

**اتحاد المهندسين الزراعيين العرب**

**الامانة العامة**

دمشق - ص.ب : 3800

فاكس : 3339227

هاتف : 3335852



**المؤتمر الفني الدوري الثاني عشر**

**التكامل العربي**

في مجال انتاج المحاصيل الاستراتيجية  
وتحقيق الامن الغذائي العربي

**فهو تكامل زراعي عربي لتطوير انتاج  
المحاصيل الاستراتيجية**

**اعداد**

**الزميل : صالح عبد الوهاب عبد الباقي**

**نقابة المهندسين الزراعيين**

**الجمهورية العراقية**

## المحتويات

### القسم الاول

#### الصفحة

١	واقع الاداء الزراعي
١	- تفاقم مشكلة الغذاء في الوطن العربي
٣	- اداء القطاع الزراعي
٣	أولاً - تطورات أوضاع الانتاج الزراعي
٣	ثانياً- تطورات نسبة الاكتفاء الذاتي
٤	ثالثاً- تطورات الفجوة الغذائية
٥	رابعاً- بناءان التجارة الخارجية العربية
٥	- الصادرات الزراعية
٦	- الواردات الزراعية

### القسم الثاني

٧	المحاور الاساسية للتكامل الزراعي العربي
٨	الفرع الاول - تنسيق سياسات الانتاج الزراعي
٨	أولاً - سياسات استغلال الموارد الارضية والمائية والبشرية
٨	أ - الموارد الارضية
٩	ب - الموارد المائية
١٠	ج - الموارد البشرية
١١	ثانياً - السياسات المكملة لسياسة الموارد
١١	١ - السياسة الاستثمارية
١١	آ - السياسات القطرية
١٢	ب - سياسات تطوير الاستثمارات القومية
١٤	٢ - السياسات المالية والنقدية والائتمانية
١٤	٣ - سياسات التجارة الخارجية
١٥	٤ - سياسات البحث العلمي والتطوير التقاني
١٧	٥ - السياسات المعرفية
١٧	٦ - السياسات التسويقية

## الفرع الثاني - مبدأ الميزة النسبية والاستفلال

١٩

### الأمثل للموارد

١٩

أولاً - سياسات الاكتفاء الذاتي

في التوجيهات القطرية

ثانياً - سياسات الاكتفاء الذاتي

في خطط التنمية القطرية

ثالثاً - مبدأ الميزة النسبية في مشروعات

٢٠

برامج الامن الغذائي العربي

رابعاً - الاشاراتيجية لبرامج الامن

٢٠

الغذائي في اطار الميزة النسبية

خامساً - الميزة النسبية والاستراتيجيات

٢٢

البديلة بعد "الجات"

٢٢

سادساً - توجهات الاستراتيجية البديلة

## الفرع الثالث - تنسيق وتبادل البحوث والخبرات بين البلدان العربية

أولاً - واقع العمل العربي المشترك

٢٤

في مجال البحث العلمي الزراعي

ثانياً - مبررات تنسيق وتبادل البحوث

والخبرات واساليب الانتاج الحديثة

٢٤

بين البلاد العربية .

٢٥

ثالثاً - الفجوة التكنولوجية في الزراعة العربية

٢٥

١ - مستوى استخدام مستلزمات الانتاج

٢٦

أ - تنصيب الوحدة الارضية من العمالة

ب - تنصيب الوحدة الارضية من المكائن

٢٦

والمعدات الرأسمالية

٢٧

ج - مستوى استخدام الاسمدة الكيميائية

٢٧

٢ - معدل الانتاجية

٢٧

أ - الانتاجية في القطاع النباتي

٢٧

ب - الانتاجية في القطاع الحيواني

٢٨

رابعاً - آثار استخدام التقانة الزراعية في الوطن العربي

٢٩

خامساً - الاستراتيجية البديلة للعمل العربي المشترك

٣٠

سادساً - التوجه نحو تأسيس مركز قومي للبحوث العلمية

العربية .

## القسم الاول

### واقع الاداء الزراعي العربي

تمهيد

#### ١ - تفاقم مشكلة الغذاء في الوطن العربي

يواجه الوطن العربي اليوم أخطر التحديات التي تهدد واقعه ومستقبله وما يهمنا من بينها في هذه الدراسة التحدى الكبير المتمثل بمشكلة الغذاء التي استعصى امرها على أمتنا ، رغم ماتملكه من الموارد المادية والبشرية والمالية ، اذ تقف امام هذه المشكلة تحديات متنوعة ومتباينة ، منها ما هو محلي ، ومنها ما هو خارجي وعالمي . وتتمثل التحديات المحلية باختلال بنية الاقتصاد القومي وانخفاض حجم الناتج المحلي الاجمالي ، بسبب تخلف الجهاز الانتاجي العربي ، مما جعل هذا الاقتصاد يعاني من حالة انكشاف على الخارج بشكل رهيب ويضعف لتبنته لامثل لها ، فضلا عما افرزه تخلف الجهاز الانتاجي من شيوخ ظاهرة البطالة بشقيها السافر والمقنع <sup>نتيجة</sup> سوء استغلال الموارد الطبيعية المتاحة ، مما أدى الى ضعف القدرات الاستثمارية في معظم القطرات العربية . ونجم عن ذلك كله تردي المستوى الغذائي للفرد العربي بسبب عدم مواكبة الانتاج الزراعي للطلب عليه وبالتالي حصول فجوة غذائية واسعة أدت الى الاعتماد على الخارج في غلقها أو التخفيف من حدتها ، خاصة فيما يتعلق بالسلع الغذائية ذات الوثيقة بحياة الانسان العربي .

لقد كان من شأن الاعتماد على الخارج ان نجم عنه اختلاف في الموارد التجارية وموازين المدفوعات لقطرات الوطن العربي ، والذي عولج من قبل القطرات العربية الفقيرة بالقرصنة التي أدت هي الاخرى الى ارهاق موازين المدفوعات ، وبالتالي تحجيم استيراد سلع الاستثمار التي تتطلبها خطط التنمية الاقتصادية ، التي لو تم تحقيق أهدافها لساعد ذلك في تخفيف حدة الاستيراد من سلع الغذاء وغيرها بل لعل اسهام تلك الاهداف بفتح باب التصدير الذي من شأنه ان يحقق التوازن في الميزانين التجاريين العام والتتجاري الزراعي مع الوصول الى درجة في موازنة ميزانية النقد الاجنبى .

وتكون المشكلة الرئيسية في كل هذه المتغيرات بتخلف القطاع الزراعي ، حيث تسوده ظاهرة انتاج الكفاف ، وتكلمه من ناحية اخرى ظاهرة الزراعة التقليدية ، التي هي الاخرى ناجمة عن ظاهرة تفتت الحيازات وتخلف الريف وضعف الاسواق وتدني مستوى اداء الخدمات المساعدة بما فيها ضعف القدرات البحثية وقصور الارشاد الزراعي ، وضيق

الامكانيات المتعلقة بالاستثمار ، وضعف الائتمان الى غير ذلك من الاسباب التي تتدخل في مابينها لتشكل كل منها سبباً ونتيجة لغيرها على رأي "مردال" . وهكذا اصبح الوطن العربي يعيش في حلقة مفرغة لا مخرج منها الا بمعجزة تنمية وسياسات رشيدة على المستويين القطري والقومي .

المضلل من هذا المنطلق تم اعداد هذه الدراسة لمناقشة روئيا علمية لتحدي استراتيجية بديلة من شأنها ان توّكّد على تحديد معالم رئيسية للعمل العربي المشترك تستدعيها كل الاسباب آنفة الذكر والتي تتمثل بثلاث مركبات علمية هي أولاً : تنسيق السياسات وثانياً : اعتماد مبدأ الخيرية النسبية وثالثاً : تنسيق وتبادل البحوث والخبرات واساليب الانتاج الحديثة ، كاستراتيجية ملائمة لانتساب الواقع الزراعي العربي من هوته وذلك من خلال تطوير وتوسيع انتاج سلع الغذاء .

ان مما يزيد الامر تعقيداً في مشكلة الغذاء العربي تعاظم آثر التحديات الخارجية والمتمثلة بالاضخم العالمي الناجم عن الازمة الاقتصادية التي تشيع في الدول الصناعية المتقدمة وبروز ظاهرة التكتلات الاقتصادية على الساحة الدولية ، وما سـوف يعكسه تحرير التجارة العالمية في اطار "اتفاقية الجات" من اشار سلبية على اقتصاديات الوطن العربي ، وبالاخص الجانب الغذائي منه ، وانخفاض المخزون العالمي من سلع الغذاء الرئيسية وخاصة القمح والرز والذرة<sup>(١)</sup> هذا غير ماتمارسه الشركات متعددة الجنسية من خلال قبضتها المحكمة على تجارة سلع الغذاء الرئيسية وتتمرّكز تجارة التكنولوجيا بين يديها<sup>(٢)</sup> ، هذا بالاضافة الى ما تمارسه منظمة الدول الاوروبية للطاقة من الضغط المتواصل على اسعار النفط والعمل خفضه الى ادنى مستوى ممكن ، مما يؤدي الى شل قدرة هذا الشريان الحيوي لواقع حياة ومستقبل الامة العربية .

وتجدر الاشارة الى ان تجارب التجارة النفطية قد تحولت من تجمع للبائعين يمارسون تأثيرهم في سوق النفط العالمية ، الى تجمع مشترين يتحكمون بهـذه الاسعار كيـفما يشاـرون<sup>(٣)</sup> ، وليس هذا فقط فـهناك انخفاض في المخزون العالمي من سلع الغذاء الرئيسية اضافة الى الفجوة الاقتصادية التي تمارسها مؤسسات التمويل الدولية ، وعلى رأسها بنك الاعمار الدولي وصندوق النقد الدولي من حيث فرضهما سياسات اقتصادية لاتتلائم معظمها مع طبيعة وظروف البلدان النامية ومنها القطرـار العربية .

ومما يضيف لهذه التحديات عقبات اخرى تتمثل بما تبتغي اسرائيل والقوى الاستعمارية من تنفيذه مشروعات اقتصادية تخفي وراءها ابعاداً سياسية ، تهدف اساساً لطمس الهوية العربية وذلك من خلال تحجيم دور السوق العربية المشتركة . رغم ماتعانيه من شلل - وبالتالي القضاء على آخر رقم لهذه الامة في تحقيق التكامل الاقتصادي العربي . ويتمثل هذا التحدـي الجديد بنظامي "السوق الشرقي اوسيـ" و"السوق المتوسطي" .

(١) - توقعات الاغذية - الاعداد ١٩٩٦ و١٩٨٧ - روما ١٩٩٦

(٢) لقد بلغ اجمالي صادراتها من الحبوب (١٤٠) مليون طن في عام ١٩٨٩ ومن المتوقع ان يصل الى (٢٠٠) مليون طن في النصف الاول من التسعينات .

٣٢/ المنظمة العربية للتنمية الزراعية - تقرير التنمية لعام ١٩٩٣-ص

(٣) د. علي خليفة الكواري - وكالة الطاقة الدولية والافساع النفطية العربية - مجلة المستقبل العربي - العدد - ١٢٢ - ١٩٨٩ - ص ١٢٠/

## ٢ - اداء القطاع الزراعي العربي

يتسم القطاع الزراعي العربي بظاهرة انكشافه على الخارج وذلك بسبب تدني حجم الانتاج وانخفاض الانتاجية وبطء معدل نموه واتساع حجم الفجوة الغذائية لتدني مستوى الاكتفاء الذاتي .

### أولاً - تطورات اوضاع الانتاج الزراعي

يرجع انخفاض حجم الانتاج وضائقة تزايده الى انخفاض معدل نموه اذ تراوح هذا المعدل بالنسبة لمحاصيل الغذاء الرئيسية بين ناقص (٥٠٪) و ٦٤٪ وذلك خلال الفترة ١٩٨٠ - ١٩٩٠ (١).

**جدول رقم (١)**

تطور الانتاج في المجموعات الغذائية الرئيسية ومعدل نموه

خلال الفترة ١٩٨٠ - ١٩٩٠ ( الكمية : الفطن )

السنة	حبوب	قمح	بقوليات	بذور زيتية	خضر	فاكهة	لحوم
١٩٨٠	٢٦٢١٧	٢٤٤٥	١٠٨٥	٢٧٢٢	٢٠١٩٠	١١٥٧٦	٢٤٤٥
١٩٩٠	٣٤٧١٤	٤٩٨٥	١٢٢٧	١٩٨٦	٢٦٢١١	١٧٣٩٠	٣٧٢٨
معدل النمو٪	٢٨٥	٣٧٦	٢١٠	(٠٩٠)	٢٧٠	٤١٦	٤٣٠

المصدر : المنظمة العربية للتنمية الزراعية - استشراف صورة الزراعة لعام (٢٠٠٠) الخرطوم - ١٩٩٤ جدول (١ - ٦) ص - ٢٤

ويلاحظ انخفاض معدل النمو لكل المحاصيل - وخاصة الحبوب وفي مقدمتها القمح مقاساً بمعدل نمو الطلب الذي لا يقل عن ٦٪ بسبب تزايد السكان وتحسين مستويات المعيشة .

