بها دول العالم نتائج يمكن تطبيقها في المجتمعات  
الاخري من اجل تفادي العفبات التي قد تعترضها عند تطبيق حملة القضاء على الامة وبالتالي  
فان هذه النتائج ستكون هذه المجتمعات من السير بثقة أكبر في طريق القضاء على الامة .

وهذا ما أظهر بوضوح اتجاهات حديثة في تعليم الاميين تعتمد على تعليمهم ما يفيدهم في حياتهم العملية كما هو الحال في التعليم الوظيفي اضافة الى تعليمهم بواسطة الارشاد الزراعي واستخدام الجمعيات التعاونية وهيئاتها المختلفة ، الى غير ذلك من الاساليب التي تهدف الى تحقيق فائدة مزدوجة من عملية محو الامية .

وسوف نبين في هذه الدراسة أثر كل من هذه الاتجاهات على التنمية الريفية المتكاملة في الوطن العربي .

وعند الكلام عن الامية لابد من التمييز بين الامية بمفهومها الذي يعني عدم الالمام بالقراءة والكتابة ، وبين الامية وفقا للتعريف الذي اقترحه مؤتمر الاسكندرية لمحو الامية في البلاد العربية والذي جاء فيه ( الامي هو كل من تعدى سن الحاشرة وليس في اية مدرسة ولم يصل الى المستوى الوظيفي في القراءة والكتابة باللغة العربية ) واعتبر المؤتمر ايضا ان الحد الادنى للمستوى الوظيفي هو :

١ - قراءة فقرة من صحيفة يفهم وانطلاق .

٢ - التعبير الكتابي عن فكرة او اكثر تعبيرا واضحا .

٣ - كتابة قطعة املاء كتابة صحيحة .

٤ - قراءة الاعداد وكتابتها واجراء العمليات الحسابية الاساسية التي تتألفها حياة الفرد اليومية .

ان ان مستوى محو الامية الوظيفي يعادل مستوى الصف الرابع الابتدائي ويصله كل فرد حاصل في مادة القراءة والكتابة على معلومات عملية ونظرية تساعد على الاسهام بصورة جديدة في النشاطات التي يستطيع المتعلمون القيام بها بصورة طبيعية .

والامية ظاهرة اجتماعية مركبة تصير الافراد كما تصير المجتمع وتلتقي في جذورها عند حقيقة واحدة هي التخلف بالمعنى الشامل لمفهوم التخلف الاجتماعي ، ولا يمكن فصل ظاهرة الامية في الافراد عنها في المجتمع وان اختلفت مظاهرها او تنوعت سماتها في كل من الميدانين .

فأمية الافراد تتجلى في الجهل بمهارات القراءة والكتابة والحساب في لغة من اللغات وهي التي يدور حولها نشاط محو الامية في مختلف صوره . اما أمية المجتمع فهي صورة اخرى تتجلى في التركيب الاجتماعي بمفهومه الواسع وهي تتناول اساليب الانتاج والقواعد السلوكية والقيم والاتجاهات والعادات والتقاليد ونوع العلاقات الاجتماعية التي تشكل في مجموعها سمات المجتمع التقليدية .

كذلك لابد من الاشارة الى أن للامية مظهرين ، مظهرا ابجديا ومظهرا حضاريا والامية الابجدية اوسع شهرة في حين ان الامية الحضارية ابعد أثرا في نتائجها السلبية على المجتمع ذلك ان الامية الحضارية هي المناخ الاجتماعي الملائم لنمو وانتشار واستمرار الامية الابجدية .

## الفصل الثاني الامية وأثرها على التنمية الريفية المتكاملة

أصبحت مشكلة الامية في عالمنا المعاصر من المشاكل الأساسية التي تعاني منها الدول النامية كافة ( المتخلفة ) ، تلك الدول التي لم تستطع حتى الآن استغلال موارد هــا الطبيعية والبشرية الاستغلال الأمثل الذي يمكنها من بناء مجتمع متطور . وانفراد الدول النامية بمفاناتها من مشكلة الامية دعا الى التأكيد على اعتبار ان الامية هي السبب المباشر لاستمرار تخلف هذه الدول ، وذلك لثبوت العلاقة الطردية الوثيقة بين نسبة الامية ودرجة تخلف المجتمع في كل من هذه الدول ، وهذا امر ليس بالمستغرب فالامي بطبيعته منزول اجتماعيا ، متخلف ذهنيا ، متمسك بما تعود عليه من اساليب الحيلة والعمل رافض لكل جديد ومبتكر ، غير قادر على استيعاب منجزات العلم الحديث ، ولا شك بأن هذه المواصفات تعتبر كافية لاستمرار تخلف هذه الدول لئو الى الحد من درجة تطورها الاقتصادي والاجتماعي .

ونظرا لثبوت الآثار الضارة للامية على المجتمع والمتمثلة باستمرار تخلفه ، فقد سعت جميع الدول المتخلفة الى التخلص من الامية والقضاء عليها ولكن نظرة هذه الدول الى سبيل القضاء على الامية لم تكن متفكرة ، فبينما نجد ان دولا عدة قد أدركت خطر الامية على تطورها الاقتصادي والاجتماعي كما أدركت ان استقلالها السياسي لن يأتي بنتيجة مثلى ما لم تصحبه او يتبعه تطور اقتصادي واجتماعي خلاق ، وان تحقيق التنمية الاقتصادية لا يمكن ان يتحقق الا عبر تطور اجتماعي وثقافي ملموس ، لذلك فقد اعلنت هذه الدول الامية الاولى للتنمية الثقافية وبدأت بحملة واسعة لمحو الامية جندت لها كل الامكانيات حتى قضت عليها في فترة قصيرة كما هو الحال في الصين وكوبا وغيرهما .

أما الدول النامية الأخرى فقد أدركت خطر الأمية ولكنها لم تتصد لمشكلاتها الثقافية وأهمها القضاء على الأمية ، إنما نجد لها قد تصدت للمشكلات الاقتصادية دون الانتباه الجدى الى حل المشكلة الثقافية والاجتماعية ، واخذت تتبع خطط التنمية وتنفذ المشروعات الهادفة الى زيادة الدخل القومي والدخل الفردى بغية رفع مستوى المعيشة لأفراد مجتمعها ولكن هذه الدول لم تجن النتائج المرجوة من هذه الخطط وأدركت في النهاية ان التنمية الاقتصادية لن تتحقق اذا لم يصاحبها تقدم فى الميادين الاجتماعية والثقافية .

كذلك فانه ليس من قبيل المصادفة ان يكون هناك ارتباط وثيق بين نسبة الأمية ومستوى الدخل القومي والدخل الفردى في المجتمع ، فقد تبين ان مقدار الدخل القومي يتناسب تناسباً طردياً مع نسبة المتعلمين في المجتمع ، كما دلت الدراسات على ان الدخل الفردى السنوى يزيد عن / ٥٠٠ / دولار في البلاد التي تبلغ نسبة المتعلمين فيها ٩٠ ٪ ، في حين ان الدخل السنوى يعادل / ١١٣ / دولار في البلاد التي تبلغ نسبة المتعلمين فيها ٤٠ ٪ ، ومن الطبيعي ان السبب في ذلك يعود بالدرجة الاولى الى عدم الاستفادة المثلى من الموارد البشرية المتاحة وندرة عناصر الابداع في المجتمع .

