

اتحاد المندسين الزراعيين العرب

الأمانة العامة

دمشق - ص.ب : ٣٨٠٠

فاكس : ٣٣٢٩٢٢٧

هاتف : ٣٣٣٥٨٥٢

م.م



المؤتمر الفني الدوري الحادي عشر

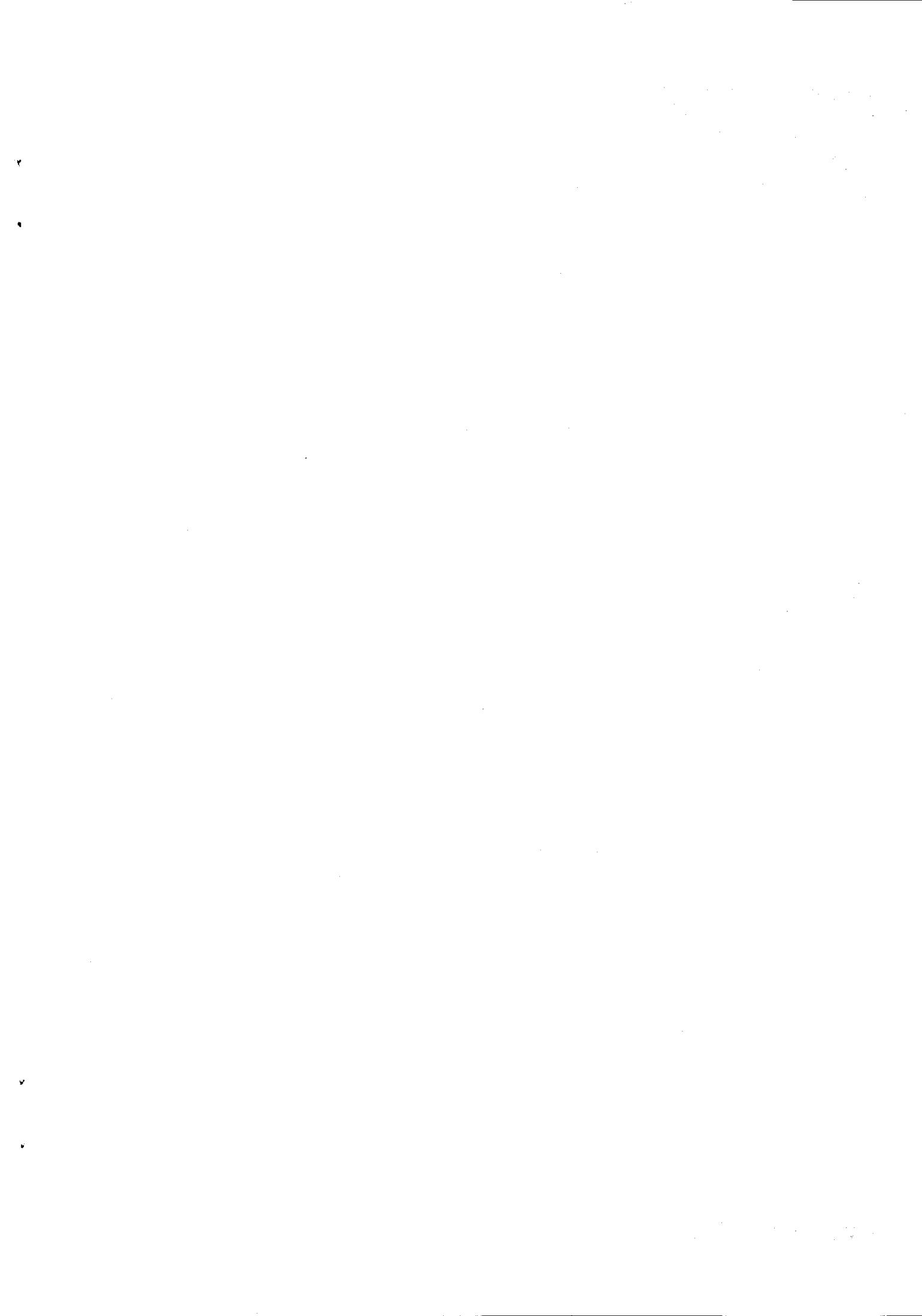
التكامل العربي

**في مجال استخدام التقنيات
المحدثة في الزراعة العربية**

**الاطار المؤسسي لنقل وتوظيف استخدام
التقنيات المحدثة**

**اعداد
حسن الله رشي**

**وزارة الزراعة والاصلاح الزراعي
الجمهورية العربية السورية**



الاطار المؤسسي لنقل وتوطين استخدام التقنيات الزراعية

مقدمة

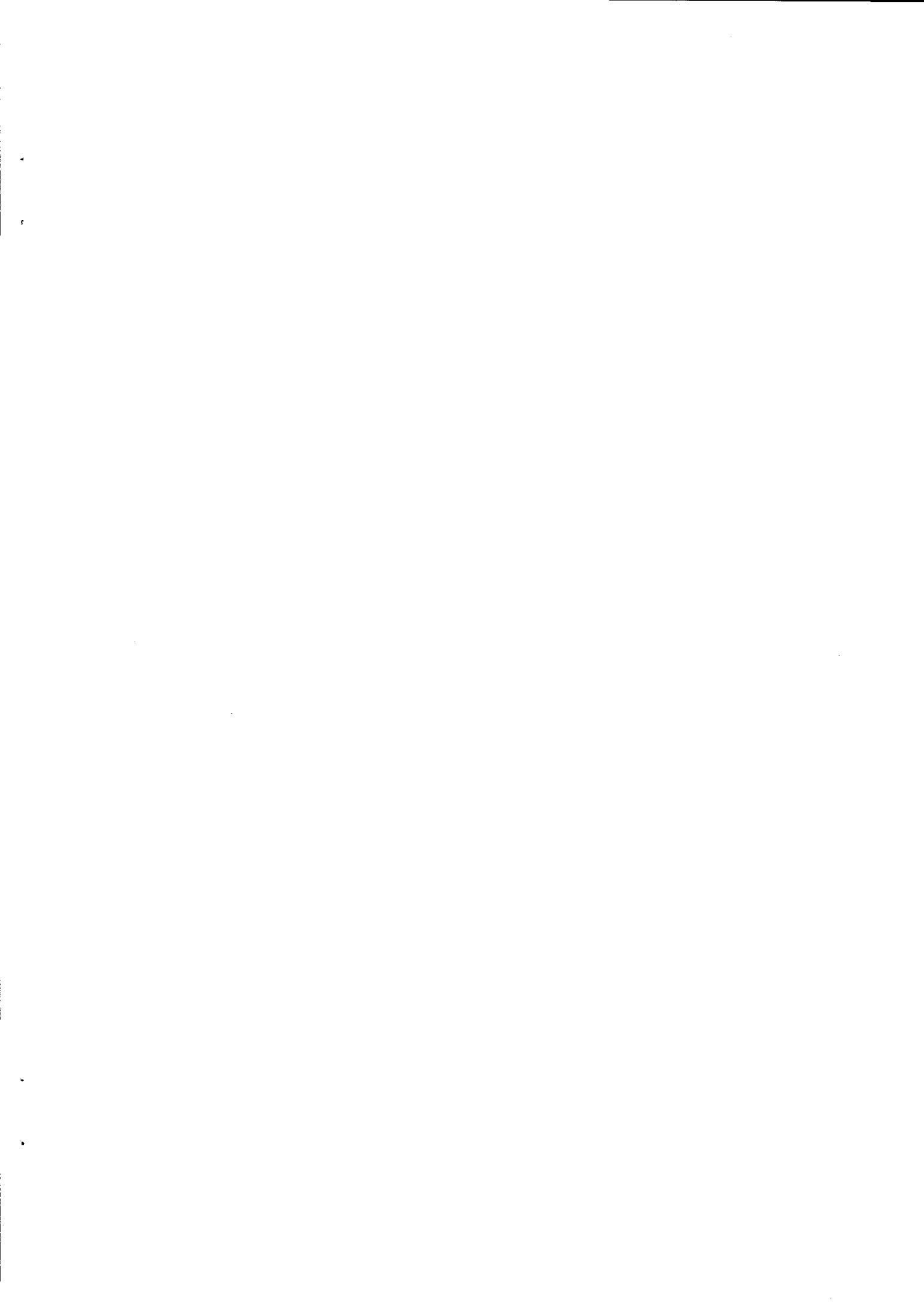
يحتل القطاع الزراعي المرتبة الأولى في القطاعات الانتاجية لما له من دور كبير في الاقتصاد القومي في القطر العربي السوري لذلك اهتمت القيادة السياسية والحكومة بتطوير ودعم هذا القطاع . فبعد أن كانت سورية مستوردة لعدد كبير من أنواع المحاصيل والمنتجات الزراعية أصبحت الآن من الدول المصدرة لكثير من المنتجات وخاصة القطن والقمح وبعض أنواع الفاكهة والخضار وذلك من فائض الانتاج الزائد عن حاجة السوق المحلية ، فبعد أن كان انتاجنا من القمح قبل سنوات قليلة لا يتجاوز ٢ / مليون طن أصبح اليوم يزيد عن ٤٥ / مليون طن ، وإن هذه الزيادة في الانتاج أتت نتيجة التوسيع الافقي والعمودي في الزراعة ، فقد ازدادت المساحة المزروعة وازداد المردود في وحدة المساحة وذلك بفضل ادخال واستخدام تقنيات زراعية حديثة تتناسب مع متطلباتنا المحلية .

فدخول التقنيات الجديدة في العمل الزراعي أدى إلى زيادة الانتاج الزراعي في سورية بشقيه النباتي والحيواني وتعظيم نقل واستخدام التكنولوجيا في العمل الزراعي بالإضافة لكونها تزيد الانتاج فهي نوع أيضاً من التغير الاجتماعي المحسوب والمدروس .