### ثانياً - تطورات نسبة الاكتفاء الذاتي

يعيش الوطن العربي منذ بداية السبعينات وحتى اليوم حالة عجز غذائي بسبب انخفاض حجم الانتاج اذ تراوحت نسبة الاكتفاء الذاتي من الحبوب ما بين ٥٤٪ و ٦٦٪ خلال الفترة ١٩٧١ - ١٩٩٢، باستثناء الخضر والفاكهه والأسماك حيث تراوحت نسبة الاكتفاء الذاتي فيها بين ٩٠٪ و ٩٨٪ وتجاوزت ذلك في الأسماك (٢).

**جدول رقم (٢)**

نسبة الاكتفاء الذاتي للمجموعات الغذائية الرئيسية

السنة	حبوب	قمح	بقوليات	بذور زيتية	خضر	فاكهة	لحوم
١٩٩٣	٦٠٨٤	٦٢٥٤	٧١٢٤	٣٤٩١	٩٧٦٠	٩٨٨١	٨٢٠١
١٩٩٤	٥٩٢١	٥٨٩٠	٦٤٩٠	٤٣٩٢	٩٧٥٥	٩٩٦٤	٨٠٥٤

المصدر: المنظمة العربية للتنمية الزراعية - اوضاع الامن الغذائي - ١٥٤ جدول (٥-٦) ص

(١) المنظمة العربية للتنمية الزراعية - تقييم الاستراتيجيات البديلة - ١٩٩٤ ص ١١-١٣ وجدول (١) ملحق

(٢) المنظمة العربية للتنمية الزراعية - اوضاع الامن الغذائي العربي - ١٩٩٥ ص ١٥٣ وجدول (٣) ملحق

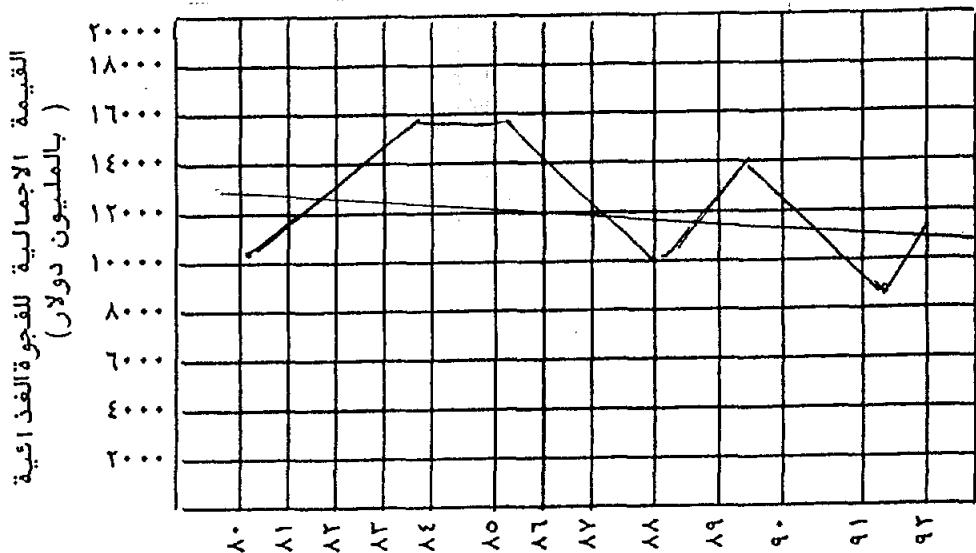
### ثالثاً - تطورات الفجوة الغذائية

على الرغم من حصول تحسن في انتاج بعض محاصيل الغذاء الرئيسية ، ومنها الحبوب والبقوليات والخضروالفاكهة ، وكذلك تحقق زيادة في محصول القمح حيث ارتفع من ٢٧٣٣ / مليون طن في عام ١٩٨٢ الى نحو ٤٢٩٣ مليون طن في عام ١٩٩١ ، على الرغم من ذلك فان الفجوة الغذائية لازالت واسعة بالنسبة لمعظم محاصيل الغذاء الرئيسية ، يؤكد ذلك ارتفاع قيمة الفجوة من ٨٦٣٠ ملليار دولار في عام ١٩٩١ الى نحو ٧٧٦٩ ملليار في عام ١٩٩٢ هذا مع العلم ان قيمة الفجوة في عام ١٩٨٠ كانت قد بلغت نحو ٤٩٠ ملليار دولار ، ووصلت في عام ١٩٩٣ الى نحو ١٣٠ ملليار دولار (١) .

ان نسبة عالية من الاكتفاء الذاتي قد تحققت في مجموعة الخضروالفاكهة والاسماك في حين أن هناك لايزال العجز قائماً وشديداً في مجموعة السكر والمحاصيل الزيتية - يوضح الرسم البياني (١) تطور القيمة الاجمالية للفجوة الغذائية لمجموع السلع الغذائية في الوطن العربي .

شكل (١)

تطور القيمة الاجمالية للفجوة الغذائية لمجموعة السلع الغذائية  
في الوطن العربي



ويلاحظ من البيانات المتاحة ان كمية الفجوة في الحبوب ارتفعت من ٤٧٠ مليون طن في عام ١٩٩١ الى نحو ٧٦٠ مليون طن في عام ١٩٩٢ أي بنسبة زيادة مقدارها ٨٪ وارتفعت كذلك قيمتها تبعاً لذلك من ٢٩٦٠ مليار دولار الى نحو ٦٠٧٤ مليار دولار لنفس الفترة وبنسبة زيادة مقدارها ١٦٪ وتبلغ نسبة قيمة فجوة الحبوب الى اجمالي قيمة الفجوة نحو ٤٧٪ . كما يحتل القمح المرتبة الاولى في العجز في مجموعة الحبوب اذ بلغت كميته نحو ١٣٢٧٠ مليون طن بلغت قيمتها نحو ٩٩٨١ مليار دولار تشكل نحو ٢٠٪ من القيمة الاجمالية للفجوة ونحو ٤٩٪ من قيمة فجوة الحبوب (٢) .

(١) و(٢) المنظمة العربية للتنمية الزراعية - اوضاع الامن الغذائي العربي لعام ١٩٩٣ ص/٦٢/٦٣

وتعتبر الفجوة الغذائية في الزيوت والسكر عالية جداً ، فقد بلغت كمية فجوة الزيوت حوالي ٢٦ مليون طن في عام ١٩٩٣ وبلغت نحو ١٨٩ مليون طن في عام ١٩٩٤ أما قيمتها فقد بلغت في عام ١٩٩٣ نحو ١٤٧ مليار دولار ونحو ٦٥٨٢١ مليون دولار في عام ١٩٩٤ ، وكانت نسبة قيمتها إلى إجمالي قيمة الفجوة نحو ٥٨٪ في عام ١٩٩٣ و٩٦٪ في عام ١٩٩٤ ، وهي أقل مما كانت عليه في عامي ١٩٩١ و١٩٩٢ ، إذ شكلت نحو ١٣٪ في عام ١٩٩٢ ، ويلاحظ على تطورات هذه الفجوة التذبذب الشديد صعوداً وهبوطاً (١) .

اما الفجوة الغذائية في السكر فقد بلغت كميتهما في عام ١٩٩١ نحو ٢٢٨ مليون طن وقيمتها نحو ١٧٤ مليار دولار ونسبة إلى إجمالي الفجوة ١٣٪ أما في عام ١٩٩٢ فقد بلغت هذه الكمية نحو ٣٥٦ مليون طن قيمتها ٧٧٠٠١ مليار دولار ونسبة إلى إجمالي القيمة نحو ١١٪ .

#### رابعاً - بناء التجارة الخارجية الزراعية العربية :

تعتبر موعشات الأداء في قطاع التجارة الخارجية الزراعية من بين المؤشرات الهامة في الذلة على مستوى الأداء الاقتصادي الزراعي العام ، ذلك أن الصادرات الزراعية تمثل مصدراً هاماً لتمويل التنمية من رأس المال الأجنبي ، فضلاً عما تعكسه من قدرة الاقتصاد على المنافسة في الأسواق الخارجية ، ومن جهة أخرى فإن ارتفاع نسبة الصادرات إلى الواردات الزراعية يعكس إلى حد كبير قدرة النظام الاقتصادي بوجه عام وارتفاع مستوى القطاع الزراعي بوجه خاص ، فضلاً عن كون الصادرات ينبعي أن تغطي تكاليف الواردات وبالتالي تتحقق توازن في الميزان التجاري الزراعي .

#### احتلال التوازن بين الصادرات والواردات

توضح جميع البيانات المتوفرة عن التجارة الخارجية الزراعية العربية وجود اختلال كبير في هذا التوازن . يؤكد ذلك أن معدل نمو الصادرات خلال الفترة ١٩٧٠ - ١٩٩٢ بلغ نحو ٦٨٪ في حين بلغ معدل نمو الواردات خلال نفس الفترة نحو (١٠.٨٪) أي أن اتجاه الزيادة يميل نحو الواردات (٢) .

#### ١ - الصادرات الزراعية العربية من سلع الغذاء الرئيسية

كانت معظم الوطن العربي مصدرة لعدد غير قليل من سلع الغذاء الرئيسية وفي مقدمتها الحبوب والزيوت والفاكه والخضير، فكانت سوريا والعراق مصدرة صافية للغذاء خلال السنوات ١٩٥٦ - ١٩٦١ بلغ متوسط الفائض لدى سوريا في المدة المذكورة نحو ٢٢٪ وكذا الحال بالنسبة للعراق لغاية السبعينيات (٤) وقد بلغت قيمة الصادرات من سلع الغذاء الرئيسية للدول العربية

(١) و(٢) المنظمة العربية للتنمية الزراعية - أوضاع الأمن الغذائي - ١٩٩٣ ص / ٦٤  
وانظر جدول ٤٥٦ ملحق .

(٣) المنظمة العربية للتنمية الزراعية - استشراف صورة الزراعة العربية -  
- المرجع السابق - ص ٢٨ .

(٤) د. محمد محروس اسماعيل مشكلة الغذاء في الوطن العربي -  
جامعة بيروت العربية .

في عام ٩٧٠ نحو ٢٣٣ر٢ مليون دولار ونحو ٣٤٥ر٤٣ مليون دولار في عام ١٩٨٠ ونحو ٨٢٠ مليون دولار في عام ١٩٩٢ . وتحتل الحبوب المرتبة الاولى في اجمالي الصادرات والزيوت المرتبة الثانية اما نسبة الحبوب في هذا الاجمالي فكانت نحو ٤٤٪ في عام ١٩٧٠ و ٦٥٪ في عام ١٩٨٠ وبليغت نسبة الزيوت نحو ٣٢٪ في عام ١٩٧٠ و ٣٠٪ في عام ١٩٨٠ ويلاحظ اتجاهها التنازلي وكما هو موضح في الجدول التالي :

### جدول (٢)

قيمة الصادرات العربية من سلع الفداء الرئيسية و أهميتها النسبية  
للفترة ١٩٧٠ - ١٩٩٢ (مليون دولار)

السنة	الحبوب	القمح	السكر	الزيوت	اللحوم	الالبان	الجملة
١٩٧٠	١٠١ر٦٦	١١٤٦	-	٧٥ر٤٥	٥٦ر١٦	-	٢٢٢ر٢٢
%	٤٤	٥٦٣ر٠	-	٢٢	٢٤	-	١٠٠
١٩٨٠	٢٢٣ر٨٨	٣٤٦ر٠	-	١٠٢ر٤٨	١٨٧١ر١	-	٣٤٥ر٤٣
%	٦٥	١٢١ر٠	-	٣٠	٥	-	١٠٠
١٩٩٢	٣٨٩ر٠١	٢٢١ر٦٥	٩١٤ر٠	٢٢٠ر٦٤	٦٨٢٦ر٦	٦١٥٦ر٦	٨٣٠ر٩١
%	٤٧	٢٧	١١	٢٢	٨	٢	١٠٠

المصدر: المنظمة العربية للتنمية الزراعية - تقييم الاستراتيجيات البديلة - جدول

(١ - ٤) ص ١٩ /

والمنظمة ايضا - اوضاع الامن الغذائي لعام ٩٩٥ جدول (٤ - ٤) ص ١٠٠

اما في عام ٩٩٣ فقد بلغت قيمة الحبوب ٤٩٥ر٦٣ مليون دولار وبنسبة ١٧٪ وفي عام ٩٩٤ بلغت نحو ١٩٨٥ مليون دولار وبنسبة ١٣٪ ونفس الصورة بالنسبة للزيوت اذ بلغت نسبتها في اجمالي الصادرات نحو ٧٦ر٨٪ و٩٥ر٨٪ في السنطين المذكورتين على التوالي :

### ٢ - الواردات العربية من سلع الفداء الرئيسية :

ان انخفاض نسبة الاكتفاء الذاتي يعني التوجه نحو الواردات الغذائية ، فلقد قدرت قيمة جملة الواردات الغذائية بنحو ١٠٣٥ر٢٧ مليون دولار في عام ١٩٧٠ ونحو ١٠٤٦١ مليون دولار في عام ١٩٨٠ ونحو ١٠٩٣٣ر٠٢ مليون دولار في عام ١٩٩٢ . اما في عام ٩٩٤ و٩٩٣ فقد بلغت نحو ١٦٧٥٠ر١٥ مليون دولار ونحو ١٣٧٨٤ر٤١ مليون دولار وتحتل الحبوب المرتبة الاولى في اجمالي الواردات وفي مقدمتها القمح وتأتي الزيوت في المرتبة الثانية يليها السكر (٢) . وكما هو موضح في الجدول التالي :