كذلك فقد دلت الدراسات على ان الأمية تؤثر تأثيراً كبيراً على المشكلات الاجتماعية الكبرى التي تواجهها هذه الدول مثل مشكلة الانفجار السكاني ، فالبلاد التي ترتفع فيها نسبة الأمية تزيد فيها نسبة المواليد ويصعب اقناع السكان بضرورة تنظيم الاسرة ، كما تنتشر الانحرافات وينعدم الوعي التخطيطي بين السكان ، ويترتب على ذلك انخفاض المستوى الصحي وسوء سير البلاد في حلقة مفرغة رهيبه تمثل فيها الأمية السبب والنتيجة معاً .

لقد لخص فريدريك هايمون مشكلات الطاقة البشرية في البلاد النامية بعد دراسة لهذه

المشكلات في / ٧٥ / دولة بقوله : —هـ :

( ان تقدم امة من الامم يعتمد اولا وبالدرجة الاولى على تقدم شعبها ، فما لم تتطور روح الافراد وامكانياتهم الانسانية فلن تستطيع الامة ان تتطور كثيرا في الميادين الاخرى المادية والاقتصادية والسياسية والثقافية ، ان المشكلة الاساسية لمعظم الاقطار المتخلفة ليست النقص في الموارد الطبيعية ولكنها التخلف في الموارد البشرية ، ومن هنا فان المهمة الاولى لهذه الدول يجب ان تكون بناء رأسمالها البشري ، وفي عبارة اخرى فـان هذا يعني تحسين التعليم والمهارات والأمن وهذه بدورها تعمل على تحسين الصحة العقلية والجسمية والنفسية لدى الرجال والنساء والاطفال ) .

واذا اردنا ان نبحث في حجم مشكلة الامية في العالم فيمكن القول ان اكثر من نصف السكان الكبار من الاميين وان الغالبية العظمى من هؤلاء يعيشون في بلاد متخلفة وان نسبة الامية في البلاد المتقدمة تساوي الصغروانها تصل الى اكثر من ٩٥ ٪ في البلاد الاكثر تخلفا .

وقد تبين من بحث اجريته منظمة اليونسكو بالاشتراك مع جامعة ستانفورد عام ١٩٦٦ أن نسبة الامية في العالم كما يلي :

- ١ - ان مجموع الاميين الراشدين في العالم يقدر بحوالي / ٢٠٠ / مليون نسمة
- ٢ - ان حوالي ٩٠ ٪ من مجموع هؤلاء الاميين يعيشون في افريقيا وآسيا وأمريكا اللاتينية .
- ٣ - ان اعلى نسبة للامية في العالم موجودة في السارات الثلاث السابقة حيث تبين ان اكثر من نصف السكان اميون في ٩٧ ٪ من جميع البلاد الافريقية وفي ٧٠ ٪ من جميع البلاد الآسيوية .

وعند ما ننظر الى الاقطار العربية فاننا نجد ان مشكلة الامية هي مشكلة كبيرة الحجم وأن مايزيد على ٦٠ ٪ من مجموع سكان البلاد العربية اميون ، وان نسبة الامية تختلف من قطر الى قطر آخر فبينما نجد انها في لبنان حوالي ١٠ ٪ نجد ها في اليمن والسمودية

أكثر من ٩٠ ٪ .

أما في الجمهورية العربية السورية فقد تبين من الدراسات التي أجريت نتيجة التعداد العام للسكان عام ١٩٧٠ أن نسبة تقدر بـ ٨٥ ٪ من مجموع السكان الذين تجاوزوا سن العاشرة من الاميين وان هذه النسبة تزداد الى ٧٣٫٧ ٪ بين الاناث وتنخفض الى ٣٦٫٨ ٪ بين الذكور . والجدول الاتي يبين نسبة الامية حسب الجنس وفئات السن في القطر .

جدول رقم ( ١ ) يبين نسبة الامية حسب الجنس وفئات السن في القطر

| فئات السن    | نسبة الامية |        | المجموع |
|--------------|-------------|--------|---------|
|              | الذكور      | الاناث |         |
| ١٠ - ١٤      | ١٦٢         | ٥٠٣    | ٣٢٣     |
| ١٥ - ١٩      | ٢٢٢         | ١١٣٠   | ٤١٣     |
| ٢٠ - ٢٣      | ٢٤٧         | ٦٧٠    | ٤٥٢     |
| ٢٥ - ٢٩      | ٢٧٦         | ٧٤٠    | ٥١٩     |
| ٣٠ - ٣٤      | ٣٤٥         | ٨٠٦    | ٥٨٣     |
| ٣٥ - ٣٩      | ٤٤٤         | ٨٦٣    | ٦٥٣     |
| ٤٠ - ٤٤      | ٦٧٦         | ٩١٩    | ٨٧٧     |
| ٤٥ - ٤٩      | ٥٠٠         | ٩٠١    | ٦٧٤     |
| ٥٠ - ٥٤      | ٥٩٧         | ٩٣٠    | ٧٥٦     |
| ٥٥ - ٥٩      | ٦٣٢         | ٩٣٦    | ٧٧٧     |
| ٦٠ - ٦٤      | ٧٣٣         | ٩٦٠    | ٨٤٨     |
| ٦٥ - ٦٩      | ٧٤٢         | ٩٦١    | ٨٥٢     |
| ٧٠ - ٧٤      | ٧٦٧         | ٩٧٢    | ٨٧      |
| ٧٥ - فما فوق | ٧٩٣         | ٩٨٢    | ٨٨٦     |

ونسبة الامية في القطر ليست متساوية في جميع مناطقه فهي تختلف من محافظة الى محافظة اخرى تبعا لعوامل كثيرة لاداعي لشرحها هنا .

والجدول الاتي يبين توزيع نسب الامية بين الذكور والاناث في محافظات القطر .



جدول رقم ٢ / يبين نسبة الامية حسب الجنس والمحافظة

| المحافظة | نسبة الامية |        | المجموع |
|----------|-------------|--------|---------|
|          | الذكور      | الاناث |         |
| دمشق     | ٣٠٧٢        | ٧١٧٢   | ٥١      |
| طرطوس    | ٢٢٦٦        | ٧٢٣٣   | ٤٧      |
| اللاذقية | ٣٧٢٢        | ٩٧٧٢   | ٥٣      |
| السويداء | ٢٣٧٧        | ٦٦٨٨   | ٤٦      |
| درعا     | ٣٣١١        | ٨٥٧٩   | ٥٦      |
| الحسكة   | ٥٧٧٧        | ٨٦٧٧   | ٧٤      |
| القيطية  | ٥٠٣٣        | ٩٢٧٧   | ٧١      |
| البلد    | ٣٦٧٤        | ٨٥٧٨   | ٦٢      |
| حلب      | ٤٣٣٣        | ٧٦٨٨   | ٦٢      |
| الرتبة   | ٦١٧٢        | ٩٤٧٥   | ٧٨      |
| المجموع  | ٣٦٧٩        | ٧٦     | ٥٨      |

ويشترط القطاع الزراعي من اكبر القطاعات المحتوية على اميين اذا ما قسناه نسبيا مع بقية

القطاعات حيث بلغت نسبة الامية نسبة ٧٠ و ٦٥ ٪ .