وفي هذه الورقة سأقدم موجز عن الاطار المؤسسي لنقل وتوطين استخدام التقنيات الزراعية في القطر العربي السوري شارحاً فيها من هي الجهة المسئولة عن نقل التكنولوجيا وكيف تتم عملية النقل والتوطين متمنياً أن اعطي فكرة واضحة عن هذه المؤسسة .

والله ولي التوفيق

حسن الله رشدي



١- تعريف التقنيات: كل ما هو جديد ويؤدي الى زيادة الانتاج الزراعي يعد تقنية والتقنيات الجديدة في العمل الزراعي لا تعني فقط الاختراعات أو المكتشفات المادية الحديثة بل تعني أي تجديد أو منتوج أو أية طريقة أو أساليب أو خبرة أو فكرة ينظر لها من قبل المزارع على كونها جديدة عليه .

٢- المؤسسة المسؤولة عن نقل وتوطين استخدام التقنيات الزراعية :

إن مهمة البحث العلمية الزراعية وهنئات البحث الأخرى هي استنباط تقنيات زراعية جديدة تلبي احتياجات الفلاحين . ومهمة الارشاد الزراعي هي نقل ونشر هذه التقنيات وتعليمها على المزارعين كون الارشاد الزراعي يتواجد مع المزارع وبالقرب منه دائمًا .

وبما أن الهدف النهائي من اكتشاف التقنيات هو نقلها واستخدامها من قبل المزارعين وبما أن الارشاد هو الصلة أو قناة الاتصال بين الباحث والفلاح فيكون هو المعنى في عملية نقل التقنيات ولكي تكون عملية النقل من البحث إلى الارشاد ومنه إلى المزارع فعالة لابد أن يتعاون الاطراف الثلاثة مع بعضهم في إقامة تجارب حقلية تأكيدية من أجل التثبت من جدواً وفعالية التقنيات الجديدة ومن هذا المنطلق كان لابد من إحداث دائرة في مديرية الارشاد مهمتها نقل ونشر التقنيات الجديدة فكان القرار رقم ١٣ / ت تاريخ ١٩٩٣ / ٤ / ١٩ المتضمن إحداث دائرة تسمى دائرة نقل التقنيات .