جدول رقم (٤)

قيمة الواردات العربية من سلع الغذاء الرئيسية وأهميتها النسبية

خلال الفترة ١٩٩٢ - ١٩٧٠

السنة	حبوب	قمح	سكر	زيوت	لحوم	البان	الجملة
١٩٧٠	٤٤٣٠٩	٢٢٢٠١	١٥٣٨٥	١٦٢٥٢	١٥٦٥٤	١٤٤٢٧	١٠٥٣٢٢
%	٤٣	٢١	١٥	١٦	١٢	١٤	١٠٠
١٩٨٠	٤٧٨٠٦	٢٢٠٦	١٨٣٥٤٤	١٢٨٦٢٢	١٣٧٧٢٢	١١٨٦٠٦	١٠٤٦١٠٤
%	٤٦	٢١	١٧	١٢	١٣	١١	١٠٠
١٩٩٢	٤٩٩٥٦٦	٢٢١٩٤٣	١١٦٨٠٣	١٥٠٥١١ ١٥٠٥١١	١٢١٩٢٥	٢٠١٤٠٢	١٠٩٣٣٠٧
%	٤٦	٢٠	١١	١٤	١١	١٨	١٠٠
معدل النمو %	١٠٨٩	٨٤٩	٦٧٧	١٠٢١	١٠٤٧	٢١٤	
١٩٧٠ - ١٩٩٢							

المصدر : المنظمة العربية للتنمية الزراعية - تقييم الاستراتيجيات البديلة - جدول ١-١ ص ٢٣

(١) المنظمة العربية للتنمية الزراعية - تقييم الاستراتيجيات البديلة - ص ٢٠ وجداول ١ - ٤ ص ١٩،

والمنظمة ايضا - اوضاع الامن الغذائي - ١٩٩٥ ص ٩٩ وجدول ٤ - ٤ ص ١٠٠ والملحق الاحصائي  
جدول رقم (٢ و ٨ )

(٢) المنظمة العربية للتنمية الزراعية - تقييم الاستراتيجيات البديلة - ص ٢٤ وجدول رقم (١-٦) ص ٢٣

وايضا اوضاع الامن الغذائي لعام ١٩٩٥ - ص ٨٧ وجدول (٤-٢) ص ٩١ والملحق الاحصائي  
جدول (١٠و٩) .

## القسم الثاني

### المحاور الأساسية للتكامل الزراعي العربي

تشيع في عالم اليوم ظاهرة السمعات الاقتصادية الدولية ، حيث شملت هذه التجمعات دول متقدمة وأخرى نامية ، مما جعل دور الدولة المنفردة - وخاصة الصغيرة - محدوداً وهامشياً في العلاقات الاقتصادية الدولية . وبالذات الدول التي لا تتمتع ببنية اقتصادي متضطرر ومتكملاً كالدول العربية .

ان أبرز مثال لهذه التجمعات كتلة " دول اوربا الموحدة " والتي بدأت على شكل سوق اوربية مشتركة منذ منتصف الخمسينات ، ثم هناك تجمع دول أمريكا الشمالية "النافتا" ومجموعة دول أمريكا اللاتينية ومجموعة دول هنوبئي شرق آسيا وأخرى في إفريقيا واتجاهات جديدة لدول جنوب آسيا .

ان الهدف من اقامة هذه التكتلات هو سعي الدول لتحقيق أفضل استخدام للموارد بعيداً عن سياسة الاكتفاء الذاتي وتفرّقاً من معلم الانتاج خافضاً لمبدأ الميزة النسبية لكل بلد . من هذا المنطلق أصبح لاماً امام الدول العربية ان تتوجه بشكل جدي وعملي نحو تعزيز علاقاتها الاقتصادية فيما بينها <sup>١</sup> ، بالتكامل الزراعي ، وذلك لأسباب عده أهمها ما يلي :

ـ سوء توزيع الموارد الطبيعية بين البلدان العربية فهناك من يمتلك من موارد طبيعية تؤهلها للتوجه في الانتاج الزراعي وأخرى لديها "موارد احفورية" كما النفط والموارد المعدنية الأخرى التي سهلتها للتوجه نحو اقامة الصناعات بما يتواءم مع هذه الموارد ومنها صناعة مستلزمات الانتاج الزراعي .

ـ مواجهة التكتلات الاقتصادية العالمية من خلال تجمع اقتصادي متنوع الانشطة وقدر على رفع مستوى الكفاءة الانتاجية من خلال الارشاد الأفضل للموارد وتحقيق سياسة الانتاج الكبير في ظل توزيع عادل للعمل العربي المشترك .

ـ امكانية رفع مستوى التبادل التجاري بين الدول العربية والذي تتراوح نسبته بين ٣٠-٤٠٪  
ـ ان اقرار مبدأ تحرير التجارة الدولية "اتفاقية الجات" سوف يؤدي الى تغيير شامل في العلاقات الاقتصادية الدولية فيما يتعلق بالأسعار والتخصص الانتاجي والمنافسة في ظل شروط الجودة والقيود الأخرى التي تضمنتها الاتفاقية ، مما يتوجب معه على الدول العربية تكييف وضعها الاقتصادي في اطار جماعي .

ـ تمتلك الدول العربية اسساً سارخية لمسيرة اقتصادية في ظل الاتفاقيات الجماعية والثنائية مضى عليها ما يزيد عن ثلاث عقود بما تتفاقي عليه تسهيل التبادل التجاري واتفاقيات تسييد المدفوعات العربية ثم فيما بعد تأسيس مجلس موحدة الاقتصاد العربي واقامة السوق العربي المشترك واستثمار رؤوس الاموال العربية وآخر في بداية الثمانينيات الاتفاقيات الموحدة لاستثمار رؤوس الاموال في الدول العربية واتفاقية تيسير وتنمية التبادل التجاري بين الدول

ـ لاستثمار رؤوس الاموال في الدول العربية واتفاقية تيسير وتنمية التبادل التجاري بين الدول العربية ثم برنامج تحويل التجارة العربية البيئية .

ـ تأسيس صناديق التمويل العربية القطرية منها والقومية .

ـ اقامة عدد من المشروعات العربية المشتركة ، والتي يمكن تطويرها وتحويلها الى مشاريع جماعية .

ـ واخيراً وليس آخر الفحص ، على الواقع المتدهور في الزراعة العربية وتخفيض حدة التضخم ومواجهة تزايد اعباء الديون الخارجية ، ومواجهة اختلال التوازنات البيئية ، التصدى لنزاعات المياه ، مواجهة التقدم العلمي والنقابي ومعالجة هدرroc الواحة في مورثات التنمية .<sup>(١)</sup>

## الفَرْعَ الْأَوَّل

### تنسيق سياسات الانتاج الزراعي

تتمثل المركبات الأساسية للاستراتيجية القومية البديلة بثلاث مركبات هي :

أولاً - تنسيق سياسات الانتاج الزراعي و ثانياً - اعتماد مبدأ الميزة النسبية وثالثاً -

تنسيق وتبادل البحوث والخبرات واساليب الانتاج الحديثة .

تنسيق سياسات الانتاج الزراعي :

ففيما يتعلق بتنسيق سياسات الانتاج الزراعي فإن هذه السياسات تتمثل بمجموعتين من السياسات تضم الاولى السياسات المتعلقة بالموارد الارضية والمائية والبشرية . اما الثانية فتضم السياسات المكملة لسياسات الموارد .

توضح مسيرة العمل العربي المشترك خلال العقود السابقة ماصاحب الخطط والبرامج والمشروعات العربية من فشل في تحقيق التكامل الزراعي العربي . وترجع اسباب ذلك الى غياب التجانس المطلوب في السياسات الاقتصادية العامة والسياسات الزراعية ، مما نجم عنه عدم تحقيق أهداف الامن الغذائي العربي وتفاول نسبة التبادل التجاري الزراعي بين الدول العربية وهذا ما يستوجب معه صياغة استراتيجية قومية بديلة لتطوير انتاج محاصيل الغذاء الرئيسية وهو موضوع هذه الدراسة . وفيما يلي أهم هذه السياسات .

أولاً - سياسات استغلال الموارد الارضية والمائية والبشرية :

ان الاستغلال الأمثل للموارد يتطلب استخدام اقتصاديات وتقنيات كفوءة في جميع أنشطة الزراعة .

آ - الموارد الارضية : يتم استغلال الاراضي الزراعية في الوطن العربي بظاهرة

الكفاءة المتداينة وعدم استغلال كامل الاراضي الصالحة للزراعة - لقد بلغت المساحة المزروعة في عام ١٩٩٤ نحو ٦٥ مليون هكتار ، تشكل مساحة المحاصيل الموسمية منها نحو ٨٠٪ منها نحو ٣٥٪ مليون هكتار زراعة مطرية ونحو ١٠ مليون هكتار مروية و٢٦ مليون محاصيل مستديمة ونحو ١٣ مليون متربة . أي ان المطرية تشكل ٥٩٪ والمروية ١٨٪ والمستديمة ١٠٪ والمترسبة ٢٪ .

وتتمثل أهم المؤشرات المتعلقة بالمساحة المزروعة ، بانها اقل من المساحة القابلة للزراعة ، وان انتاجيتها منخفضة وتدهور التربة ، وسوء استخدام الموارد المائية .

السياسات البديلة لاستغلال الموارد الارضية :

تتمثل أهم مركبات الاستراتيجية البديلة في الاتي :

وضع خطة قومية تتناول جميع الابعاد المتعلقة باستغلال الاراضي المطيرة والارواحية وذلك من خلال :

الاراضي المطيرة : ضرورة تعميق البحوث حول توفير مستلزمات الانتاج الملائمة والاستغلال الامثل لكميات الامطار الساقطة وتوسيع مشروعات حصاد المياه والرى التكميلي :

اما المروية : فان أهم هذه المرتكزات هي :

التوسيع الافقى : مسح وحصر الاراضي الملائمة للزراعة الارواحية ودراسة خصائص التربة وتصنيفها واستكمال اعمال الاستصلاح . وتقدر دراسات المنظمة العربية للتنمية الزراعية امكانية التوسيع الافقى بحدود مليون هكتار سنويًا .<sup>(١)</sup>

اما التوسيع الرأسي - فان مرتكزات الاستراتيجية البديلة تتتمثل اولا بتطوير اساليب الزراعة وتحديثها وثانيا في تنفيذ جملة من التوجهات الفنية والادارية . وذلك بالتركيز على محوري التكثيف المحصولي ورفع كفاءة انتاجية الارض والماء والوحدة الحيوانية ، وتقليل مساحات البور في المناطق المطيرة المضمونة . وادخال زراعة البقوليات فيها كما تم اتخاذها في استراليا ، واستخدام الاصناف الباكورية وقصيرة العمر مع مراعاة توازن الدورة الزراعية . وتنفيذ دراسة للمنظمة العربية للتنمية الزراعية ان مجرد رفع معامل التكثيف المحصولي بمقدار او ( مثلا من ٨٪ الى ٩٪ ) يؤدى الى اضافة مساحة محصولية تتراوح بين (٥-٦) مليون هكتار <sup>(٢)</sup> . وتتمثل مرتكزات الاستراتيجية البديلة بحماية الاراضي من التدهور والتصرّر باستخدام التقنيات المتطرفة الحديثة والتي منها - على سبيل المثال - اضافة ٢ طن من البقايا العضوية (Organic Manure) للهكتار يمكن ان يخفض جريان الماء بنسبة ٨٠٪ ويحد من انجراف التربة بنسبة ٩٥٪ .

ب - الموارد المائية :

مما هو ثابت ان الموارد المائية في الوطن العربي تشكل محدودا انتاجيا . وان نحو ٥٥٪ منها تقع مصادرها خارج حدود الوطن العربي ، وان كفاءة استخدامها يتعدى ٥٠٪ من المقدر لانتاجيتها .

(١) المنظمة العربية للتنمية الزراعية - الكتاب السنوي للاحصاءات الزراعية مجلد - ١٥

تقدير الموارد المائية من مختلف المصادر بنحو ٤٥٢٤٥ ملليار متر مكعب يستخدم منها نحو ١٥٨ ملليار متر مكعب لكافة الأغراض وبما يوازي ٦٤٪ من إجمالي المياه المتاحة ويستخدم للزراعة منها حوالي ٨٩٪ وبما يقدر بنحو ٤٤٠١٤٠١ ملليار متر مكعب ، ونحو ٥٠١٧ ملليار متر مكعب للاغراض الأخرى . أما مياه الامطار فانها متذبذبة ومتباينة من حيث توزيعها على اقاليم الوطن العربي . ويوضح الجدول كميات الموارد المائية في الوطن العربي .

جدول رقم (٥)

كميات الموارد المائية في الوطن العربي من المصادر المختلفة ( ملليار متر مكعب )

المصادر غير التقليدية	المياه الجوفية			المياه السطحية	الامطار	الإقليم
	المستفلة	المتجددة	المخزونة			
٣٠٠٠ ر.	٦٥٨	٨٥	١٣٣٠	٦٧٠٠	١٧٨٣٠	المشرق العربي
٢٢٢٢ ر	٤٧١	٤٨	٣٦١٦٠	٩٨٥	٢١١٤٩	شبه الجزيرة
٩٠٤ ر	٨٢٥	١١٢	٧٤٣٩٠٠	٨٧٤٠	١٣٠٤٢١	حوض النيل
٣٧٥ ر	١٥٠٠	١٧٤	٩٢٠٠٠	٤٠٣٧	٥٨٨٤٦	المغرب العربي
٥٣٦٧ ر	٣٥٠٤	٤١٩٠	٧٧٣٣٩٠	٢٠٤٦٢	٢٢٨٤٤٦	أجمالي الوطن العربي
			٧٧٢٤٩٠			

يتوضح من البيانات الواردة في الجدول ( ) التباين في توزيع المياه بين اقطار الوطن العربي مما يؤكد ضرورة تحقيق التكامل الزراعي العربي وذلك وفق سياسات رشيدة لاستخدام المياه .