والجدول الاتي يبين توزيع نسب الامية حسب القطاعات الاقتصادية في القطر .

جدول رقم ٣ / يبين نسبة الامة حسب القطاعات الاقتصادية

| القطاع          | نسبة الامة % | القطاع           | نسبة الامة % |
|-----------------|--------------|------------------|--------------|
| الزراعة         | ٦٥٧٠         | النقل والمواصلات | ٢٣٣          |
| الصناعة         | ٦٨٢          | الخدمات          | ٦٠           |
| البناء والتشييد | ٦٤١          | المتطلون         | ٣٣٨          |
| التجارة         | ٦٣٦          |                  |              |

وارتفاع نسبة الامة في قطاع الزراعة يعود الى ارتفاع نسبة الامة في القطر بشكل عام مما يدعو الى ضرورة الانتباه الى العمل الجدى لحد الامة في هذا القطاع وتختلف نسبة الامة في الريف من منطقة الى اخرى في القطر .

والجدول الاتي يبين توزيع نسب الامة في ريف المناطق السورية حسب الجنس .  
جدول رقم ٤ / يبين توزيع نسبة الامة في الريف حسب المناطق

| المنطقة الريفية                           | المجموع % | ذكور % | اناث % |
|-------------------------------------------|-----------|--------|--------|
| الساحلية (محافظة طرطوس - اللاذقية)        | ٥١        | ٢٦     | ٢٢     |
| دمشق (محافظة ريف دمشق)                    | ٥٨        | ٣١     | ٨٤     |
| الوسطى (محافظة حمص - حماه)                | ٥٨٥       | ٣٢     | ٩٣     |
| الجنوبية (محافظة ادرا - السويداء)         | ٧٢        | ٣٧٢    | ٦٣٥    |
| الشمالية (حلب - ادلب)                     | ٢٨        | ٥٠     | ٦٤     |
| الشرقية (محافظة الرقة - دير الزور الحسكة) | ٧٢٥       | ٦٢     | ٨٦     |
| مجموع الريف                               | ٦٣٥       | ٤١٥    | ٧٣     |

ويتضح لنا من هذا الجدول ان هناك اختلافا واضحا في نسبة الامية في الريف من منطقة الى اخرى وهي تتراوح بين ٥١ ٪ في المنطقة الساحلية وبين ٧٨ ٪ في المنطقة الشمالية كذلك نجد ان نسبة الامية بين الاناث تبلغ حوالي ثلاثة اضعافها عن الذكور في معظم ارياف المحافظات ونحن نعتقد بأن قرب الريف من المدينة وتوفر طرق المواصلات والاتصال بين الريف والحضر وانتشار المدارس تعتبر من العوامل الاساسية لانخفاض نسبة الامية في بعض المناطق مثل المنطقة الساحلية ومنطقة دمشق .

لقد اعتبرت انثورة ان الامية مشكلة يجب القضاء عليها باتخاذ الاتجاhein التاليين :

١ - الاتجاه العلاجي : ويتضمن القيام بحملة مخططة لمحو الامية تبدأ في فئات الشعب المنتجة والتي تحتاج الى تنمية افاقها البشرية كي تستطيع ان تكون على مستوى كاف من الوعي والادراك للاسهام في التاوير الاقتصادي والاجتماعي للدولة .

٢ - الاتجاه الوقائي : وذلك بهدف العملولة دون ازدياد عدد الاميين في المجتمع ويكون ذلك عن طريق وضع خطة لفشورالتعليم الابتدائي وتطبيق الزاميه بعد تقدير تكلفة الخطة وتحديد فترة زمنية يصبح خلالها لكل طفل مكنه في المدرسة ، وتعتبر-

الزامية التعليم للاميين من الصغار شرط اساسي لتجاع عطية محو الامية .

ونظرا للظروف الخاصة التي يمر فيها القطر ولعدم توفر الامكانيات اللازمة للسير فـالاتجاhein مما فقد اختار القطر التركيز على الاتجاه الثاني وذلك عن طريق تطبيق الزاميه التعليم الابتدائي في مناطق محددة اولا ثم التوسع في تطبيق الزاميه في مناطق اخرى حتى اصبحت تشمل حاليا حوالي ٦٠ ٪ من مناطق القطر الاداريه .

كذلك فقد سار القطر بخطى هادئة في مجال محو امية الكبار خلال السنوات العشرين الماضية حتى عام ١٩٧١ حيث صدر قانون محو الامية خلال سبع سنوات والنسب كان من اسباب اصداره مايلي :

- ١ - استمرار وجود حوالي ١٥٠ ألف طفل سنويا خارج المدارس دون ان يتمكنوا من الانتساب الى المدرسة بسبب عجز الصفوف عن استيعابهم وعدم وجود صفوف فائض في مناطقهم .
  - ٢ - فقدان التوعية القومية لاهتمام الامية ان اكثر الاميين لا يشعرون بالفائدة المعنوية والمادية للتعليم ولا يعتقدون ان التمرس من الامية يرفع من شأنهم ومن شأن وطنهم .
  - ٣ - ترك امر معالجة مشكلة الامية للروتين والزمن وعدم وضعها ضمن الاولويات في مشاريع الدولة .
  - ٤ - اعتماد الاساليب والبرق غير الواقعية وغير الجماهيرية في عملية محو الامية .
  - ٥ - عدم وجود الجهاز المركزي المتكامل لمحو الامية على مستوى القطاع وقصر مسؤوليه محو الامية عن طريق وزارة الثقافة والارشاد القومي دون مشاركة الجهات الرسمية وغير الرسمية في هذا الميدان بشكل جاد وفعال .
- وتد تضمن قانون محو الامية التركيز على الامور التالية :
- ١ - الزام جميع الجهات الرسمية وغير الرسمية بمحو الامية .
  - ٢ - النص بأنه تعثقا لبدأ محو الامية خلال فترة محددة ولكي لا يلهو راميون جدد ، تلتزم وزارة التربية بتطبيق التعليم الالزامي على جميع الاطفال الذين بلغوا سن الالزام كل سنة .
  - ٣ - اعتماد العمل اللوحي المجاني في تعليم الاميين على ان هذا لا يعني من منح المبرزين والناشطين في عمليات تعليم الاميين مكافآت نقدية وعينية ومزايا متنوعة .
  - ٤ - الزام جميع المواطنين الذين تزيد اعمارهم عن الثامنة وغير المقيدون في اية مدرسة ولم يصلوا في تعليمهم الى مستوى نهاية الصف الرابع الابتدائي ، الزامهم بمحو اميتهم وفق احكام هذا القانون .