إذا بما ان مديرية الارشاد الزراعي هي المعنية بعملية نقل و نشر التقنيات الزراعية الجديدة فتكون هي الاطار المؤسسي لنقل و توطين استخدام التقنيات الحديثة في سوريا .

مديرية الارشاد الزراعي:

هي إحدى مديريات الادارة المركزية في وزارة الزراعة والاصلاح الزراعي وذلك منذ عام

١٩٧٨

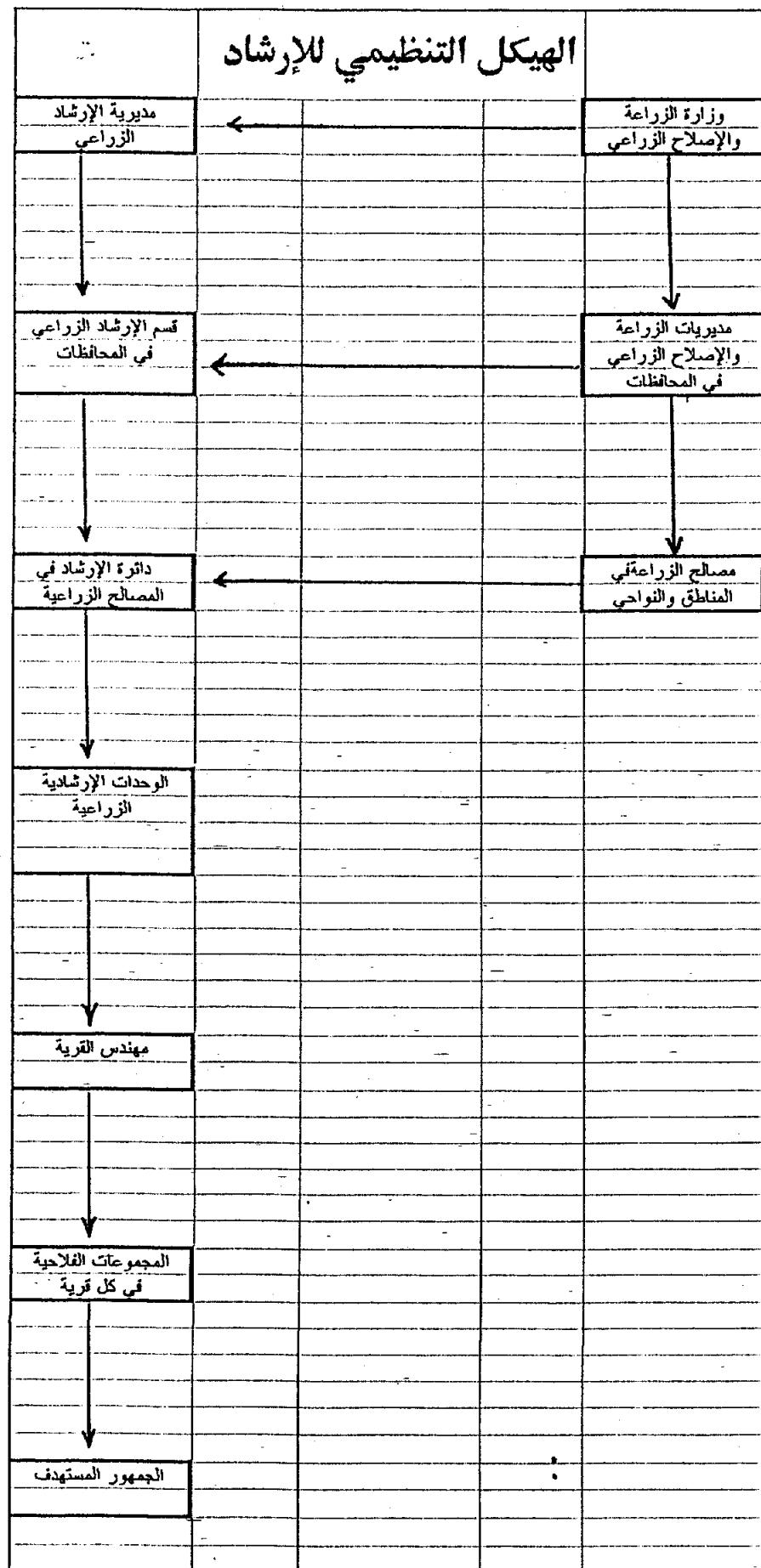
أهداف مديرية الارشاد الزراعي:

١- العمل على زيادة الانتاج الزراعي عن طريق تشجيع ومساعدة الاخوة المزارعين بتوسيع نشاطاتهم الزراعية وتطبيق أساليب الزراعة الحديثة وتحسين نوعية الغلة .

- ٢- رفع مستوى اداء الاسرة الزراعية عن طريق مساعدة المزارعين في حل مشاكلهم الفنية الزراعية ونقل تقنيات جديدة الى المزارعين وتدريبهم على كيفية استخدامها وتعزيز خبرة المزارعين المكتسبة لديهم بالمارسة من خلال تدريبهم وتزويدهم بالاساليب الزراعية الحديثة
- ٣- تطوير نوعية الحياة للاسرة الزراعية برفع دخل الاسرة وتنويع الدخل وتحسين الظروف الاجتماعية والصحية والعلمية.
- ٤- النهوض بمستوى كفاءة المرشدين الزراعيين وتنمية قدراتهم الفنية عن طريق تدريبهم على استخدام التقنيات الزراعية الجديدة. ورصد ردود فعل المزارعين تجاه التقنيات الجديدة لدى تطبيقها في ظروفهم المحلية ونقلها الى مراكز البحث العلمي الزراعي وتطوير تقنيات ملائمة لاحتياجات المزارعين.
- ٥- مساعدة الشباب الريفي على التعلم والتطور واكتساب المعرفة والعلوم الزراعية الحديثة عن طريق التعلم بالمارسة.
- ٦- النهوض بكفاءة المرأة الريفية بتدريبها على التقنيات الزراعية الحديثة وتأهيلها.