المصدر : المنظمة العربية للتنمية الزراعية - السياسة العامة لاستخدام المياه

في الزراعة ص ٢١٣٢

- (١) المنظمة العربية للتنمية الزراعية - انتاجية الاراضي المروية - الخرطوم ص ٩٩٥ / ١٣  
 (٢) و (٣) المنظمة العربية للتنمية الزراعية - تقييم الاستراتيجيات البديلة ص / ١٥٠ و ١٥١ عن التقرير الاقتصادي العربي الموحد لعام ١٩٩٣

### السياسات البديلة لترشيد استخدام الموارد المائية :

فلا عن التباين في توزيع المياه فان الدراسات الصادرة حول استخدام موارد المياه تؤكد ان الهدر في مياه الري يقدر بنحو ٤٠٪ من اجمالي المياه المتاحة ، وعليه فان ترشيد استخدام هذه المياه يتطلب اعداد سياسة مائية بديلة ومتكاملة على المعهد القومي تتناسب مع أهمية وحيوية هذه الموارد ، وفيما يتحقق العدالة بين اقطار الوطن العربي وذلك من خلال التوجهات التالية : (١)

- مضاعفة الجهود للحد من الاستنزاف والهدر والتلوث مع الاستمرار في التنقيب عن مخزون المياه الجوفية واستكمال الدراسات حولها والوقوف على مدى امكانية توسيع نطاق تغذيتها . وحماية الموارد المائية من الاخطار والاعتداءات الخارجية والحفاظ على الحقوق التاريخية والمكتسبة لها ، وضرورة ترشيد استخدامات المياه ورفع كفاءة انتاجيتها بادخال التقانات الحديثة مع مراعاة توزيع هذه الموارد والتحكم في مياه الامطار بالإضافة الى تدارس امكانية الاستفادة من المياه غير التقليدية ، وكذلك ايجاد الروابط المثلث بين السياسات المائية وسياسات استصلاح الاراضي . (٢)

### ج - الموارد البشرية :

من السمات البارزة للموارد البشرية في الوطن العربي هي ارتفاع معدل نمو السكان والتباين في توزيعهم بين اقطار الوطن العربي ، بل وعلى مستوى القطر الواحد فهناك مناطق داخل القطر الواحد ترتفع فيها كثافة السكان كالمناطق الحضرية والمناطق الصناعية وآخرى تنخفض فيها هذه الكثافة .

هذا ويشكل تزايد السكان وتحسن مستويات معيشتهم عبئا على الموارد الغذائية التي تتسم بالمحظوظية اذ تقدر بعض الدراسات ان سكان الوطن العربي سيبلغ عددهم في عام ٢٠٣٠ نحو ٧٥٠ مليون نسمة . ويعني ذلك ضرورة اضافة سنوية مقدارها ٢٦ مليون هكتار من المساحة المزروعة او ما يعادلها انتاجا على اساس ان توفير (٢٧٠٠) سعرة حرارية للفرد تحتاج الى زراعة ٤٠ هكتار في المتوسط . (٣)

(١) و(٢) المنظمة العربية للتنمية الزراعية - السياسات العامة لاستخدام موارد المياه ص/٩٨ وترشيد استخدام المياه ص/٢٣

(٣) المنظمة العربية للتنمية الزراعية - دراسة كفاءة انظمة الارشاد الزراعي في الوطن العربي ص/٨٩

## السياسات البديلة لرفع كفاءة العنصر البشري

ان رفع سن الزواج واستخدام تقنيات منع الحمل تبقى محدودة الاشر في تخفيف تزايد السكان عليه يقتضي الامر التوجه نحو تطوير حياة الاسرة ورفع كفاءة الارشاد الزراعي من خلال تغيير نوعي في قدراتهم ، واسراك المرأة الريفية في برامج التنمية لرفع كفاءتها وخلق الفرص المناسبة لعملها واسباب الشباب الريفي المهن والمهارات المناسبة المتعلقة بالانتاج الزراعي . اضافة الى التوعية الصحية للعائلة الريفية وتنظيم النسل وحسن تربية ورعاية الاطفال .

### ثانياً - السياسات المكملة لسياسات الموارد

تتمثل اهم هذه السياسات بسياسات الاستثمار والسياسات المتعلقة بالبنيات الأساسية والسياسات المالية والنقدية والائتمانية وسياسات التجارة الخارجية وسياسات البحث العلمي والتطوير التقاني والسياسات السعرية والتسويقية ومخزون الطوارئ والاستراتيجي .

#### ١ - السياسة الاستثمارية

من المؤشرات البارزة في مجال التعاون العربي ضعف نطاق الاستثمار فيما بين البلاد العربية بالإضافة الى تدني مستوى داخل هذه البلدان . ومن اسباب ذلك افتقار هذه الاستثمارات الى الكفاءات التوزيعية حسب الاولويات الموردية والمحصولية وعدم دعم المؤسسات المعنية بالانتاج أو التسويق وغياب المناخ العربي للاستثمار القومي ، مما جعل المستثمرون يتوجهون الى خارج الوطن العربي . ومن جهة اخرى فان القطاع الاستثماري قليل التوجه للقطاع الزراعي لعدم ملائمة شروط الاستثمار وقوانين العمل وسياسات الدول العربية لجذب هذه الاستثمارات فضلا عن شيوع ظاهرة الاختلالات السعرية ، وضعف البيانات المتعلقة بظروف الانتاج الزراعي والامكانيات المتاحة له .<sup>(١)</sup>

(١) و(٢) المنظمة العربية للتنمية الزراعية - التقرير السنوي للتنمية الزراعية لعام ١٩٩٤

ص ١٧٦ /

(٣) - المنظمة العربية للتنمية الزراعية - المرجع السابق - ص ١٧٥ نقلًا عن التقرير  
الاقتصادي العربي الموحد لعام ١٩٩٣

### السياسات البديلة لتشجيع الاستثمار العربي في الزراعة

تتركز السياسات البديلة لتشجيع الاستثمار العربي في مجموعتين من السياسات قطرية وقومية .

أ - السياسات القطرية : تتمثل السياسات القطرية في اتخاذها مساران متكملان وهما

الاستثمار العام والاستثمار الخاص .

سياسة تشجيع الاستثمار العام : فإنه يعتبر أحد الأشكال المباشرة للتدخل الحكومي

والذى يعتبر من الفرورة بمكان بسبب تدني مستوى الانتاج الزراعي ، وضعف البنية الأساسية اللازمة لتطوير القطاع الزراعي ، خاصة ان هناك قصور كبير من معظم الدول العربية في توجيه الاستثمارات الملائمة للقطاع الزراعي ، اذ لم تتجاوز نسبة الاستثمارات في بداية الثمانينيات عن ٥٪ في المتوسط من الناتج المحلي فلم تتعد ٣٪ في السودان و ٩٪ في الصومال و ١٤٪ في المغرب .<sup>(٢)</sup>

كما لم تكن قروض مؤسسات التنمية بأحسن حالاً من التخصيمات الاستثمارية في الأقطار العربية اذ بلغ حجم القروض خلال الفترة ١٩٩٢ - ١٩٧٣ نحو ٣٨ مليار دولار بمعدل ٢٠٠ مليون دولار سنوياً وتمثل نحو ٧٪ من متوسط الاستثمار في الوطن العربي خلال النصف الثاني من عقد الثمانينيات .<sup>(٣)</sup>

واذا كان الاستثمار في الدول النفطية قد انخفض خلال الفترة ١٩٩١ - ١٩٨٠ من ٨٨ مليار دولار الى ٦٠ مليار دولار الذي قد ترجع اسبابه الى تشبع مشروعات البنية السفلية مما هو المبرر للانخفاض في الدول غير النفطية الذي انخفض فيها من ٢٨ - ٢٤ مليار وخلال نفس الفترة وهي لم تستكمل بعد انجاز مشروعات البنية السفلية فيها . وعلى العموم فإن حجم الاستثمار على صعيد الوطن العربي في تنزيل اذ وصل الى ٨٤ مليار في عام ١٩٩١ وهو ماتعادل نسبته ٧٢٪ مما كان عليه في عام ١٩٩١

جدول رقم (٦)

التوزيع القطاعي للاستثمارات العربية الخاصة بالدول العربية (الف دولار )

القطاع	القيمة	جملة الاستثمار - ١٩٩٢		جملة الاستثمار - ١٩٩٣	
		%	القيمة	%	القيمة
الزراعة والصيد البحري	١١١٧٦	٢٣	١١٤١٤	٣٢	١١٤١٤
الصناعة	١٦٢٧٢٣	٣٢٦	١٣٧٧٧٣	٤٤٪	١٣٧٧٧٣
المال والمصارف	٦٣٩٩٦	١٢٢	٣٥٤٣٩	١١٪	٣٥٤٣٩
التجارة والخدمات	٢٤٤٤٢١	٥٠٢	١١٠٨٢١	٣٪	١١٠٨٢١
السياحة والعقارات	٣٥٤	٠٢	١٢٦٨٩	١٪	١٢٦٨٩
الجملة	٤٨٣٨٢٠	١٠٠	٣٠٨١٣٦	١٠٠	٣٠٨١٣٦

المصدر : المنظمة العربية للتنمية الزراعية - تقييم الاستراتيجيات البديلة - ١٩٩٤  
جدول (٢ - ١) ٦٥/٢٥ عن المؤسسة العربية لضمان الاستثمار تقرير عام ١٩٩٣

ويلاحظ ان نصيب قطاع الزراعة من اجمالي الاستثمارات لايتناسب مع عظم المسؤوليات الملقاة على عاتقه كضرورة تأمين نسبة معقولة من سلع الغذاء الرئيسية بالإضافة الى دوره في توفير الموارد الخام الزراعية لقطاع الصناعة ، وكذلك ماينبغي توفيره من السلع الزراعية التصديرية .

من هذا المنطلق تتوازى أهمية سياسات الاستثمار العام والتي ينبغي ان تكون توجهاتها نحو ربط هذه السياسة بمختلف السياسات الاقتصادية وسياسات التجارة الخارجية ، وتوجيه الاستثمار الى السلع المفرزة للنمو في المدى الطويل ، وان تتسم هذه الاستثمار بالثبات والاستمرار لتفادي التكاليف الجارية وتكاليف الصيانة وان تتجه نحو المؤسسات العامة المعنية بالانتاج مع مراعاة التوازن بين ما يتم تخصيصه لمجمل النشاط الاقتصادي والاستثمارات الموجهة لرفع مستوى السكان الريفيين حيث لازالت هذه الاستثمارات لا تتعدى ١٠٪ من اجمالي الاستثمارات في الوطن العربي .

كما ينبغي ان يوجه جانب من هذه الاستثمارات لجعل الموارد الزراعية الطبيعية الزراعية قابلة للتتجدد والعطاء المستمر ، هذامع الاخذ بضرورة استقرار التشريعات المشجعة للاستثمار وازالة القيود التي تعترض سبيل ذلك – ومن ناحية اخرى ينبغي ان تكون القروض من اجل الاستثمار طويلة الاجل لكي تتواءم مع ظروف القطاع الزراعي وكذلك ضرورة تخصيص جانب يعتد به من الاستثمارات للبحوث الزراعية وتطوير الخدمات المكملة للنشاط الزراعي مع مراعاة التوازن في التوزيع الجغرافي لهذه الاستثمارات وحسب توزيع الموارد جغرافيا . اي ضرورة احداث توازنات في كل ما يتعلق بالأنشطة المختلفة الموجهة اليها الاستثمارات كالرى والصرف وبين محاصيل الغذا و المحاصيل الصناعية الاخرى غير الغذائية وبين مشاريع الري والصرف من جهة وبين مشاريع استصلاح الاراضي ، هذا بالإضافة الى التوجه في الاستثمارات الى استصلاح المزيد من الاراضي مع الاحتفاظ بالتوازن بين هذا الاستصلاح وتوفير مشاريع الري اللازمة له وكذلك الاهتمام بالمراعي والغابات وايقاف التصحر وانجراف التربة وان يكون الاتجاه كذلك نحو التوسيع في اقامة المجمعات الصناعية الزراعية .

سياسات تشجيع الاستثمار الخاص

لهذه السياسة اهميتها من حيث كونها دعم للاستثمار العام وخاصة في الدول التي تواجه نقصا في الموارد <sup>المالية</sup> . وتتمثل اهم عناصر هذه السياسة في تحسين شروط الاستثمار في مجال تسويق المدخلات والمخرجات الزراعية وتحقيق فرص متساوية بينه وبين نشاط القطاع العام مع وضع برامج واقعية وموضوعية لشخصية المشروعات العامة في فترة التحول مع وضع شروط عادلة لتصفية القطاع العام وانخفاض ذلك لاسعار السوق وتصحيح الاختلالات السعرية وحصر مجالات الاستثمار الممكن للقطاع الخاص دخولها ، وتطوير القوانين والتشريعات بما يلائم هذا التوجه وتشجيع وتنمية دور المنظمات غير الحكومية .