٥ - الزام جميع المتعلمين ممن تجاوزوا سن الثامنة عشرة بالاسهام في عملية محو الامية .

٦ - الزام وزارة الدفاع بتعليم الاعميين من المدعوين لخدمة العلم قبل انتهاء مدة خدمتهم الالزامية .

٧ - تحديد الفترة الزمنية اللازمة لتحرير المواطنين الاعميين بمدة ٦ سنوات مقسمة على اربع مراحل :

أ - مرحلة اعدادية : مدتها سنة واحدة ، وتختص برسم السياسة العامة ووضع الاسس والقواعد الناظمة والتوعية لعملية محو الامية .

ب - مرحلة التجريب والبدء : ومدتها سنة واحدة ويتم فيها اعداد المعلمين والمشرفين والمكلفين في الاسهام بعملية محو الامية واختيار مشاريع انتقائية مركزه حسب اولويات القطاعات الهامة .

ج - مرحلة التوسع : ومدتها ثلاث سنوات وتشمل تحرير امية حوالي مليون امي تقريبا .

د - مرحلة التصفية : ومدتها سنة واحدة ويجرى فيها تصفية جميع الجيوب السبي لا تزال فيها بقايا امية .

وبالرغم من ايجابيات هذا القانون فمن المعتقد ان لا يتمكن من استكمال اعدافه خلال الفترة المحددة لاسباب موضوعية ناتجة عن ضخامة الاعباء المترتبة على القطر من جهة وعدم كفاية الاجراءات المتخذة للتخفيف من آثار مشكلة الامية .

اننا نشعر ان حجم مشكلة الامية في قتلنا وفي بقية الاقطار العربية يكبر يوما بعد يوم وهذا الكبر في حجم المشكلة لا ينتج عن زيادة عدد الاعميين في المجتمع فحسب ، انما ينتج عن اتجاه الدولة الى تلهير وسائل الانتاج الزراعي والصناعي وادخال الميكنة الحديثة وتنظيم سكان الريف في منظمات تعاونية وهذه الامور لا يمكن هضمها من قبل

الامين في المجتمع او استخدامها من قبلهم بشكل علمي ، وبالتالي فان القوى البشرية المتاحة المتاحة سوف لا تكون في وضع تستطيع خلاله استخدام القوى الآلية الحديثة المتوفرة للاستخدام الصحيح او الانتفاع بها الانتفاع الامثل وبالتالي فان المشكلة تكبر وتتضخم مع اتساع الحاصل للتأوير الاقتصادي في الدولة الامر الذي يستلزم وضع حلول فورية وسريعة لمعوقات تنفيذ خطط معو الامية في المجتمع .

### الفصل الثالث

#### محو الامية الوظيفي ودوره في التنمية الاقتصادية والاجتماعية-----

بدأت فكرة محو الامية بمفهوم لا يعتمد على تعلم القراءة والكتابة عن طريق تعلم الحروف والمقاطع وبعض الكلمات، ولم يكن للمحتوى اى قيمة في التعليم ولذلك فلم تحقق برامج محو الامية----- في تلك المرحلة الاهداف المرجوة منها نظرا لان اعدادا لا بأس بها من ذوي الصفوف محو الامية لم يجدوا الدافع للابقاء على المهارات التي تعلموها ومتابعة القراءة والكتابة . ونتيجة لذلك فقد بدأ المهتمون في مجال محو الامية بالانتقال ببرامجها من الطريقة التقليدية لتعلم القراءة والكتابة الى طريقة اتخاذ المستوى الوظيفي هدفا في التعليم واطلى على هذه الطريقة في مؤتمر طهران عام ١٩٦٥ مصلح محو الامية الوظيفي . وقد ظهر هذا الاتجاه ليربط بين التعليم وبين مآلب التنمية الاقتصادية والاجتماعية فـلـيـ الدول النامية----- .

فمن الناحية الاقتصادية نجد ان هذه الدول قد اخذت توجه قسما وافرا من امكانياتها الى التنمية الاقتصادية لتدعيم استقلالها السياسي من جهة ورفع مستوى معيشة سكانها من ناحية اخرى وسارت في عملية تحديث الزراعة والقيام ببرامج التمنيع واستخدام الاجهزة العلمية الحديثة في الانتاج ، ولكنها ادركت بعد وقت قصير ان كل ما سبـق لا يمكن ان يحقق اهدافه اذا لم يكن مبينا على قاعدة من التعليم وتوفر قوة عاملة متعلمة ومدركة لاهمية هذه الوسائل . وتبينت الدول العربية ايضا ان تحقيق اهداف التنمية الاقتصادية يستلزم تغييرات اجتماعية واسعة النطاق ، كما يستلزم حركة تعليمية وثقافية----- تزود مشروعات التنمية بالقادة والعمال المتعلمين .

ومن الناحيتين الاجتماعية والثقافية كانت هذه الدول مسرحا لكثير من التغييرات الاجتماعية والثقافية التي تنتج بعضها من التغييرات الاقتصادية السابق ذكرها او-----

التغييرات السياسية التي حدثت فيها والمؤثرات الثقافية التي وفدت عليها وقد اطلعت  
هذه التغييرات على الافراد الذين يعيشون في هذه المجتمعات اتجاهات جديدة وقيماً  
جديدة ، وعادات جديدة ، وانماطاً سلوكية جديدة وهذا كله يستهدف مساعدة  
الفرد وتوجيهه وتمكينه من المشاركة الايجابية في حل مشكلات مجتمعة وتطوير حياته  
ولا شك ان هذا كله يستلزم قدراً اساسياً من الوعي والمعرفة اللذين يوفرهما التعليم .  
ما سبق يتبين لنا اهمية محو الامية الوظيفي لتحقيق اهداف التنمية الاقتصادية والاجتماعية  
في الدول العربية باعتباره يعني جعل التعليم مرتبطاً بالعمل والانتاج ومتصلاً بحاجات  
الدارسين وواقعهم وهاذا الى تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية .  
كما يمكن النظر الى عملية محو الامية الوظيفي على انها عملية تأخذ بيد الانسان  
باعتباره منتجاً وتعينه على تنمية قدراته لزيادة انتاجه وذلك عن طريق تدريبه في ميدان  
عمله سواء كان في البيت او في المزرعة وسواء كان في المصنع او المرفع ، وخلال تدريبه  
يدوا لاكسابه مهارات افضل وليدرك الجانب النظري الذي يكمن وراء عمله وفي نفس الوقت  
يتعلم القراءة والكتابة والرسم والحساب .

ومحو الامية الوظيفي يقوم على أسس معدودة يمكن تلخيصها بما يلي :

١ - ارتباط برامج محو الامية الوظيفي بمطالب التنمية الاقتصادية والاجتماعية والعمل على  
تنظيمها داخل مشروعاتها انماة الى انها تستهدف في مضمونها ومناهجها تزويد هذه  
المشروعات بالقوة الحاملة القادرة على تحقيق الاهداف التي تنشدها خطة التنمية  
من اقامة هذه المشروعات .