مهام مديرية الارشاد الزراعي:

- ١- نقل المعرفة والتقنيات الجديدة الى المزارعين ومساعدتهم على استخدامها بكفاءة وابلاغ الباحثين بالمشكلات التي تواجههم.
- ٢- اعداد البرامج الفنية الارشادي في مجالات الانتاج النباتي والحيواني وتتضمن هذه البرامج:
 - أ- المشاكل الفنية الزراعية التي يعاني منها المزارعون.
 - ب- التقنيات الزراعية الجديدة التي يحتاجها المزارعون لتحسين انتاجهم.
 - ج- برنامج النشاطات الارشادية لمعالجة المشكلات ونشر التقنيات.
- ٣- تهيئة واعداد المزارعين لتطبيق الخطة الزراعية السنوية.
- ٤- برمجة واعداد وانتاج المواد الاعلامية.
- ٥- اختبار النماذج الرائدة من المزارع عن طريق المباريات الانتاجية لتكون مركز اشعاع غيرها.
- ٦- اعداد برامج الاقتصاد المنزلي وفق احتياجات المرأة الريفية في مجالات: الانتاج النباتي والحيواني -الادارة المنزليـةـ السكن الريفيـ الانسجةـ والملابسـ محـو الـ اـلمـيـةـ.
- ٧- اعداد التجارب التأكيدية وبالتنسيق مع مراكز البحث العلمي الزراعي.





- ٨- اعداد برامج الشباب الريفي لتدريبهم على استخدام التقنيات الزراعية الحديثة.
- ٩- التعاون مع الجهات المعنية في مجال حماية البيئة وتنوعية المزارعين من اخطار التلوث.
- ١٠- اعداد برامج التدريب وتشمل تدريب الفنانين والمزارعين والشباب الريفي والمرأة الريفية.
- ١١- الاتصال بمصادر المعلومات الزراعية كالجامعات والمراکز الدولية المتخصصة والمكتبات.

التنظيم الهيكلي لمديرية الارشاد الزراعي:

تتألف مديرية الارشاد من الاقسام التالية:

- ١- القسم الفني: ويضم دائرة البرامج الارشادية- دائرة النشاطات الميدانية- دائرة نقل التقنيات.
- ٢- قسم الاعلام والثقافة الزراعية: ويضم دائرة البرمجة- دائرة الاتاج والتوزيع- دائرة المسرح الزراعي الجوال- دائرة المعارض الزراعية- دائرة المعلومات- دائرة المتحف الزراعي.
- ٣- قسم الاقتصاد المنزلي الريفي: ويضم دائرة البرمجة- دائرة النشاطات الميدانية- دائرة تنمية المجتمع الريفي.
- ٤- قسم البرامج والمتابعة والتقييم: ويضم دائرة البرمجة- دائرة المتابعة والتقييم- دائرة التدريب- دائرة الوحدات الارشادية وشؤون المرشدين.

إذا من خلال استعراض أهداف الارشاد ومهامه والهيكل التنظيمي للمديرية واقسامها نجد ان دائرة نقل التقنيات هي المعنية مباشرة في نقل وتطوين استخدام التقنيات.

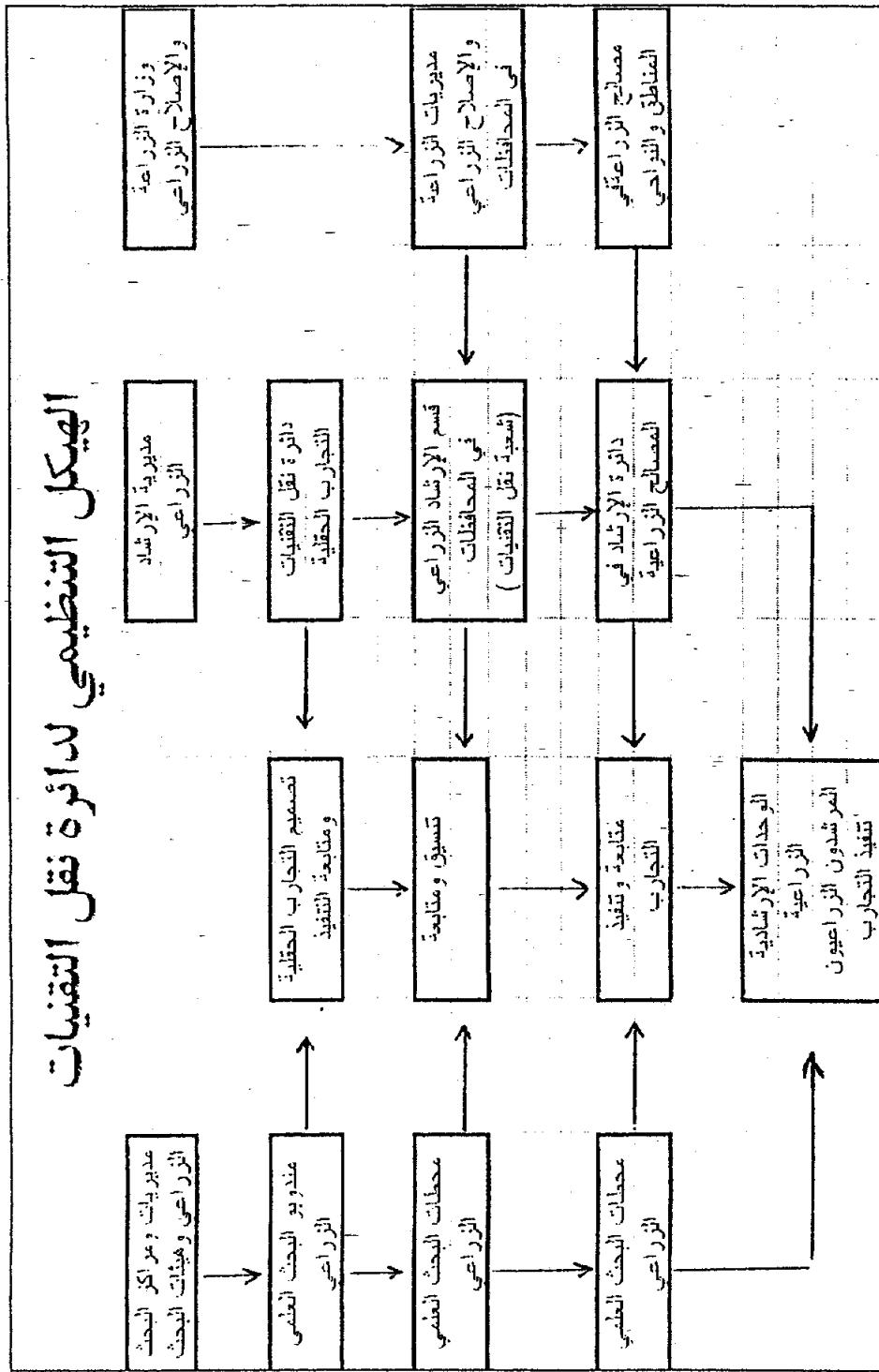
اهداف دائرة نقل التقنيات:

- ١- النهوض بمستوى كفاءة المرشدين الزراعيين وتنمية قدراتهم الفنية عن طريق تدريبهم على استخدام التقنيات الجديدة.
- ٢- رصد ردود فعل المزارعين تجاه التقنيات الجديدة لدى تطبيقها في ظروفهم المحلية ونقلها إلى مراكز البحث العلمي الزراعي التي تعمل على تطويرها ودراستها وتطوير تقنيات تلائم احتياجات المزارعين.

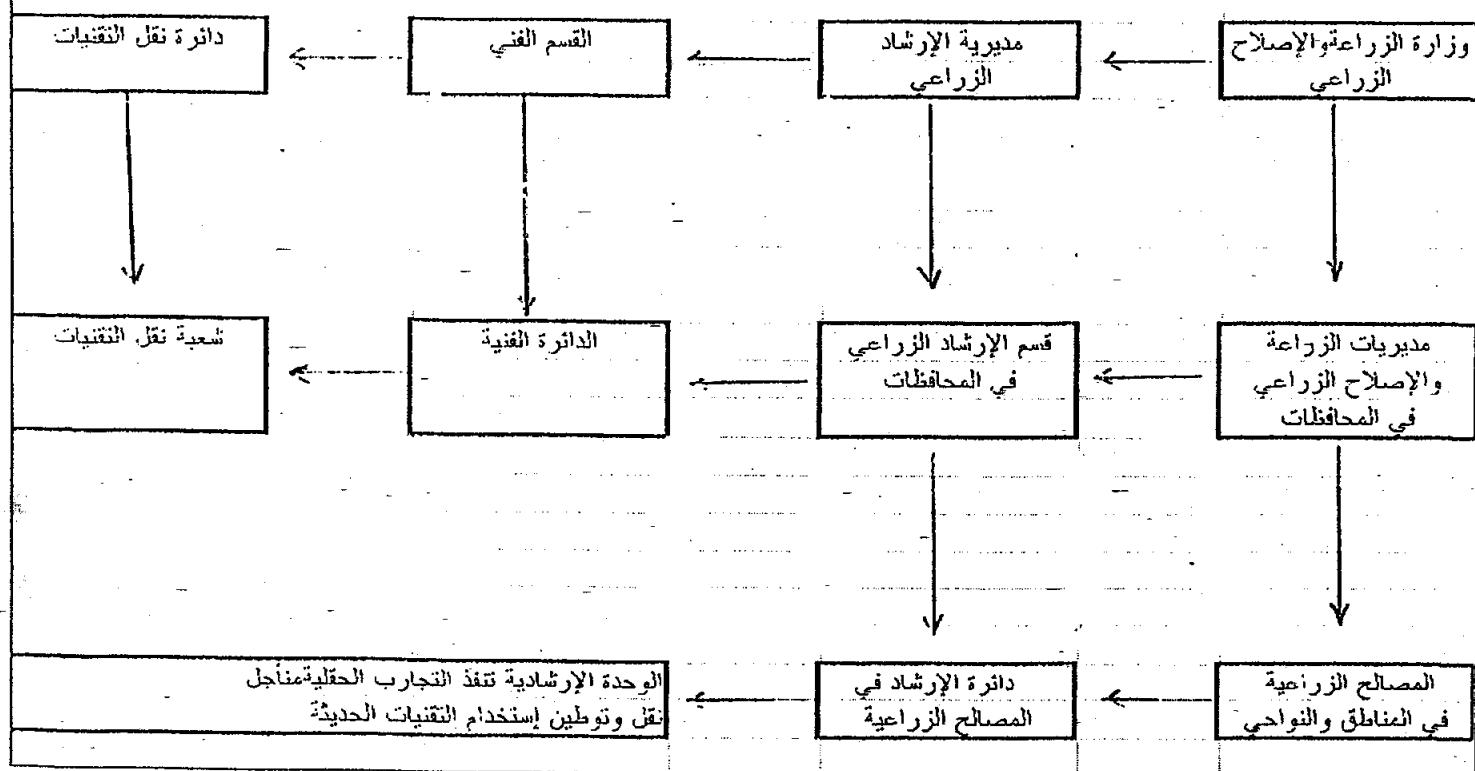
مهام دائرة نقل التقنيات:

التنسيق مع مراكز البحث العلمي الزراعي كافة سواء المحلية أو الدولية المتواجدة في سوريا. وذلك من خلال مندوبيين تسميهم هذه المراكز لوضع برامج سنوية لنشر تقنيات زراعية جديدة طورتها هذه وذلك باستخدام اسلوب التجارب الحقلية التأكيدية عند الاخوة المزارعين.

الشكل التنظيمي للأئمة نقل التقنيات



الهيكل التنظيمي لنقل التقنيات



وينتبق عن هذه الدائرة شعب في المحافظات مهمتها نقل ونشر التقنيات الجديدة والتنسيق مع مراكز البحث العلمي الزراعي في المحافظات ومتابعة تنفيذ التجارب الحقلية.

خطوات إجراء التجارب الحقلية:

(أ) مرحلة اختبار المنطقة المستهدفة وتشخيص اوضاع المزارعين والاختيار المناسب للمناطق وان هذه المرحلة تعد من الاعمال الأساسية في عملية استنباط تقنيات جديدة ونشرها بين المزارعين ويجب أن تكون هذه المناطق متماثلة وخصائصها البيئية وخاصة المناخية ولتحديد وتشخيص اوضاع المزارعين يقوم جهازي البحث والارشاد بإجراء دراسة لفلاحي المنطقة.