## ب - سياسات تطوير الاستثمارات القومية

تميزت سياسات الاستثمار القومي في عقد السبعينيات وحتى منتصف الثمانينيات بسيادة نمط "الاستثمار القومي العام" المتمثل بصناديق التنمية القومية والقطريّة في مقابل الانحسار النسبي في دور الاستثمارات الخاصة العربية . ولابعني ذلك انه بعد هذه الفترة قد اتسع نطاق الاستثمار الخاص العربي من خلال حصول بعض الاستثمارات العربية ، رغم قيام معظم الدول العربية بتشجيع انتقال رؤوس الاموال العربية للاستثمار فيها ، وهذا ما ينفي للسياسات العربية الهدفية لتطوير الاستثمارات القومية مراءاته . ان تحقيق هذا الهدف يتضمن وضع سياسات بديلة تحقق التوسيع المطلوب . وتتمثل أهم هذه السياسات البديلة بالتأكيد على عوامل جذب الاستثمار وفي مقدمتها الاستقرار السياسي والاقتصادي في القطر المضيف للاستثمار وتوفير الأعفاء الضريبية والكمريكية ووضوح كامل للقوانين والأنظمة المشجعة للاستثمار وتوفير البنية الأساسية وكامل عناصر الانتاج مع معالجة عوامل الطرد وتشجيع عوامل الجذب والعمل على توفير الشركاء المحليين للتعاون مع المستثمرين العرب وذلك من خلال تأكيد الرواية القومية للاستثمارات العربية في الدول العربية المختلفة وذلك من أجل ان يشمل الاستثمار العربي جميع الأقطار العربية ليكون بالمستطاع تهيئة المناخ الاقتصادي للتكامل العربي . كما يجب ان يصاحب ذلك توسيع القدرات التمويلية لصناديق التمويل العربية القطرية والقومية ، وان يفسح المجال للقطاع الخاص ومنظمه المتمثلة بالغرف التجارية والصناعية والزراعية والاتحادات النوعية للمشاركة مع الدور الحكومي العربي وفسح المجال لإقامة الحوار المستمر مع الاجهزة المعنية خاصة فيما يتعلق بإجراءات الاصلاح الاقتصادي ، وتطوير المؤسسات المالية العربية وانشاء الأسواق المالية في الدول العربية التي تفتقر إليها ، ورفع مستوى البنوك ومؤسسات التمويل مع توفير قاعدة متقدمة للمعلومات وتأسيس مكاتب قومية لدراسات الجدوى الاقتصادية .

## ٢ - السياسات المالية والنقدية والائتمانية :

تؤدي السياسات المالية والنقدية والائتمانية دورا هاما في مجال تطوير الاستثمار في قطاع الزراعة من حيث رفع معدلات الادخار وانعاش التجارة الخارجية والتجارة البينية واعادة التوازن بين القطاع الانتاجي والقطاع الاستهلاكي . و تستطيع هذه السياسات من خلال ما تتيحه من حواجز في مجال الفرائض ان تشجع حركة الاستثمارات بين البلدان العربية ، مما يشجع المستثمرين على ان يطمأنوا على استثمارتهم . هذا في حين ان السياسات القائمة في الدول العربية في هذا المجال تتضمن مع هذه التوجهات مما أدى الى تضييق مجالات العمل العربي المشترك في مجال الاستثمار .

### السياسات البديلة

ان من شأن السياسات المالية والنقدية والائتمانية البديلة ان تضفي على كافة المعوقات التي خلفتها السياسات القائمة وذلك وفق استراتيجية قومية تهدف الى تحقيق التكامل العربي .

ففيما يتعلق بالسياسة المالية : فيقتضي الامر العمل على خفض الفرائض العامة على القطاعات الانتاجية الزراعية لتجنب الموعشرات والاضرار السلبية التي المعرّفات تصيب المزارعين ، خاصة الصغار منهم . فضلا عن ان القطاع الزراعي ، يتسم بظاهرة " اللائقين " من حيث الانتاج . وكذلك العمل على خفض الرسوم الرسمية الجمركية .

اما بالنسبة للسياسة النقدية : فان اهم التوجهات تمثل في محاربة التضخم وتشبيك كمية النقده المتداول لتحقيق الاستقرار الاقتصادي وتقليل مخاطر التقلبات امام الاستثمارات الخارجية والعمل كذلك على تحقيق استقرار سعر المصرف للعملة المحلية تجاه العملات الخارجية ، وترويج التعامل بالعملة الجرة داخل القطر والسماح للمستثمرين بتحويل نسب معقولة من ارباحهم الى الخارج .

وبالنسبة للسياسة الائتمانية : فان اهم التوجهات لهذه السياسة تمثل في تطوير الجهاز المصرفي وتوسيع فاعلية المصارف الوطنية وتوجيه أهمية استثنائية لدعم البنك الزراعية وفسح المجال امام المصارف المتخصصة بتخصيص جانب من نشاطها الائتماني للعمل وفق اسس تجارية ، وخفض سعر الفائدة وخاصة بالنسبة للمزارعين الصغار ، وتوسيع نطاق الائتمان طويلا الاجل ، مع دعم سياسة الانتاج من اجل التمدير والأخذ بالمواصلة بين الاستهلاك والظروف الاقتصادية القائمة .

### ٣ - سياسات التجارة الخارجية :

على الرغم من اهمية هذه السياسة من حيث تشجيع الصادرات وتقليل الواردات من اجل تحقيق توازن في الميزان السمعي الغذائي وتوفير المزيد من العملات النادرة لتمويل التنمية في البلدان العربية ، فانها مع ذلك لم تتحقق مثل هذه الاهداف بدليل العجز الدائم في الميزان التجاري السمعي الزراعي والعجز في ميزان المدفوعات ، وترجع اسباب ذلك الى الاخطاء التي صاحبت عمليات التنمية والتوجه القطري الفيقي نحو سياسة الاكتفاء الذاتي واهمال الميزة النسبية في اطار الرواية مما ادى الى عدم استغلال الموارد بكفاءة اقتصادية عالية رغم عقد عدد من الاتفاques الثنائية والجماعية .

## السياسة البديلة

تؤكد العديد من الدراسات ان توجهات هذه السياسة ينبغي ان تكون على الوجه الاتي :

ضرورة تعريف الدول العربية والاجنبية بالمنتجات الزراعية العربية وذلك من خلال توفير قاعدة البيانات العربية عن الانتاج والتجارة الخارجية والبيئية مع التركيز على حصر وتوحيد مواصفات الجودة والتجرانس . كما ينبغي الغاء الحواجز الكمركية والادارية بين الدول العربية وتسهيل انتساب السلع الزراعية بينهما اضافة الى التأكيد على توحيد سعر الصرف في كل العملات النقدية وجعله واقعياً والغاء السعر المتدنى لصرف العملات الاجنبية ، وتقديم عائدات الصادرات بسعر الصرف الموحد والمعمول به لدى البنوك التجارية . وتطوير سوق المال والتوجه نحو تمنيع المنتجات الغذائية لتسهيل عملية التجارة البيئية مع الاهتمام بالجودة والمواصفات الصحية ورفع مستوى التعليب لامكانية المنافسة في السوق الدولية .

ومن جهة اخرى ضرورة قيام الدول العربية بتحرير التجارة فيما بينها وذلك من خلال الحد من الحواجز الكمركية والغاء الاجراءات الادارية ، والقضاء على ظاهرة التماطل في الانتاج غير المبني على اساس الميزة النسبية لتكون البلاد العربية قادرة على المنافسة في السوق الدولية من خلال خفض تكاليف الانتاج خاصة وان تحديات ما بعد الجات ستكون أشد وطأة على تجارة البلاد النامية ومنها العربية .

كما ينبغي ان يكون المنحني الجديد للعمل العربي المشترك توسيع الدور المتزايد للقطاع الخاص في بنية التجارة الزراعية العربية البيئية ، والدور الفاعل للمؤسسات والمنظمات غير الحكومية وان يكون الى جانب ذلك قيام برنامج تمويل التجارة العربية بمساعدة القطاع الخاص والمختلط والتعاوني لتعزيز مكانته في اطار التجارة العربية البيئية .

ان هذه التوجهات تتطلب بدءاً ذي بدء تحليل واقع وآفاق الميزة النسبية للمنتجات الزراعية في مقابل السلع المثلثة المستوردة من خارج الاسواق العربية وتوسيق العلاقات التجارية العربية من خلال عقد المؤتمرات والندوات وتنفيذ ورش العمل الخاصة بالتعريف بفرص العمل و مجالات الاستثمار المرتبطة بالميزة النسبية واعداد دراسات الجدوى الخاصة بالمشروعات الاساسية والمتعلقة بتنمية التجارة الزراعية البيئية .

كما يجب ان تكون قروض برنامج تمويل التجارة العربية مرتفعة الحجم وتشمل القروض متوسطة وطويلة الاجل ، وان تقوم المنظمة العربية للتنمية الزراعية من جانبها بدراسة وتحليل الميزة النسبية في انتاج السلع الغذائية الرئيسية ككل قطر من الاقطار العربية وتحديد سبل التكامل بين هذه الدول .

ومن جهة اخرى وانسجاما مع مبدأ حرية التجارة ضرورة " تنميط " و " تماثل " مقاييس الجودة ونشرها على كافة الاقطار العربية وفق موشرات " الايزو ٩٠٠٠ " (١) . هذا مع ضرورة التمايز بين حاجات الاسواق وانماط الاستهلاك السائدة . وان يكون في الوقت ذاته دورا متميزا للحكومات العربية بالقيام بالادوار المشجعة لتطوير التجارة البينية ومن هذه الادوار ، توجيه جانبي من الاستثمارات والانفاق العام بتعزيز دور الميزة النسبية في تنمية الصادرات والاهتمام بالمعلومات والدراسات التسويقية والرقابة على الجودة وتطوير اوضاع الكمارك وممثليات العبر الزراعي .

ان التعاون الثقافي والمتعدد الاطراف والحد من العراقيل الادارية افضل السبل لتشجيع الاستثمار الموجه لمشروعات التصدير وذلك من خلال الاعفاءات الضريبية وتوفير القروض ، وتطوير شبكات الطرق وانشاء المخازن المكيفة مع التأكيد على تطوير اساليب النقل بتنوعه . ويمكن للدولة ان تقوم بتشجيع الاعلام التسويقي لمنتجات جميع الدول العربية باستخدام كافة وسائل الاعلام واقامة المعارض التجارية .

ومن جهة اخرى يجب عدم اغفال المتابعة الدورية والتقييم العميقين لشار التحولات المحلية والإقليمية والدولية على واقع ومستقبل التجارة الزراعية البينية ورفع مستوى الانتاج القطري .

#### ٤ - سياسات البحث العلمي والتطوير التقاني والارشاد الزراعي

يعتبر دور البحث العلمي والتطوير التقاني والارشاد الزراعي أهم الادوار في رفع مستوى انتاج محاصيل الغذاء الرئيسية من خلال تحديث الزراعة ونقلها من واقعها المتخلف الى مستواها في الدول المتقدمة . ولعله من الكلام المعاد بأن هذه السياسة قد رافقها الكثير من السلبيات في جميع اقطار الوطن العربي سواء من جانب عدم كفاية الاستثمار والانفاق الجارى على البحث العلمي او من حيث تخلف نظم ومناهج النشاط البحثي ، فضلا عن شيوع ظاهرة الانفصال بين ممثليات البحث العلمي وبين المزارعين وضياع دور الارشاد الزراعي المفترض بالفعل في دوره بينهما .

السياسات البدائلية

بالنظر لاهمية هذه السياسات في تحديث الزراعة العربية وتوفير المزيد من سلع الغذاء الرئيسية فانه من الضرورة بمكان اعطاء اولوية لهذه السياسات سواء ما تعلق منها بحجم الاستثمار او رفع طاقات ممثليات البحث العلمي والتأكيد على منهج التععدد والتدخل ، اضافة الى توثيق الروابط بين المنتجين ومراسلي البحث العلمي وتطوير التقانات المحلية قليلة الكلفة الى غير ذلك من التوجهات التي سنأتي عليها في الفرع الثالث من هذه الدراسة .

(١) د. فلاح سعيد جابر - الايزو ٩٠٠٠ - مجلة الصناعات الغذائية ٢٠  
الاتحاد العربي للصناعات الغذائية .

## ٥ - السياسات السعرية

أدى تدخل الدول في الدول العربية في الشؤون الاقتصادية إلى التحكم في السياسة السعرية لصالح القطاع الصناعي والمستهلكين مما نجم عنه ضعف الحافز في الانتاج الزراعي ورغم وجود بعض الاتجاهات السعرية لحماية المنتجين عن طريق دعم مدخلات الانتاج وتحفييف الضرائب عن الانتاج الزراعي ودعم الصادرات .

ان الاتجاه الحديث في سياسات الدول العربية من حيث اقرار اسعار تشجيعية للمنتجين قد خلق الحافز لزيادة الانتاج . وان التدخل الذي تقوم به الدولة في ظل الظروف الاقتصادية القائمة قد تكون له مبرراته ، ولكنه عندما يكون غير متوازن فإنه قد يؤدي الى اضرار كبيرة في النشاط الزراعي .