٢ - توجيه برامج محو الامية الى اهم المشروعات الاقتصادية والاجتماعية اثرها في التنمية  
واكثرها حاجة الى التعليم وهذا ما يخالف البرامج التقليدية لمحو الامية التي كانت  
توجه الى جميع فئات السكان دون تمييز بين الفئات المؤثرة في الانتاج والتنمية وبين غيرها



من الفئات .

وهذا التوجه في البرامج يناسب الظروف السائدة في بعض الدول العربية والتي تتطلب بنسب كبيرة الاهتمام بتعليم الفئات العاملة لتساهم في التنمية الاقتصادية والاجتماعية كما تؤكد على استثمار الموارد المحدودة لتلك البلاد على نحو يمكن من الحصول على أكبر عائد من الاموال المستثمرة في محو الامية وبأسرع وقت ممكن مشدداً توجيه الامانيات المطاحة لمحو الامية الى قطاع انتاجي معين ( القطاع الزراعي ) يمتد الى تنمية الامانيات العلمية للعاملين فيه أو يمكن توجيه البرامج الى خدمة التنمية في منطقة معينة يتم التركيز على تنميتها اقتصاديا واجتماعيا ، أو يكون التوجيه باتجاه نوع محدد من انواع البعثات التعاونية ، ويشكل مختصر يمكن القول في كل من الحالات السابقة ، ان اعطاء الاولوية يجب ان يكون للفئات التي يكون اثرها في التنمية كبيرا والتي تكون الامية عائقا في سبيل انطلاقها نحو تحقيق اهداف التنمية .

٣ - ان يتعلم الدارسون ما يساعدهم في حل مشكلاتهم في العمل والحياة سواء أكانت هذه الاشياء معلومات واتجاهات او مهارات علمية ، وتعلم القراءة والكتابة يهدف الى استخدامه من قبل الدارسين في توجيه عملهم وتأوير حياتهم الاسرية والاجتماعية ورفع مستواهم الفكري والثقافي .

٤ - ان برامج محو الامية الوظيفي تقوم على التركيز فيمن تتوجه اليه ، فهي توجه بالتعليم الى فئات معينة من السكان ، قليلة العدد ومتجانسة العمر وتحاول تغيير سلوكها مستخدمة في ذلك المنهج الدراسي المتكامل والانواع المختلفة والطرق والادوات التعليمية ( وذلك على عكس البرامج التقليدية لمحو الامية التي كانت جماهيرية في طابعها ، موجهة الى جميع فئات السكان بدون تمييز ) وبذلك تحولت من التوسع الى التركيز ومن الاثر السلبي الى الآثار العميقة . ومن الاهتمام بالآمال الصاعدة الى الاهتمام بالنتائج التي يمكن تحقيقها .

ومن الجدير بالذكر التأكيد على ان التركيز على الفئات المعنيه لا يقتضي بالضرورة  
الاقتصار على الاعداد القليلة ، انما يعني ان موضوع الاعداد يمكن ان يتعدد بـكـل  
من الامكانيات المتاحة وعدد الفئة التي يقع عليها الاختيار .

٥ - ان برامج محو الامية الوظيفي متكاملة اي انه يقوم على اساس تكامل الموضوعات للمختلفة  
التي يدرسها الدارس كما تقوم على تكامل العلم والعمل ، والتعليم والتدريب ، والمعلومات  
والمهارات ، وتسمح كلها ادوات للدارس في تطوير نشاطه الاقتصادي والاجتماعي  
والثقافي ، وذلك بعكس الحال عليه في البرامج التقليدية لمحو الامية التي كانت تقوم  
على تعليم مواد منفصلة تفتقر على تعليم القراءة والكتابة بمعزل عن الحساب وعن موضوعات  
الثقافة العامة .

٦ - ان مراحل التعليم الوظيفي كل لا يتجزأ تبدأ مع بداية تعليم الامي ولا تنتهي الا باتقان  
الدارس مهارات العمل ومهارات الاتصال معا ، كذلك فان حاجات العمل ومشكلاته تعتبر  
اساسا للتعليم بدلا من القراءة والكتابة وحدهما ، والدارس ينتقل حسب البرنامج  
الوظيفي لمحو الامية من مستوى الى مستوى اعلى يصل الى المستوى المطلوب كما تحدد  
مطالب العمل والانتاج ، ولا يتخرج الدارس الا بعد ان يكون قد وصل فعلا الى اتقان  
مهارات الاتصال واصبح قادرا على مواصلة التعلم بنفسه .

٧ - ان المواد التعليمية في محو الامية الوظيفي تشتق من واقع العمل الذي يعيشه  
الدارسون سواء اكان في الحقل او المصنع او المرمى ، وهذا ما يتطلب تنوع في الكتب  
المستعملة في محو الامية يتفق مع اختلاف اعمال الدارسين وبيئاتهم ومشكلاتهم  
فهناك مثلاً كتب للمشتغلين بالزراعة وثانية للمشتغلين بالصناعة وثالثة لعمال النقل  
وهكذا .

٨ - ان برامج محو الامية الوظيفي تفترض اختيار العناصر الصالحة للتعليم ، القادرة على  
النهوض باعباء التعليم الوظيفي المدركة لطبيعة المشاكل التي يعاني منها الدارسين

وهذا يتطلب ان يكون المعلمون من الراغبين في العمل بصيدان الخدمة العامة ومن -  
التاديين على الاتصال بالمزارعين والعمال والنساء . وحل مشكلاتهم ومن ثم يدربون على  
طريقة معوالية الوائفي وبرامجها واهدافها حتى يتمكنوا من زيادة قدرتهم على  
الاتصال بالناس وتوجيههم ونقل المستحدثات الفنية والعلمية اليهم نقلا محكما بمختلف  
الوسائل التعليمية ، كما ينبغي ان يتدربوا على فهم ودراسة المشكلات بـ...ورة  
علمية وموسوعية من النواحي الفنية والاقتصادية والاجتماعية والانسانية .

وبالرغم من الصعوبات التي واجهت عملية تطبيق معوالية الوائفي فان نتائج ايجابية  
دائمة قد تحققت نتيجة لهذا التطبيق من اهمها تحقيق التكامل والتوافق الزمني بـ...ين  
تعليم القراءة والكتابة وبين التدريب المهني اضافة الى عملية الربط بين معوالية وبيـ...ن  
الاهداف الاجتماعية والاقتصادية .

ولكي تأتي عملية معوالية الوائفي بالنتائج المرجوة منها فانه لابد من توفير متطلباتها  
الضرورية التي تقوم بشكل اساسي على التخطيط العلمي والتنظيم الاداري القادر على جعل  
التعليم والتدريب من الوظائف الاساسية للوحدات الانتاجية ، وفي وضع المناهج الدراسية  
التي تحقق الغرض المنشود ، وفي اختيار المواد التعليمية المتنوعة التي تخدم الاهداف  
المختلفة مثل المهارات المهنية ومهارات الاتصال والمعلومات الاجتماعية والمبادئ  
الصحيـ...ة .