وبالإحدى الطريقتين:

١- طريقة استقصاءات تقييم الموقف وهذا يقوم المرشدون بمساعدة الباحثين على فهم:

أ- المشكلات التي يرى الفلاحون أنها هامة.

ب- النظم الزراعية القائمة والتي يجب أن تتلائم معها أساليب التقنية الجديدة.

ج- مجالات البحث التي يمكن أن ينتج عنها تطوير أساليب تقنية مفيدة.

٢- طريقة الاستقصاءات الرسمية الهدافه . وتستخدم من أجل التوصل لفهم أفضل للنظم الزراعية السائدة في المنطقة وتحديد أهم المشكلات القائمة وأفضل الفرص للتحسين. وعملية الاستقصاء تتيح للمرشدين معرفة أعمق لاحتياجات المزارعين ومشاكلهم وهذه المعرفة قد تكون ذات قيمة كبيرة عند استعراض طرق تطوير التقنيات التي يقترحها الباحثون.

(ب) مرحلة تخطيط وتصميم التجارب التأكيدية: وتهدف هذه المرحلة إلى وضع خطة عمل لإجراء.

تجارب حقلية تؤدي إلى تحسينات للمزارعين ويجب أن تحقق نتائج مفيدة وغير معقدة ومتماثلة في جميع المناطق.

(ج) مرحلة تنفيذ التجارب التأكيدية: بعد الانتهاء من التخطيط والتصميم يبدأ التنفيذ من أجل الاختبار وتكون هذه التجارب في حقول المزارعين.

*- أنواع التجارب: ١- تجارب يديرها الباحثون: وهي مثالية جداً وتنفذ في محطات البحث.

٢- تجارب مشتركة في ادارتها بين الباحث والمرشدوالمزارع

٣- تجارب يديرها المزارعون: هي تجربة لاتصالها تتبع المعايير المنشاركة في اختيار الاساليب التقنية الجديدة وهذا يظهر رد فعل المزارع لهذه التقنية لأنها تطبق في ظروفهم الفعلية.

(د) مرحلة التجارب الحقلية المتعددة المواقع ونشرها بين المزارعين: بمجرد أن تثبت التقنيات الجديدة جدواها في المرحلة التأكيدية الحقلية يجب أن تختبر في موقع أكبر ومواقع متعددة. والارشاد هو المسؤول عن إجراء هذه التجارب حيث يقوم المرشدون بإدارة مستلزمات الاتاج والملاحظة والتسجيل وبعد التأكيد نتائج التجارب وسلامتها وفعاليتها تصبح عملية النشر من مسؤولية جهاز الارشاد الزراعي كله.

الاساليب والوسائل المستخدمة في نقل التقنيات:

إذاً بعد ايجاد التقنيات وتجريبيتها تأتي مرحلة النشر وهنا يأتي دور الاتصال والاتصال عملية يتولى المشاركون فيها خلق وتبادل المعلومات فيما بينهم حتى يتحقق فهم متبادل والفهم المتبادل هو غاية عملية الاتصال ومهمة المرشد هي اختيار طرق الاتصال الاقدر على تحقيق الاهداف المنشودة.

أنواع وسائل الاتصال:

١- وسائل الاتصال الفردية: وتعد من الطرق الناجحة والمؤثرة جداً عند المزارع ولكن تستغرق وقت طويل وأهم طرق الاتصال الفردية:-الزيارات الحقلية والمنزلية.
-الزيارات المكتبية.
-اللقاءات غير الرسمية في المناسبات والاحتفالات.

٢- وسائل الاتصال الجماعية:-البيانات العملية لتعليم الاساليب والمعاملات الجديدة.
-الحقول الارشادية.

-المباريات الانتاجية.
-الايم الحقلية لمشاهدة المعاملات الناجحة وكيفية تطبيقها.
-الندوات.

٣- وسائل الاتصال الجماهيرية:-المطبوعات الارشادية.
-الرسائل الارشادية.
-البرامج الاذاعية.

- البرامج التلفزيونية.
- المعارض الزراعية.
- الملصقات.

مواصفات نقل وتوطين استخدام التقنيات:

حتى تكون التقنيات سهلة النقل وامكانيه تبنيها كبيرة يجب أن تتصف بما يلي:

- ١- المنفعة او الميزة النسبية للتقنيات الجديدة على المستخدمة وتقاس الميزة بالربحية الاقتصادية.
- ٢- درجة أو مدى التوافقية أي توافقها مع قيم المزارعين الثقافية والاجتماعية ومعتقداتهم ومع اهدافهم من إدارة المزرعة.
- ٣- درجة التعقيد يجب أن تكون بسيطة كي تنقل وتطوطن.
- ٤- القابلية للتجريب على نطاق ضيق وتكلفة محتملة من قبل المزارعين قبل تبنيها على نطاق واسع في مزارعهم.
- ٥- القابلية لللحظة ولمس نتائجها بشكل مباشر وسريع من قبل المزارعين.

العوامل المؤثرة في توطين التقنيات:

- ١- عوامل خاصة بالنظام الزراعي: مناخ- تربية- حيازة زراعية- دورات زراعية.
- ٢- عوامل خاصة بموارد المزرعة: حجم المزرعة وشكل الحيازة والدخل ومصادره
- ٣- عوامل مؤسساتية هيكلية: كالتسليف والتسميق وتتوفر عناصر الانتاج والخدمات الارشادية
- ٤- عوامل خاصة بمواصفات المزارعين: عوامل شخصية- عوامل نفسية.
- ٥- عامل خاصة بالمعلومات والاتصال: كتوفر وسائل الاتصال وتبادل المعلومات الشخصية ووسائل الاعلام و مختلف الوسائل الارشادية المقروعة والمرئية والمسموعة.