ولاشك ان الدور الجديد الذي تقوم به بعض الدول العربية في تبني برامج الاصلاح الاقتصادي والتكييف الهيكلي ، غير المتوازن قد كشف عن اشار سلبية أضرت بمحار المزارعين والمستهلكين .

### السياسات السعرية البديلة

لابد من اجل تجنب الاشار السلبية للسياسات السعرية المطبقة في البلاد العربية وجوب قيام السياسات السعرية البديلة بمراعاة كل الاختلالات التي نشأت عن تلك السياسات غير المترادفة

ان اهم هذه السياسات البديلة تتمثل بعدد من التوجهات والتي في مقدمتها ربط تصحيف الاسعار بتحسين الخدمات الانتاجية وفي مقدمتها البحوث والارشاد والاهتمام بالاسعار النسبية داخل القطاع الزراعي مقارنة بالاسعار النسبية خارج القطاع أي نسب التبادل بين اسعار المنتجات الزراعية وغير الزراعية وذلك بهدف الحد أو الغاء تحويلات الدخول من القطاع الزراعي لغيره من القطاعات ، وكذلك أهمية تحقيق الموازنة بين حركة الاسعار والتسويق الجبri بما في ذلك سياسات دعم اسعار المنتجين لتلافي الاشار الانتاجية والتوزيعية السلبية في ظل محدودية التغير التكنولوجي بالنسبة للدالة الانتاجية .

وي ينبغي بالوقت ذاته الاستمرار بدعم استخدام بعض المدخلات والتقانات الحديثة وخاصة بالنسبة لمحار المزارعين وكذلك الحد من التغيرات الحادة في الاسعار من خلال تحسين كفاءة السوق وقيام الدولة بالشراء والبيع لتحقيق الموازنة السعرية من اجل حماية المنتجين من التقلبات الحادة ، هذا بالإضافة الى توحيد معدل تحويل العملة والوصول الى السعر الحقيقي ، وان تقوم الدولة بوضع اسعار حد أدنى للتوريد الاختياري .

ولايغنى لما من ضرورة تطوير نظام المعلومات من اهميته والتأكيد على عدم احتكار تسويق المدخلات الزراعية وقيام الدولة بشراء المنتجات الزراعية المصدرة او المستوردة بسعر يقل عن سعر المساواة للسلع المثلية على المستوى العالمي وذلك للحد من خسارة المنتجين لقاء الضرائب غير المباشرة التي تحمل عليها الدولة .

## ٦ - السياسات التسويقية

يترسم النشاط التسويقي في البلاد العربية بخسل كبير مما أدى إلى ان تكون له آثار سلبية شديدة على الانتاج والدخل والتوزيع والاستهلاك ، مما أدى ذلك إلى عدم تحقيق الكفاءة التسويقية المثلثي وبالتالي تفسيق فرص الاستثمار في النشاط الزراعي وضعف الابتكار وتفسيق فرص العمل وانخفاض دخل المزارعين وعدم امكان وصول صغار المزارعين إلى الأسواق ان تباين دور الدولة في السيطرة على الأسواق في البلدان العربية أعاد المستثمرين العرب عن التوجه للاستثمار في القطاع الزراعي ، كما ضيق من فرص زيادة حجم التبادل التجاري بين الدول العربية .  
كما ادى ذلك إلى ضعف الاداء الاقتصادي وعدم وجود نظام فعال للرقابة المالية والمحاسبية وعدم انتظام في توزيع مدخلات الانتاج .

### سياسات التسويق البديلة

ان اول الاهتمامات لتطوير التسويق وانجاحه يتوقف على تطوير البنية الاساسية بكافة حلقاتها ، وتطوير النقل والاتصالات ، كما تتوقف توجهات تطوير مستوى التسويق على الآتي :

- وضع سياسات تسويقية متوازنة بين الدول العربية وتقريب السياسات الاقتصادية والعمل على رفع مستوى ادارة المؤسسات التسويقية العامة وتوفير الاستقلالية للأدارة الاقتصادية من خلال نظام فعال للرقابة المالية والمحاسبية .

ان نجاح العلاقات التسويقية بين البلدان العربية يتوقف على مدى نضوج الأسواق القطرية وهذا النضوج يتوقف على ماتبديه الدولة من سياسات فعالة ترتفع في ظلها قدرة السوق المحلية ومن السياسات البديلة قيام الدولة بـاجراءات من شأنها ان تحد من احتكار القطاع الخاص لسلع الغذاء وحماية المنتجين في حالة المغافلات في خفض الاسعار كحالة الحمام .

كما ينبغي ان تقوم الدولة في مرحلة الانتقال إلى سياسة تحرير الاسعار بالمساهمة في توزيع مدخلات الانتاج حتى يستطيع القطاع الخاص التكيف مع حالة تحرير الاسعار . وفي حالة التحول هذه ينبغي ان يكون انسحاب الدولة على مراحل لاستبعاد اصابة السوق بالفوضى او تحول المنتجين الى انتاج سلع اخرى . كما يجب على الدولة في حالة تصفيية الاصول والموجودات الخاصة ، الاعلان عن ذلك قبل فترة مناسبة وان تكون قيمة الشراء بأسعار السوق السائدة ، ومن المفضل ان تتم هذه التصفية على مراحل .

ويتوجب على الدولة من اجل الارتفاع بمستوى الأسواق ان تنشأ وحدات لتطوير المعلومات التسويقية وتعزيز اوضاع الارشاد التسويقي بما يساعد على زيادة قيمة المنتجات المسوقة ، كما يجب تطوير اوضاع الائتمان بالشكل الذي يساعد على الحد من سرعة بيع الانتاج في ظل الاسعار المخفضة وذلك من خلال توفير وسائل التخزين وتطوير مستواها . وفيما يخص تعزيز القوة التفاوطيية للمزارعين ان تقوم الدولة بتشجيعهم للانضمام الى تعاونيات يمكن من خلالها تحقيق التجانس النسبي للمحاصيل المسوقة ، وتطوير اوضاع اسواق الجملة مع مراعاة تطوير الحلقات المرتبطة بها .

## المراجع الثاني

### مبدأ الميزة النسبية والاستغلال الامثل للموارد الزراعية

تتسارع دول العالم صغيرها وكبیرها منذ بروز أزمة الغذاء العالمية في بدایة السبعينات الى الانفواء في تكتلات اقتصادية ، للوصول بالانتاج الزراعي الى مستويات عالیة، وذلك من خلال الاستغلال الامثل للموارد الطبيعية والذى لن يتاتى الا في ظل تطبيق مبدأ الميزة النسبية .

من امر ١  
وقد ادرك المختصون العرب أهمية هذا التوجه فتمادوا باقامة تعاون اقليمي يأخذ بعداً قومياً في عمل مشترك جماعياً كان أو ثنائياً ، خاصة بعد فشل سياسات الاكتفاء الذاتي القطريية .

### أولاً - سياسات الاكتفاء الذاتي في التوجهات القطرية

اتجهت في بدایة السبعينات معظم البلدان النامية ومنها الاقطار العربية الى صياغة خططها الاقتصادية بالتأكيد على سياسة احلال الواردات واعطاء اولوية لمواجهة الازمة الغذائية التي حلت بالعالم يومذاك ، وبتأثير دعوات العدالة الاجتماعية وتوفير الغذاء لعامة الشعب فقد ترجمت هذه الاهداف الوطنية بصيغة الاكتفاء الذاتي في الغذاء ، ويعني ذلك اهمال مبدأ الميزة النسبية ، مبررة ذلك بالمخاوف من انخفاض معدل النمو في الانتاج الغذائي وما قد ينجم عنه من ضغوط تضخمية ، وبالتالي اضطرار هذه الدول لاستيراد الغذاء ، ويعني ذلك اقتطاع موارد أجنبية على حساب مشروعات التنمية (١) .

ان التوجه نحو سياسة الاكتفاء الذاتي من منظور قطري ، ابرز أهمية توفير المستلزمات السلعية والتكنولوجية الى جانب اثر التنمية الريفية والتسهيلات الاشتراكية دون مراعاة الرؤية القومية التي من شأنها ان تبرز أهمية العمل في اطار الميزة النسبية ومتاعكسه العلاقات الاقتصادية في الساحة الدولية من حيث أهمية الصادرات وتأثير الواردات على الميزان السمعي الغذائي ، واثر الاسعار العالمية على الانتاج القطري والمساومة في السوق الدولية فضلاً عما توئده اليه هذه الرؤية القومية من تعميق مكان السياسة الغذائية في استراتيجيات السياسات القطرية وفي اطار الاهداف القومية .

### ثانياً - سياسات الاكتفاء الذاتي في خطط التنمية القطرية

تشترك جميع خطط التنمية في الاقطار العربية . باستثناء العراق بالتركيز على سياسة تحقيق الاكتفاء الذاتي . فأكّد القطر السوري في خطته التنموية للسنوات ٢٦ - ٩٨٠ على تحقيق الاكتفاء الذاتي من سلع الغذاء والسلع الزراعية للصناعات الوطنية . وأكّدت السعودية في خطتها للسنوات (٨١ - ٨٦) بضرورة تكثيف الجهد للوصول الى الاكتفاء الذاتي . وايضاً التزمتا المغرب وتونس بهذا الاتجاه حيث أكّد المغرب في المخطط الثلاثي الزراعي (٧٨ - ٩٨٠) ذلك وتونس في مخططها الخماسي (٩٨١ - ٧٧) . وكذلك الحال في البحث في الخطة الخمسية (٦٦ - ٩٨١) (٢) .

(١) المنظمة العربية للتنمية الزراعية - برامج الامن الغذائي - الخرطوم ٩٨٠ الجزء الاول ص ١٠١

(٢) المنظمة العربية للتنمية الزراعية المرجع السابق

اما العراق فقد انفرد باتخاذ موقف قومي في خططه التنموية فقد تضمنت الخطة الاقتصادية القومية (٩٨٠ - ٧٦) تأكيدا على ضرورة تحقيق فائض من خلال رفع معدل النمو بما لا يقل عن ٢٪ خلال سنوات الخطة وتوفير فائض من الحبوب لمواجهة جزء من الطلب القومي وهكذا فقدت الدول العربية الهدفين معاً القطرى والقومى .

من هذا المنطلق تبلور الاتجاه في ان يكون مضمون استراتيجية الامن الغذائي العربي في اطار التخصص الانتاجي ووفقا لمبدأ الميزة النسبية التي يتمتع بها كل قطاع عربي . وبررت في الوقت ذاته النظرة الجدية للعمل العربي المشترك في مجال الزراعة والغذاء بفرض تحقيق سياسة التبادل التجارى بين دول المجموعة العربية كوسيلة فعالة لتحقيق الامن الغذائي العربي ووضع اسس جديدة لتقسيم عربي للعمل من شأنه ان يكون هناك دعم للدول التي تمتلك الموارد الطبيعية من قبل الدول التي لا تمتلك هذه الموارد وتمتلك الفوائض المالية وان تختم هذه الاختيرة في توفير مستلزمات الانتاج وبهذا يتحقق نوع من التخصص الانتاجي وفق الميزة النسبية .

### ثالثا - مبدأ الميزة النسبية في مشروعات برامج الامن الغذائي العربي

بعد فشل سياسات الاكتفاء الذاتي التي طبقتها جميع الاقطارات العربية اتجهت دراسات المنظمة العربية للتنمية الزراعية نحو اعداد برامج للامن الغذائي العربي ، وتم انجاز هذا البرامج في بداية عام ١٩٨٠ باعتماد مبدأ الميزة النسبية الركن الاساس في الاستراتيجية المقترحة لمشروعات هذا البرنامج وذلك في ضوء ماتتمتع به كل دولة عربية من امكانات مادية ومواردية من اجل تحقيق أعلى انتاجية ممكنة وبأفضل استغلال مستطاع الموارد . وهكذا تم اختيار مشروعات البرامج البالغة (١٥٣) مشروعًا منها (١٤٥) مشروعًا قطريًا و(٨) مشروعات قومية ، وفي ضوء هذا التوجه تم تحديد عدد من الاقطارات العربية التي تمتلك المؤهلات المناسبة لتنفيذ مشروعات البرامج ، وتمثل هذه الدول بالسودان والعراق وسوريا والمغرب والجزائر وتونس وال سعودية واليمن ولبنان وموريتانيا وسلطنة عمان والمصومال ، وتم تحديد المشروعات القومية باشراف اكثرا من دولة عربية في تنفيذها بحيث تمتلك كل منها من الموارد والامكانات التي تجعلها اكثرا قدرة على الاسهام في زيادة معدلات الانتاج .

رابعا - الاشار الايجابية لبرامج الامن الغذائي في اطار الميزة النسبية

استهدفت برامج الامن الغذائي العربي تضييق الفجوة الغذائية ورفع نسبة الاكتفاء الذاتي وتوفير فائض للتبادل التجارى البيني وانتاج سلع للتصدير ، وهذا من شأنه ان يعدل فسي التكامل العربي .