وبالرغم من المحاولات التي جرت لتأمين المتطلبات السابقة فان مشكلات حقيقية  
قد واجهت معوالية الوائفي سواء في مستوى تخليط البرامج او في مستوى التطبيق  
يمكن تلخيصها فيما يلي :

١ - صعوبة تحقيق التوازن بين تلقين المهارات وبين التثقيف العام اضافة الى قصور المناهج  
عن اعداد العامل المدرب لمواجهة التغيرات التكنولوجية في الانتاج . وبكـ...ن

مواجهة هذه المشكلة عن طريق الاخذ بنظام التثقيف المتكامل مع التدريب السدي  
يستهدف تغطية المعلومات المهنية العامة التي سيجري عليها التدريب كما يتضمن  
دروسا لمحو الامية ذات ارتباط وثيق بالمهنة التي يجري عليها التدريب .

٢ - صعوبة تحقيق استقرار علاقات العمل والانتاج التي يرى خبراء معو الامية الوظيفي  
ان هذا الاستقرار رهين بتوفير قوة عاملة متعلمة وعلى قدر كبير من الكفاءة وقادرة على  
التعامل السوي فيما بينها ومع المجتمع ولذلك فهم يركزون على التدريب المهني  
والتثقيف بالمعلومات العلمية والتكنولوجية والحضارية . ويمكن ان يتجلى  
هذا الاستقرار في احترام المواعيد وادراك قيمة الوقت في عمليات الانتاج وفي النظام  
داخل العمل انمافة الى الدقة في العمليات الانتاجية .

٣ - صعوبة تحقيق اللفة والتوافق بين العامل والآلة والجماعة التي تشترط معها فسي  
الانتاج وتتجلى هذه اللفة بمظاهر متعددة اهمها العناية بالصيانة والحد من  
الهدر والضياع وفي انخفاض معدل التعرض للحوادث وانخفاض نسبة اصابات العمل  
انمافة الى الابتكار والتطوير في الآلات المستخدمة من جانب العاملين ، وقد  
اثبتت الابحاث الميدانية ان نسبة الهدر والضياع والتعرض للحوادث واصابات  
العمل تتناسب تناسبا عكسيا مع مستوى تدريب العامل .

كذلك يمكن القول ان معو الامية الوظيفي يعدتبر وثيق الصلة بالتدريب المهني للكبار نظرا  
لان جهود معو الامية الوظيفي تتجه نحو تنمية مهارات فئة من القوي العاملة وهي فئة  
العاملين الاميين وذلك عن طريق تعليمهم القراءة والكتابة ورفع المهارات التي يتطلبها التعامل  
لممارسة مهنته أو عمله .

ومعو الامية الوظيفي يسمى بجانب رفع المهارات الفنية الى مايمكن ان نسميه بالاعداد  
الثقافي والحضاري للعامل من خلال اهتمامه بقضايا عديدة نذكر منها : رفع مستوى التعامل  
بين العامل وزملائه . واعداد العامل للتعامل السوي مع باقي المواطنين ، وتكوين

العامل كمواطن وكنسان ، وتنمية اللفة بين العامل والآلة ، واعداد العامل لقبول  
التغيرات التكنولوجية الحديثة ، وتنمية الاحترام لفكرة العمل والانتاج في المجتمع  
ولذلك يمكن اعتبار معوالية الوافقي اضافة هامة وجديدة الى مجالات اعداد التون  
العاطلة في المجتمع .

## الفصل الرابع

### الارشاد الزراعي كاتجاه فعال في تعليم الكبار

الارشاد اسلوب تعليمي مورس منذ القديم وهو يعتبر من اقدم انواع الممارسات التعليمية التي عرفها الانسان ، فقبل تعرف الانسان على اسلوب التعليم المدرسي بنظامه المعروف كان الاءاء ينقلون الى ابنائهم مهنتهم وخبرتهم وتراثهم الثقافي والحضاري ، ثم تطور اسلوب النقل هذا ليمتد الى بعض افراد المجتمع الذين وجدوا في انفسهم المقدرة والخبرة على تعليم وارشاد غيرهم من الكبار امور حياتهم ، وكان اثرها واكثرها التصاقا بهاروفهم موضوع الرشاد الزراعي .

وعندما تعددت اساليب العمل وتميزت نظم المعيشة وظهت التخصصات كان لابد من اتباع وسائل جديدة لتأمين اتقان الحاملين لاداء واساليب عملهم واكسابهم مهارات جديدة وهذا مااستلزم وجود المعاهد الدراسية لتعليم الحغار الى وجود اساليب اخرى لتعليم الكبار كان من امها المجهودات التوعوية لافراد وهيئات لمست اهمية نقل الثقافة العلمية الزراعية بالنسبة للمشتغلين بالزراعة ولاسرههم .

وهكذا نجد ان الارشاد الزراعي قد اخذ صفة النشاط التعليمي الذي يشترك مع النشاط التعليمي الاخرى في كثير من الخصائص وان كان يتميز عنها بخصائص اخرى تجعل منه كيانا متميزا . فهو يشترك مع الانشطة التعليمية الاخرى في كونه يمسى الى احداث تغيير في الشخصية عن طريق تشكيل البنيان المعرفي لافراد بهم ووه وعن طريق تزويدهم بالمهارات النافعة لهم في عملهم وفي حياتهم ، انمافة الى ان الارشاد الزراعي يستند في كل ممارساته على اساس علمي مستمد من النظريات والمبادئ التعليمية التي وصلت اليها الدراسات في علم النفس التعليمي والاجتماعي والى ممارسة تخرج عن اطار هذه المبادئ او تتعارض معها لايمكن اعتبارها ممارسة ارشادية ، وفي ذلك تأكيد لما تشير به فلسفة

الارشاد الزراعي من ضرورة استخدام النظريات والمبادئ التعليمية كأساس لانشطته التعليمية.

والارشاد الزراعي يتميز عن غيره من الفلم التعليمية الاخرى بعلمه من الخصائص اهمها :

١ - نوع الجمهور الذي يحمل معه والذي يتعدد بتعدد المجتمعات ومجال العمل نظرا لان الارشاد الزراعي يركز نشاطاته في نطاق المجتمعات الريفية وبين المشتغلين بمهنة الزراعة على وجه الخصوص .

٢ - المادة العلمية التي يقوم بنقلها لجمهوره والتي هي الزراعة والاقتصاد المنزلي ويركز على النواحي التطبيقية في هذه العلوم وبالاخص افكار الصالحة للتطبيق المباشر في كل من الحقل والمنزل الريفي وهو يستعين بالاعضاءيين في كل نواحي التاهيل والقادة المحليين لتوفير انساب اروق التعليم والممارسة الفعلية لجمهوره .

٣ - الطرق التعليمية التي يستعملها متعددة ومتنوعة تبدأ بالاتصال الفردي بالمزارع واسرته وتتعداها الى الاتصال الجماهيري عن طريق الاذاعة والتلفزيون وهو يركز اساسا على الانواع المحلي بكافة انواعه وعلى التعليم بالممارسة .