وإن كلفة التعليم ودرجة التعقيد للتقنيات أحد العوامل الهامة المؤثرة على مستوى نقل التقنيات ومعدل استخدامها وتوطينها.

وحاليأ خطت مديرية الارشاد خطوة هامة ايضاً بالإضافة الى ما ذكر في نشر التقنيات وذلك من خلال اعداد البرامج الارشادية لمختلف المنتجات النباتية والحيوانية وذلك من خلال الاطار العام لدليل المشكلات الفنية الزراعية والتقنيات الزراعية الحديثة المراد نشرها ولكل محصول على حدٍ وقد بدأت بالمحاصيل الاستراتيجية التي تزرع في سوريا.

البرنامج الارشادي:

هو بيان للموقف وبلورة للمشكلات او الحاجات ووضع حلول يقصد منها معالجة المشكلات. وهدف البرنامج إيجاد حلول لمشكلات فنية زراعية ونشر تقنيات زراعية جديدة والبرنامج يوضع بالاعتماد على نتائج دراسة ميدانية بدءاً من القاعدة وحتى القمة. هو جملة النصائح والارشادات والموجة للمزارعين لمعالجة المشكلات الفنية الزراعية القائمة وتعليمهم كيفية استخدام التقنيات والاساليب الزراعية الحديثة وتطبيقها.

هدف البرنامج الرشادي:

هو زيادة الانتاج وتحسين الدخل عن طريق حل المشاكل الفنية الزراعية ونقل ونشر التقنيات الجديدة المناسبة لهم. وللبرنامج الارشادي بعدين بعد اعلامي هدفة ايصال المعلومات الزراعية الحديثة والاساليب المتطرفة الى المزارعين. وبعد تعليمي هو تدريب المزارعين على كيفية استخدام التقنيات الجديدة.

كيف يكون البرنامج الارشادي ناجح:

- ١- يجب ان يكون بسيط وواضح.
- ٢- ان يحقق زيادة ملحوظة في الانتاج.
- ٣- ان يتماشى مع حاجات المزارع ومعلوماته ومهاراته.
- ٤- ان يتماشى مع الامكانيات المادية للمزارع.
- ٥- ان تشتمل التوصيات على اساليب حديثة وحلول لمشاكل ومارسات خاطئة كانت سائدة.

خطوات بناء البرنامج الارشادي:

- ١- الملاحظات الاولية: من خلال الزيارات واللقاءات وجمع المعلومات
- ٢- تحليل الموقف : الوضع الحالي الذي توصل اليه المرشد
- ٣- تحديد المشاكل التي يعني منها المزارع ووضع الحلول المقترحة .
- ٤- خلق الرسالة الارشادية التي يجب ان توجه الى المزارع.
- ٥- وضع خطة التنفيذ .
- ٦- تنفيذ البرنامج على أرض الواقع.

عملية المسح بالقرنية : يتم خلال الاجتماع التحضيري الأول مسح النسب التشار على مشكلة ونسبة استئصال كل تقنية حسب التوفيق (١) ووضع الإستئصال الخاصة بذلك التوفيق (٢)

إعداد برنامج القرية : يتم وضع البرنامج الارشادي للقرية الشونج (٣)

أعداد برئاسة المحافظ الوحدة : تجتمع إستشارات قرئي الوحدة الإرشادية، وتقىضي على الاستفارة (٤ - ١)، ثم البرئاسة (٣ - ١).

(إعداد برنامج الدصلحة : تجتمع إستشارات وحدات المصلحة (دائرة الإرشاد) وتتوسط الاستشارات (٢ - ٣) ثم التزلج الإرشادي (٣ - ٤)

إعداد برنامج قسم الارشاد في مديرية التربية في محافظة : نجح استشارات مصالح مديرية (أتوه الارشاد) وتقاضي الاستشارات (٢ - ٣) ثم البرنامج الارشادي (٣ - ٤)

إعداد برنامج القطر في ملتقى الارشاد التراصي بالوزارة : نجح استشارات مهنية الراصد بالدافتقات (قسم الارشاد) وتقوع الاستشاررة (٢ - ٤) ثم البرنامج الارشادي (٣ - ٤)

٧- المتابعة والتقييم للعمل.

عناصر العملية الارشادية:

المصدر : المقصود به المرشد الزراعي فإذاً يكون هو مصدر المعلومات أو يحصل عليها من مصادر أخرى .

الرسالة: المعلومة المراد إيصالها للمجموعة المستهدفة
القناة: الوسيلة التي ترسل عبرها الرسالة أو هي العبر بين المرشد والمستقبل.
المستقبل : هو المزارع أو الفلاح الذي ستوجه إليه الرسالة الإرشادية .
رد الفعل: الفعل الذي يصدر من مستقبل الرسالة سلباً كان أم إيجاب .

يجب أن تحتوى الرسالة الارشادية على ما يلى:

١- اسس عامة في الموضوع الارشادي .

٢- الوضع الحالي .

٣- كيفية التعرف على المشكلة القائمة في المزرعة .

٤- مقترنات ارشادية لتحسين الوضع الحالي .

شروط الرسالة الارشادية:

١- يجب أن تكون قد ثبتت نجاحها .

٢- اختبرت بشكل كافي وفي الظروف المحلية .

٣- سهولة تعلمها وامكانية تطبيقها بيسر وتكليف معقول .

٤- ان تنتفق ورغبات وحاجات المزارعين .

بعض التقنيات الزراعية الحديثة التي تعمل مديرية الارشاد على نشرها من خلال برامجها

الارشادية:

١- مجال الانتاج الانباتي: ١- الاصول والاصناف المناسبة .