و حول زراعة الانتاج استهدف البرامج تحقيق زيادة في انتاج الشروق السمكية بنسبة ٧١٪ في عام ٩٨٥ و ٤٤٪ في عام ٢٠٠٠ و تحقيق زيادة في القمح بنسبة ٢٧٪ في عام ٩٨٥ و نحو

(١) المنظمة العربية للتنمية الزراعية - برامج الامن الغذائي العربي - الجزء الاول -



وتتجدر الاشارة الى ان الفائض المقرر تحقيقه في البلدان المذكورة ، هو اضافة لما تتحققه تلك البلدان من الانتاج من هذه المحاصيل .

وفيما يتعلق برفع مستوى التبادل التجارى البيئي - فهناك ميزستان لهذه الزيادة أولاً تتعلق بتوسيع نطاق التجارة البيئية التي تراوحت بين ٣ - ٨٪ خلال السنوات السابقة ، وبالتالي التغلب على ضرورة الفائض المتاح للتبادل التجارى العربي والشأنية تتعلق بدفع عجلات التنمية فياقطiar العربية من حيث امكانية اعتمادها على قوى من الدفع الذاتي ، وذلك من خلال توفير النقد الاجنبى المخصص لاستيراد المواد الغذائية بتحويلاته لتمويل التنمية عن طريق زيادة الصادرات .

اما عن قيمة الزيادة التراكمية في انتاج البرامج فقد قدرت بنحو ٦٨١٣ ملياري دولار خلال الفترة ٩٨٥ - ٢٠٠٠ اي ان القيمة التراكمية للفجوة الغذائية تنخفض من ١٦٩٦٣ مليار دولار بدون البرامج الى نحو ٥٥١٠١ ملياري دولار في ظل تنفيذ مشروعات البرامج موزعة على مختلف المحاصيل .

و حول آثار الميزة النسبية على الميزان التجارى الغذائي : فإنه يحصل من خلال خفض حجم الفجوة الغذائية وما يتبعها من خفض الواردات . وتزداد الامانة عند تجاوز الصادرات للمواردات .

#### خامساً - الميزة النسبية والاستراتيجيات البديلة بعد الجات

ان تطبيق مبدأ حرية التجارة سيؤدي الى رفع الدعم عن سلع الغذاء المنتجة في الدول المتقدمة مما يتبع ذلك حصول زيادة في الاسعار لسلع الغذاء المصدرة وبالتالي ارتفاع تكاليف الواردات هذا ومن جهة اخرى فان مبادئ الجات تقضي بضرورة رفع الحواجز الامرية مما يجعل التبادل التجارى يخضع لمبدأ المنافسة الحرية الامر الذي يتوجب معه على البلاد العربية خفض تكاليف الانتاج وتحسين نوعية المنتجات لتكون قادرة على المنافسة في السوق الدولية ، ولن يتآتى ذلك دون تطبيق مبدأ الميزة النسبية التي هي العامل المؤثر في خفض كلفة الانتاج ، خاصة اذا ما تأزرمعها استخدام وسائل الانتاج العلمية الحديثة .

وما ينبغي التأكيد عليه ان الفترة الزمنية التي حددتها الجات للدول النامية لتكثيف سياساتها الانتاجية على اساس المنافسة الحرة - وعليه فان الدول العربية مدعوة للاستفادة من هذه المدة المحددة بعشرة سنوات وذلك من خلال وضع سياسات بديلة يمكن ان تتواءم مع المتغيرات الدولية الجديدة في العلاقات التجارية الخارجية ، كما يمكن الاستفادة من بعض التسهيلات التي منحتها الجات للدول النامية كجواز منح الدعم في احوال خاصة (١) .

#### سادساً - توجهات الاستراتيجية البديلة

ان تحقيق درجة متقدمة من الاكتفاء الذاتي على المستويين القطري والقومي يتطلب تحليل واقع وافق الانتاج الغذائي العربي في ضوء مبدأ الميزة النسبية ، وذلك من خلال اختيار

(١) هذاما نص عليه الملحق رقم (٢) في اتفاقية الجات -

انظر المنظمة العربية للتنمية الزراعية - تقييم الاستراتيجيات البديلة - المرجع السابق

آلية مناسبة تقوم بهذه المهمة ، وتمثل أفضله هذه الاليات بالمنظمة العربية للتنمية الزراعية التي بمقدورها تحديد أبعاد الميزة النسبية لكل قطر عربي من خلال عقد الدراسات اللازمة لذلك بحيث يتحقق لجميع الأقطار العربية الاستخدام الأمثل للموارد وتشجيع دعائم التكامل الزراعي بينها . مع الأخذ بعين الاعتبار أهمية تطوير دور الحكومات العربية بتوجيه الاستثمارات والإنفاق العام لتصحيح فرص تعميق الميزة النسبية عبر استراتيجية لاحلال الواردات وتشجيع تنمية انتاج محاصيل التصدير وتطوير العمليات والمراحل التسويقية وكذلك عقد المؤتمرات واقامة الندوات وورش العمل الخاصة بالتعريف بفرص و مجالات الاستثمار المرتبطة بالميزة النسبية وما يتصل بها من مختلف حلقات الانتاجية والتسويقية .  
نخلص : من كل ما تقدم ان فشل تحقيق نسبة معقولة من الاكتفاء الذاتي هو السياسات الخاطئة التي اتبعتها الأقطار العربية في ظل التقوّع القطري ودون جعل الانتاج خاضعاً لمبدأ الميزة النسبية ، مما ادى ذلك الى تبذيد الموارد وهدرها واضاعة الجهد والزمن خاصة ان هذا الاتجاه قد دفع بالدول العربية الى التوسيع الافقي من اجل تحقيق هدف الاكتفاء الذاتي والذى لم يحقق نتائج مشجعة ، فضلاً عن التكاليف الكبيرة التي اقتضتها هذا التوسيع لاحتياجه الى استثمارات كبيرة والتي تتسم ببطء المردود ، وفضلاً عن ان عدم تكامل متطلبات هذا التوسيع من حيث توفير كامل حلقات البنية الأساسية كاقامة مشاريع الري والصرف وتعبيد الطرق الريفية وايصالها بالطرق الرئيسية ، كل ذلك قد أدى الى نتائج عكسية كانت في مقدمتها تدهور الاراضي الزراعية وتحقيق خسائر جراء عمليات الاستصلاح المهترمة خاصة اذا ما علمنا ان تكلفة استصلاح هكتار واحد من الاراضي الزراعية تتراوح بين ١٠٠ - ٥٠٠ دولار في المناطق المطرية وحوالي ١٥٠٠ - ١٠٠٠٠ دولار في الاراضي الارواحية حسبما اوضحته احدى دراسات المنظمة العربية للتنمية الزراعية <sup>(١)</sup> .

وينبغي ان تهتم الدراسات المطلوبة لتحديد الميزة النسبية لكل قطر بالتعرف على واقع وآفاق الميزة النسبية للمنتجات الزراعية العربية مقابل السلع المشابهة المستوردة من خارج الاسواق العربية ، واجراء نفس التحليل للميزة النسبية للمنتجات الزراعية في مابين الأقطار العربية وتحديد القطر المناسب لانتاج السلع التي تتمتع بميزة نسبية في ذلك القطر .  
ان نجاح تحقيق هذه الاهداف توئده جميع الدلالات العلمية والدراسات الاقتصادية والفنية من حيث امكانية تحقيق نسب عالية من الاكتفاء الذاتي على المستويين القطري والقومي خاصة اذا ماتم القضاء على العقبات التي اعترضت في السابق مسيرة العمل العربي المشترك والتي جاء فيها لرد فعل بعيداً عن مقتنيات الاقتصاد العربي وبعيداً عما يتمتع به كل قطر من مزايا نسبية .

(١) المنظمة العربية للتنمية الزراعية - تقييم الاستراتيجيات البديلة - المرجع السابق

### الفرع الثالث

#### تنسيق وتبادل البحوث والخبرات واساليب الانتاج الحديثة

##### أولاً - واقع العمل العربي المشترك في مجال البحث العلمي الزراعي

شهدت معظم اقطار الوطن العربي نشاطا ملحوظا في مجال البحث العلمي والتقانة الزراعية ، فقد استحدثت بعض الدول العربية ضمن البرامج والمشروعات التنموية اساليب تكنولوجية حققت زيادات كمية وتقدم نوعي في انتاج بعض المحاصيل والمنتجات الحيوانية ومن هذه المناهج المستخدمة منهج الانتشار ومنهج المدخلات عالية العوائد اضافة الى التوسع في استخدام الحرم التكنولوجية المتكاملة . وقد شملت النماذج التكنولوجية المستخدمة مجالات تحسين البذور وانتخاب اصناف عالية الغلة وخاصة بالنسبة لتطوير قطاع الحبوب واختيار السلالات الجيدة لحيوانات التربية لاغراض اللبن واللحم . كما انتج البعض عمليات زراعة الانسجة ، وخاصة في مجال التمور وبعض الحالات البستانية ، وممارسة عمليات اعداد التربة والحماد والبذار الالي واساليب الرى الحديثة ومعاملات التسميد المتطرفة وانتاج الاعلاف غير التقليدية . كما اتجهت بعض اقطار الوطن العربي بتنفيذ سياسات الاصلاح الزراعي.

ان هذه التوجهات ظلت حبيسة العمل القطري رغم قيام بعض المشروعات المشتركة والتي يمول قسما منها من قبل صناديق التمويل العربية والتي أسست من اجل توفير قدر من التمويل الميسر كما أدى قيام المنظمة العربية للتنمية الزراعية الى اعداد مجموعة من الدراسات العلمية ذات العلاقة بالتغيير التكنولوجي .

لقد كان من نتيجة انعزاز البحث العلمي قطريا ان تضاءلت فرص تلاحم الخبراء والتنسيق بين مراكز البحث العلمي العربية . الامر الذي أوجب على الدول العربية ان تسعى حيثما بنحو العمل العربي المشترك في مجال البحث العلمي لتفصيق الفجوة التكنولوجية التي تزداد يوما بعد آخر ، وان البلاد العربية لم تزل تعاني على هامش الثورة العلمية والتقنية يؤكد ذلك انخفاض نسبة مساهمتها في اجمالي تجارة التكنولوجيا العالمية حيث النسبة بين ٦ - ١٢ % وهي تمثل نحو ٥٦ مليار دولار<sup>(١)</sup> . يضاف الى ذلك سيطرة مؤسسات دولية على هذه التجارة مما أضعف من امكانية المنافسة في هذه السوق التجارية<sup>(٢)</sup>.

ان هذا الواقع يستدعي بجدية قيام تنسيق فعال بين البلاد العربية في مجال نقل التكنولوجيا وتطوريها بما يلائم حاجة الوطن العربي .

##### ثانيا - مبررات تنسيق وتبادل البحوث والخبرات بين البلاد العربية

أوضحت لنا مقدمة هذه الدراسة مدى قصور الانتاج الزراعي عن مواكبة الطلب عليه وانخفاض نسبة الاكتفاء الذاتي واتساع حجم الفجوة الغذائية وتزايد قيمتها سنة بعد اخرى ورغم توفر كافة الامكانيات الطبيعية والبشرية . وتواءد دراسة للمنظمة العربية للتنمية

في

(١) موتمر الملكية الصناعية ونقل التكنولوجيا الى البلاد العربية المنشعقد في بغداد - ١٩٧٧

(٢) انطونيوس كرم - العرب امام تحديات التكنولوجيا - عالم المعرفة - العدد ٥٩/١١٠

الزراعية ان استخدام نحو ٥٥٪ من مستوى التكنولوجيا المستخدمة في الدول المتقدمة يمكن للوطن العربي مضاعفة انتاجه لما يسد حاجة خمسة اضعاف من سكانه الحاليين .

ان اكتساب وتطوير التكنولوجيا يتطلب تضاد تضاد جميع الجهود العربية ، كما حصل ذلك في بعض البلدان المتقدمة بل ان هذه البلدان نفسها تسعى دوما رغم تقدمها للحصول على مزيد من التكنولوجيا ، وهذا ما اكده بعض البحوث من أن المملكة المتحدة دفعت حوالي ١٧٥ مليون جنيه استرليني لاستيراد حقوق الترخيص لبعض الانشطة التقنية (١) .

يؤكد هذا الواقع التخلف في مجال التكنولوجيا ضرورة التعاون فيما بين البلدان العربية نظراً لترابط حجم الفجوة التكنولوجية بينها وبين الدول المتقدمة والتي تتوازى باستمرار وبسرعة مذهلة ذلك ان احدى الدراسات تشير انه يتمتع عن كل يوم نحو (٥٠٠) اختراع تقريباً ونحو (١٨٠) ألف اختراع سنوياً (٢) .

اختلال التوازن بين الزراعتين العلمية والتقلدية

هناك العديد من الاسباب لقيام عدم التوازن بين الزراعتين التقليدية والعلمية وحصول الفجوة التقنية ولعل اهمها :

- التطور السريع للبحث العلمي والتقنية في البلدان المتقدمة وتأخر الدول العربية في هذا المضمار .
  - استمرار الدول العربية على اتباع نمط الزراعة التقليدية باعتمادها على (هبة الطبيعة) وعدم الاخذ بسباب التطور ( هبة الانسان ) .
  - تحول الانتاج الزراعي في الدول المتقدمة الى زراعة اتخذت طابع الصناعة المرتكزة على التقنية المتطرفة .
  - تطبيق الدول المتقدمة سياسة حماية الانتاج المحلي فيها بدعمها للاسعار وفرض قيود كمركية .
  - جعل الزراعة في الدول العربية تتحمل تكاليف حماية القطاع الصناعي وحماية المستهلكين تأثير التشوّهات السعرية عالمياً ومحلياً في عدم تخصيص الموارد بشكل عادل بين الدول
- ثالثاً - الفجوة الغذائية التكنولوجية في الزراعة العربية

ان اهم مؤشرات هذه الفجوة تكمن في ١ - مستوى استخدام مستلزمات الانتاج ٢ - معدل الانتاجية .