٤ - عدم اتباعه منهجا دراسيا محدد البنيان كما هو الحال في التعليم المدرسي ولا يشترط شهادات او اجازات علمية .

والارشاد الزراعي بشكل عام هو عملية تعليمية غير مدروسة يقوم بالتطهين الفعلي لمراحلها المختلفة والمتشابهة جهاز متكامل من المهنيين والقادة المحليين . مهتديهم في ذلك بفلسفة عمل واضحة يترن خدمة المزارعين واسرهم ويثثهم واستغلال امكانياتهم المتاحه وجهودهم الذاتية ، ومساعدتهم على توجيههم لرفع مستواهم الاقتصادي والاجتماعي عن طريق احداث تغيرات سلوكية مرغوبة في معارفهم ومهاراتهم واتجاهاتهم ، ويعني هذا التمرين وغيره من التعريفات السابقة ان الارشاد الزراعي نشاط تعليمي ، وانه خدمة مدافقة وان هدفه المجتمع الريفي بكل عناصره - وانه قادر على التكيف وعلى الاستمرار في البيئات والمجتمعات ذات الفلسفات الاقتصادية والاجتماعية المتباينة .

والارشاد الزراعي نوع من التعليم الموجه اساسا نحو مقابلة متالبات الناس بحيث يبدأ من حيث فهم الجماهير ودرتها الاستيعابية وامكانياتها المهارية ، وهو يتحمل مسؤولية نقل المعارف التكنولوجية لتمارس في الحياة الريفية بواسطة الريفيين أنفسهم ، وهذا النقل التكنولوجي الى الريف بشكله هذا هو عبء الارشاد الزراعي ومسؤوليته ، عـبـبـ لا يبدو فيه الا الضخامة ومسؤولية لا يبدو فيها الا الجسامه ، يتحمل فيها الارشاد الزراعي مسؤولية تغيير اسلوب حياة القرن الثامن عشر في الريف الى اسلوب حياة القرن العشرين تحت ظروف قاسية .

ولا بد من الاشارة الى ان المادة الارشادية تعتمد اساسا على نتائج البحوث الريفية سواء اكانت زراعية او اجتماعية ريفية او ادارية او تسويقية او انتاجية او تعليمية الخ . . . وهذه المادة تعطى للجمهور باشكال مختلفة وبأساليب متعددة وبمواصفات لا بد من اتباع الدقة فيها ، وهذا كله يتجلى بالمجالات الآتية :

١ - تبسيط المعلومات التي خرجت بها نتائج البحوث ووضعها في اطار من الواقعية التنفيذية تمكن الناس من تبين ما جاءت به ، والتبسيط هو ادق الانشطة الارشادية جميعا واكثرها عمقا وهو عملية يقوم بها الجهاز الارشادي .

٢ - الرسالة الارشادية : وهو ما يمدد عن الجهاز الارشادي من معلومات موجبة الى الريفيين ويتم اعداد الرسالة للنشر او للتأبين في موقف تعليمي او تدريبي او ممارسة تحت الاشراف .

٣ - نشر الرسائل الارشادية بجميع وسائل اتصال الجهاز الارشادي بالجماهير وقد يكون ذلك اما بالاجتماعات والندوات التي تعقد لهذا الغرض او بواسطة الحقول الارشادية او المطبوعات او بواسطة الاذاعة وغيرها . . . الخ

وتعتبر اختيار القناة المناسبة لتوصيل الرسالة الارشادية نوعا من معاملتها الدقيقة



فهناك قنوات متعددة للاتصال الارشادي ، منها ما يستخدم في الاتصال الفردي ومنها ما يستخدم في الاتصال بالجماعات او بالجمهير .

٤ - تقييم نتائج العملية الارشادية ويكون ذلك باستعمال مقاييس متعددة وتحليل الاستفتاءات وتحليل الاعضاءات وملاحظة درجة التغيير في سلوك المسترشدين ورغبتهم في استخدام علوم التكنولوجيا الزراعية في حياتهم العملية وفي سلوكهم التنفيذي .

ان دور الارشاد الزراعي التعليمي في توعية وتثقيف المزارع وتدريبه يعتبر من اكثر الادوار الحيوية التي يمكن ان يقوم بها الارشاد الزراعي ويتم ذلك عن طريق الاقتناع فيدرك ان ما ينصح به من طرق واساليب مستخدمة انما هي لفائده وان ما يتعلمه من محارف ومهارات جديدة سيعود عليه بالنفع فيصنع بذلك فردا منتجا قويا وفعالا في المجتمع الذي يعيش به قادرا على النهوض بابعائه متضمنا فيما يبذل من جهود لمساعدته على مساعدة نفسه ، ويصبح بذلك اكثر تفهما ومعرفة ثم اكثر تجاوبا مع مشاريع التنمية والاملاح ، وهذا سيؤدي الى اهمية بالغة في غليات التنمية الزراعية بشكل خاص والنهوض بالريف بشكل عام .

ما سبق نرى ان رسالة الارشاد الزراعي لا تنحصر على مجرد العمل على زيادة الانتاج الزراعي بشقيه النباتي والحيواني او السعي الى احدثات تقدم تكنولوجيا في اساليب وطرق الزراعة ولكن رسالته تتخطى ذلك النطاق وتمتد لتشمل على احدثات نهضة اجتماعية ريفية عن طريق احدثات نهضة اقتصادية باستغلال كل ما في الريف من موارد وامكانيات طبيعية وبشرية مع تعليم وتثقيف وتوعية المزارع وافراد أسرهم وتنمية قدراتهم وتحسين مهاراتهم وتغيير اتجاهاتهم واسلوب تفكيرهم حتى يتمكنوا من الاستفادة الحقيقية والكاملة من التقدمات العلمية والتكنولوجية في الزراعة وغيرها مما يؤدي الى رفع مستوياتهم المعيشية والازدهار بمجتمعاتهم العملية بكل ما ينطوي عليه هذا من تجسيد لشعار اقامة مجتمعات ريفية عمرية .

وما يؤسف له عدم ادراك الكثيرين في ارجاء ولبنان العربي لهذه النظرة

المتكاملة سواء لجمهور ومضمون الارشاد الزراعي كصمل تعليمي في المقام الاول الذي يمكن ان  
تساعدهم به اجهزته في مجالات تعليم الكبار ومحو الامية ، ان من الملاحظ بصفة عامة ان دور  
الارشاد الزراعي يقتصر على مجرد تقديم بعض الخدمات الزراعية بدون تعليم .

## الفصل الخامس

### التدريب المهني كاتجاه من اتجاهات تعليم الكبار

دلت الدراسات التي قام بها البروفسور بلدوين *Baldwin* على أهمية التعليم للتنمية الاقتصادية والاجتماعية ، حيث تبين نتيجة لهذه الدراسات ان التعليم العام قد شارك بنسبة ٢٠ ٪ من مجموع الاسباب المؤدية للتنمية في الولايات المتحدة الامريكية ، بينما شارك التدريب المهني والتقدم في المعرفة الفنية بنسبة ١٨ ٪ من اسباب التنمية فيها .