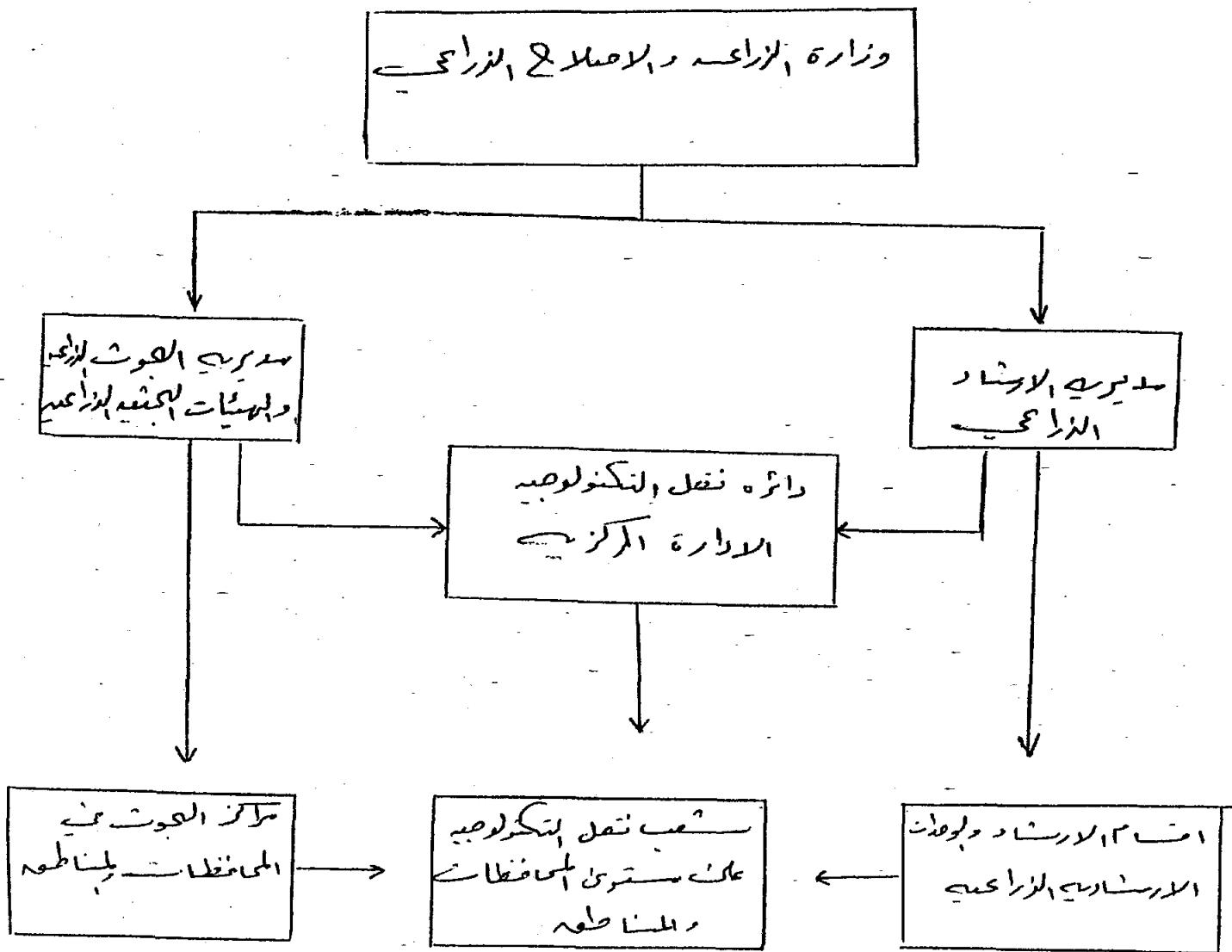
٢- التربة وتحليلها .

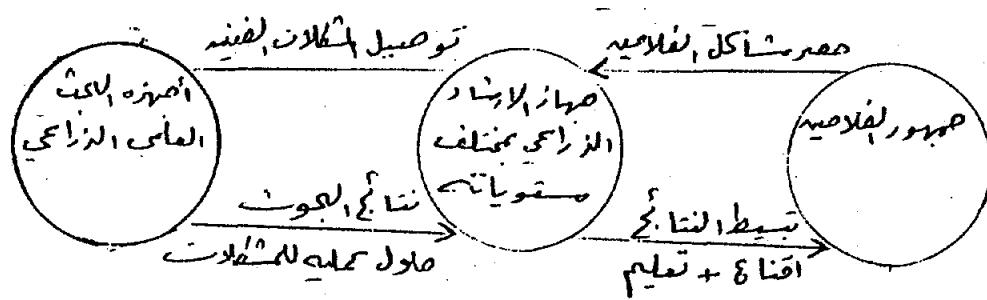
٣- استخدام الآلات والمعدات الزراعية الحديثة .

٤- اساليب الري الحديثة .

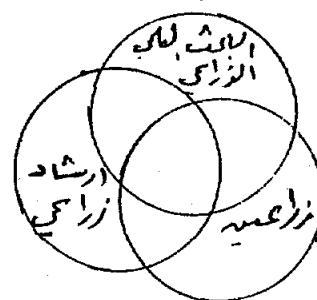
- ٥- المكافحة المتكاملة.
 - ٦- التخزين.
- ٢- مجال الانتاج الحيواني: ١- ادخال السلالات العالية الانتاج.
- ٢- التقليح الاصطناعي.
 - ٣- الحلبة الآلية.
- ٤- الاهتمام بالمنتجات من حيث الحفظ والتبريد والنقل والتصنيع.
- ٥- التحسينات والمعالجات الحديثة.
- بعض التجارب التي نفذتها المديرية على نقل وتوطين استخدام التقنيات الحديثة:
- ١- تجربة اصناف المبشرة للاقماح وبالتعاون مع ايكاردا لمدة ثلاثة أعوام متتالية.
 - ٢- تجربة نقل تكنولوجيا الري التكميلي للمزارعين.
 - ٣- تنفيذ دورات تدريبية للمرشدين الزراعيين على تنفيذ تقنيات الري التكميلي.
 - ٤- تجربة نقل التكنولوجيا للحمص الشتوي إلى المزارعين.
 - ٥- تجربة اصناف البندوره العصيرية.
 - ٦- تطوير الزراعة المطرية ونقل التكنولوجيا الحديثة إلى المزارعين في المناطق الجافة وشبه الجافة.

• حبیب، ناصر، سعید





دور الارستاد الزراعي في «تجربة الفلاح والحدث»



نظرة الجديدة لعبد الارستاد في صندوق دائرة التجارب كقطبي