كذلك فقد أكد البروفسور شولتز *Schultz* هذه الحقيقة حين قال ان اكثر من ٥٠ ٪ من المصنوع الذي طرأ على الدخل القومي الأمريكي في خمسينات القرن الحالي انما يرجع الى ما طرأ على التعليم والثقافة من تقدم ادى بدوره الى تقدم انتاجية العمل .

اضافة الى ما سبق نجد ان البروفسور بكر *Baker* قد اثبت في احد ابحاثه ان الاستثمار في مجال التعليم يعود بمعدل يتدرج / ١١ ٪ سنويا من قيمة الاستثمار الموضوع فيه .

كما تؤكّد دراسات هاريسون أهمية العنصر البشري في التنمية من ناحية وأهمية التعليم في تكوين العنصر البشري من ناحية أخرى ، وعلى هذا نجد ان تعليم الكبار بصفة عامة ومحو الأمية بصفة خاصة ضرورة أساسية لرفع مستوى الكفاية الانتاجية الامر الذي يعتبر شرطاً أساسياً لتحقيق معدلات عالية في مجال التنمية .

وقد تأكدت أهمية التعليم في رفع مستوى الكفاءة الانتاجية في الاتحاد السوفييتي حين اسفرت البحوث التي اجرتها لجنة التخطيط ( الجوسيلان ) عن الآثار الاقتصادية للخطوة العشرية لتنمية المدارس عليهن ان الكفاءة الانتاجية للعمال الذين اتموا المرحلة الاولى للتعليم تزيد مرة ونصف تقريبا عن الكفاءة الانتاجية للعمال الاميين في نفس العمر في اداء نفس العمل ، وان الكفاءة الانتاجية لمن تلقوا تعليماً ثانوياً تبلغ الضعف على حين

ترتفع الكفاءة الانتاجية للخريجين الجامعيين الى اربعة امثالها ، واستخلص من هذا ان الزيادة في الكفاءة الانتاجية التي ستتحقق بفضل الخطة ستتكفل بالوفاء بنفقاتها باكظمها بل وفي غضون سنواتها العشر .

وانا كانت اهمية التعليم العام تهدوا واضحة بهذا الشكل فمن المؤكد ان اهمية التأهيل والتدريب والتعليم المتخصص ذات فائدة اعظم ومردود وانتاجية اكثر ومساهمة اكبر في الدخل القومي .

فقد تبين ان رؤوس الاموال التي وُضعت في التعليم والتدريب في الولايات المتحدة تصور خلال تسع او عشر سنوات بينما يحتاج تمويل الترويض التي تؤخذ من اجس المتجمعة الاقتصادية الى فترة تتراوح بين ١٢-١٨ سنة عمثلا يعني القول ان برنامجا لاستصلاح الاراعي الجديدة لا يستطيع سد نفقاته قبل ١٢-١٥ سنة من بدء استثماره .

وهكذا يتوضح اكثر فأكثر دور التأهيل والتدريب باعتباره توليفا مشمرا لرؤوس الاموال وليس مجرد استهلاك او انه عبارة عن نفقات خدمية غير اقتصادية كما يظن البعض .

وللتوضيح يمكن القول ان متوسط الخسائر الناجمة عن عدم كفاية الرعاية البيطرية يقدر بحوالي ١٠ ٪ من مجموع الحيوانات و ١٠ ٪ من مجموع الانتاج الحيواني ، وكذلك فان نسبة الاضرار التي تسببها الامراض السارية المستوطنة والامراض الطفيلية للجماعية من خسائر في ثروتنا الحيوانية تعادل ٢٠-٣٠ ٪ من قيمتها الاجمالية اي مايزيد عن ثلاثمائة مليون ليرة سورية . فاذا تمكنا من تخفيض نسبة الخسارة هذه الى النصف عن طريق تقديم التدريب للمزارعين والتأهيل للفنيين لحققنا وفرا للدخ القومي لا يقل عن ١٥٠ / مليون ليرة سورية بالاعراف الى اثره الايجابي على زيادة الانتاج من اللحم والحليب .

كذلك فقد لوحظ عام ١٩٦٥ انخفاض نسبة السكر في الشوندر السكري بمحافظة دمشق وتبين بعد الدراسة بأن العوامل الاساسية المسؤولة عن ذلك هي تأخر المزارعين في فطام الشوندر السكري وبالتالي عدم تدريب الفنيين والفلاحيين على الاصول الصحيحة

لزراعة هذا المحصول الهام .

ان تأهيل وتدريب الكوادر الزراعية والفلاحين الى أحسن السبل لاستثمار الارض وفق معطيات المعلم الحديث وانشاء صناعات زراعية وفقا لاساليب التعاونية سيؤدي الى توفير فرص للعمل والتعليم على مهارات صناعية زراعية لشباب الريف مما يزيد من الانتاجية ويحد من البطالة في الريف بكافة انواعها وبالتالي فهو يقضي على اغلب الهجرات من الريف الى المدينة . . . . . لان اثنان عمل معين يجعل العامل متعلقا بذلك العمل ويسهل له القيام به ويمكنه من ادائه بسهولة .

كما ان توفر الكوادر الزراعية المؤهلة والمدربة بالكمية <sup>والكيفية</sup> اللازمة ووجودهم الى جانب الزراع وتوعية المزارعين الى هذه الامور التي قد تبدو بسيطة سوف توفر الكثير من المال والجهد المضاعف وتساهم في زيادة الانتاجية وبالتالي الى زيادة الدخل القومي .

كما ان بعض التعديلات التقنية البسيطة في اساليب الاستثمار يمكن ان تؤدي الى تحقيق تطور ملحوظ في الانتاجية .

ومن الجدير بالذكر ان لتأهيل وتدريب الكوادر الزراعية اهمية خاصة في مجال التخفيف من آثار البطالة المقنعة وفي الحد من الهجرة الريفية غير المنظمة من الريف الى المدينة . لقد أصبح معروفا بان اعادة النصار في استعمالات الاراضي وحسن استغلال الموارد الطبيعية والبشرية المتاحة وزيادة عدد الاخصائيين الزراعيين وتحسين كفاءاتهم وعلمهم - جنباً الى جنب مع المزارعين لارشادهم الى الاساليب الزراعية الحديثة وتوعيتهم - زراعيا واجتماعيا سوف يساهم مساهمة فعالة في حسن استغلال الارز والموارد الزراعية المختلفة استغلالا جيدا ويقضي على رواسب الماعى في العلاقات الاجتماعية السائدة - والاستغلال المتخلف للارض ويعمل محلها الاستغلال التعاوني المتطور .

لكل ما سبق فان نجاحات أساسية وبنية قد برزت لتوفير الاجهزة الفنية الزراعية اللازمة اضافة الى زيادة معارف الاجهزة المتوفرة بقصد رفع كفاءتها وتأمين الاجهزة القادرة على قيادة عملية الارشاد والتدريب في الريف .