#### ١ - مستوى استخدام مستلزمات الانتاج

- ويتمثل هذا المستوى في نصيب الوحدة الارضية من العمالة الزراعية ونصيب الوحدة الارضية
- (١) د. محمد حلمي مراد - بحث عن نقل التكنولوجيا مقدم الى الاجتماع الاستشاري الاقليمي لنقل التكنولوجيا المنعقد في ليبيا عام ١٩٧٥
- (٢) د. محمد حسن عباس - الثورة التكنولوجية - اثارها الاقتصادية والوسائل القانونية للانتقال الى حصر التكنولوجيا - مجلة مصر المعاصرة - العدد ٣٤٢ السنة ١٠١/١٩٧١

من المكائن والمعدات الرأسمالية ومستوى استخدام الاسمدة الكيميائية ( N - P - K )  
أ - نصيب الوحدة الأرضية من العمالة

للترايل الدول العربية تستخدم اساليب تقليدية في الزراعة باعتمادها النمط المكثف للعمل " Intensive Labor " فقد بلغ هذا المعدل في الوطن العربي (٩٣) عامل لكل مائة هكتار وذلك في الفترة ١٩٧٩ - ١٩٨١ في حين بلغ هذا المعدل في الدول المتقدمة (١٠) وفي امريكا الشمالية (٢) وفي اوروبا الغربية (١٨) عامل وفي الدول النامية (١٢٤) وفي آسيا (١٦٩) عامل وفي افريقيا (٨٣) عامل، ورغم تناقصه في البلاد العربية الى (٨٠) عامل في عام ١٩٨٥ و (٨١) عامل في عام ١٩٩٠ لكل مائة هكتار، فإنه لازال مرتفعاً قياساً للدول المتقدمة (١) . وكما هو مبين في الجدول ( ) .  
ب - نصيب الوحدة الأرضية من المكائن والمعدات الرأسمالية

بلغ متوسط نصيب الوحدة الأرضية من الجرارات في الوطن العربي نحو (٩) جرار لكل مائة هكتار مقابل (٣٢) جرار كمتوسط للدول المتقدمة و (٢٥) جرار للدول الاوربية و (٢٣) لامريكا الشمالية وكما هو موضح في الجدول التالي :

جدول (٨)

نصيب الوحدة الأرضية من العمالة والجرارات والاسمدة

في الوطن العربي

مقارنة بالدول المتقدمة والنامية للفترة ١٩٧٩ - ١٩٩٠

الوحدة - ١٠٠ هكتار  
الاسمدة - N.P.K  
طن - هكتار ١٠٠

المنطقة	١٩٩٠					١٩٨٥					١٩٨١ - ١٩٧٩				
	سما	جرار	سما	عامل	سما	جرار	عامل	سما	جرار	عامل	سما	جرار	عامل	سما	جرار
الدول المتقدمة	١٠٨	٢٢	٨	١٢١	٣٠	٩	١١٥	٢٢	١٠						
امريكا الشمالية	٨٢	٢٢	١	٩٣	٢٣	٢	٩٦	٢٣	٢						
اوروبا الغربية	١٨٨	٧٥	١٦	٢٢٨	٨٢	١٥	٢٢٢	٧٧	١٨						
الدول النامية	٨٤	٧	١٣٦	٦٤	٦	١٣١	٦٤	٥	١٢٤						
افريقيا	١١	٢	٩٣	١	٢	٨٧	٠٨	١	٨٢						
آسيا	١٢٣	١٢	١٨٩	٩	١٠	١٨٠	٦٢	٨	١٦٩						
الوطن العربي	١٣	٩	٨١	١١	٧	٨٠	١٢	٧	٩٣						

المصدر : المنظمة العربية للتنمية الزراعية - الندوة القومية للتغير التكنولوجي - جدول (١) ٢٦/٥

FAO-production year book - 1991

عـ

(١) المنظمة العربية للتنمية الزراعية - الندوة القومية للتغير التكنولوجي في الزراعة العربية - ١٩٩٣ - ص ٢٤

(٢) المنظمة العربية للتنمية الزراعية - المرجع السابق - ص ٢٤ وايضاً

FAO-production yearbook - 1991

### ج - مستوى استخدام الاسمدة الكيميائية (P-K %)

أوضحت تقارير (FAO) ان استخدام الاسمدة في الوطن العربي بلغ نحو (١٢) طن لكل مائة هكتار خلال الفترة ٧٩ - ٩٨١ ونحو (١٢) طن في عام ٩٩٠ بينما بلغ المتوسط في اوربا الغربية نحو (٢٢) طن لكل مائة هكتار خلال الفترة ٧٩ - ٩٨١ و(١٨) طن في ١٩٩٠

#### ٢ - معدل الانتاجية

يعتبر موعش معدل الانتاجية من الموعشرات الهامة لتحديد مستوى التقدم التقاني في اي بلد ، ويتوضح ذلك من الوقوف على الانتاجية في القطاعين النباتي والحيواني العربي

#### آ - الانتاجية في القطاع النباتي

يساعد هذا الموعش على عقد المقارنة بين دولتين او في الدولة الواحدة خلال فترة زمنية ، ويلاحظ انه رغم تحقق تطور في البحوث العلمية العربية واستخدام تقاولات متطرفة في الزراعة فان انتاجية محاصيل الفدان الرئيسية لازالت متدنية ، اذ انه بلغت في الحبوب نحو ٢٨ طن / هكتار في عام ١٩٩٠ في المتوسط فيما بلغت في المتقدمة في نفس العام نحو ٣٣ طن / ه وفي البلاد النامية ٤٢ طن / ه

#### جدول (٩)

الانتاجية لمجموعة الحبوب والقمح لبعض مناطق العالم والبلاد العربية  
خلال الفترة ١٩٩٠ / ٧٩ - ٨١ / ٨١ - ١٩٩٠ الانتاجية - كغم / هكتار

المنطقة	الحبوب						المنطقة
	١٩٩٠	١٩٨٥	٨١ / ٧٩ متوسط	١٩٩٠	١٩٨٥	٨١ / ٧٩ متوسط	
الدول المتقدمة (١)	٢٨١٥	٢٢٩٧	٢٠٥٩	٢٢٠٢	٢٠٣٦	٢٦٢٦	
- امريكا الشمالية	٢٥٢٥	٢٢٦٠	٢١٤٦	٤٢٠٩	٤١٨٤	٣٧٣٥	
- اوربا الغربية	٤٨٢٩	٤٥٧٣	٢٧١٤	٤٢٩١	٤٣٨٤	٣٧٣٥	
الدول النامية (٢)	٢٢٦٠	٢٠٥٨	١٦٢٨	٢٤٠٤	٢٢٠٣	١٨٩٥	
- افريقيا	١٢٣١	١١٥١	٨٩٨	٩٩٤	١٠١٧	٩٢٩	
- آسيا	٢٣٥٦	٢١٣٢	١٧٠٢	٢٧٧٠	٢٠٢٩	١٩٠٤	
الوطن العربي (٣)	١٧٦٧	١٤١٧	١٠٣٤	١٢٨٠	١١٥٣	١٠٦٢	
(١) لا	٧٦٤		٧٣٩				

المصدر : المنظمة العربية للتنمية الزراعية - ندوة التغير التكنولوجي - جدول (٢) ص ٢٩  
هذا وتنماذل الصورة بالنسبة للمحاصيل الاخرى باستثناء الرز اذ تقرب انتاجيته من الانتاجية في المتقدمة .

#### ب - الانتاجية في القطاع الحيواني

ان رفع مستوى الشروط الحيوانية يقتضي ادخال التكنولوجيات المتطرفة الكيميائية او الحيوانية . وان ابرز موعشرات الانتاجية في القطاع الحيواني هو انتاجية حيوانات اللبني الابقار ووزن الذبيحة .

لقد بلغ متوسط معدل الادوار في البلاد النامية نحو ٨٢٠ كغم / حيوان في عام ١٩٩٠ هذا في حين بلغ في المتقدمة نحو ٣٦٠٥ كغم / حيوان في العام المذكور اي بنسبة ٥٢٪ من نظيره في المتقدمة و ١٢٪ من نظيره في امريكا الشمالية حيث بلغ متوسط دolar فيها نحو ٦٥٦٤ كغم / حيوان

**جدول رقم (١٠)**

**معدلات الادار للوحدة الحيوانية من الابقار في مناطق ودول العالم كغم/حيوان**

المناطق والدول	٨١/٧٩ متوسط	١٩٨٥	١٩٩٠
<u>الدول المتقدمة (١)</u>	٣١٥٣	٢٣٨٨	٣٦٠٥
- امريكا الشمالية ١	٥٢٤٠	٥٧٤٣	٦٥٦٤
- اوروبا الغربية ب	٣٧٢٥	٣٨٩٩	٣٧٧١
<u>الدول النامية (٢)</u>	٦٨١	٧٤٠	٨٢٠
- افريقيا	٣٤٣	٣٤٤	٣٧٠
- اسيا	٦٩٦	٨٢٤	٩٨٧
<u>الوطن العربي (٣)</u>	١٠٩٠	١١٧٧	١٢٨٣
١ : ٣		٧٣٦	٧٢٠
١ - ١:٣			

المصدر : المنظمة العربية للتنمية الزراعية - الندوة القومية للتغير التكنولوجي - جدول (٤) ٣١/٥  
والمرجع المستند اليه FAO-production year book 1987-1990

اما بالنسبة للاقطار العربية فقد بلغ المعدل نحو ١٢٨٣ كغم/حيوان في عام ١٩٩٠ ويمثل نحو ٣٦٪ من نظيره في الدول المتقدمة و ٢٠٪ من نظيره في امريكا الشمالية .  
اما بالنسبة للحوم فتتمثل الفجوة في ان وزن الذبيحة في البلدان النامية بلفت في عام ١٩٩٠ نحو ١٦٨٪ من نظيرتها في الدول المتقدمة و ٥٧٪ بالنسبة لامريكا الشمالية حيث يبلغ في الاولى نحو ٢٤٤ كغم / حيوان وفي الثانية ٢٩٣ كغم / حيوان . اما البلاد العربية فيبلغ وزن الذبيحة ١٤٨ كغم/حيوان وبنسبة ٦١٪ من نظيره في المتقدمة و ٥١٪ لنظيره في امريكا الشمالية .  
رابعا - اثر استخدام التقانة الزراعية في الوطن العربي

اظهرت استخدامات التقانة المتطرفة في السنوات الاخيرة تحسن في مستوى الانتاجية في بعض الاقطارات العربية ، اذ ارتفع هذا المعدل في القمح في السودان من ١٤٠ كغم/هـ في السنتين ا الى ٤٠٠٠ كغم/هـ في المراكز البحثية في منتصف التسعينات وكذلك عند بعض المزارعين . وفي مصر ارتفعت انتاجية القمح من ٣٨ راطن / فدان الى ٢٣٠ راطن / فدان وكذلك الارز والذرة . وفي سوريا ارداد انتاج القمح بنسبة ١٩٦٪ في عام ٩٩٢ عنده في الدرة الصفراء بشبكة

١٠٨٤٪ في عام ١٩٩٢ عنه في عام ١٩٧٥ وكذلك الحال في القطن ، وفي العراق ارتفعت الانتاجية من نحو ٧٥٠ كغم/هـ إلى نحو ٣٥٠٠ كغم /هـ وفي المراكز البحثية ولدى بعض المزارعين الذين استخدمو التقاولات المتقدمة ارتفعت إلى نحو ٤٠٠٠ كغم /هـ وهكذا يمكن من خلال التنسيق في البحث العلمي والخبرات يمكن تعميم هذه النتائج على بقية اقطار الوطن العربي التي لازالت الانتاجية متقدمة فيها .

#### خامساً - الاستراتيجية البديلة للعمل العربي المشترك

ان تحقيق نقلة نوعية في الزراعة العربية وتضييق حجم الفجوة التكنولوجية وايقاف توسعها يتوقف على قيام عمل عربي مشترك وجاد وذلك من خلال التوجهات التالية :

- التركيز على المحاور الاساسية اللازمة لتحقيق التحول من استخدام الاساليب الانتاجية التقليدية إلى الاساليب المتقدمة الحديثة ، وتمثل هذه المحاور في : توليد وابتكار التكنولوجيا التي تتطلبها عملية التنمية الزراعية وتطويع التكنولوجية المنقولة من الدول المتقدمة بما يتلائم والظروف العربية وايصال نتائج البحث العلمي والتكنولوجيا المطوعة إلى المنتجين بأفضل الوسائل وأقل التكاليف الممكنة .
- تنسيق التعاون بين المراكز البحثية القطرية أولاً وتوحيد هذه المراكز فيما بينها في البلاد العربية ثانياً
- قيام المراكز البحثية بالدور الأساسي في تفعيل النشاط البحثي بالنسبة للمحورين المتعلقيين بابتكار التكنولوجيا وتطويرها ، ليتأتي فيما بعد دور الأجهزة الارشادية بنقلها إلى المنتجين .
- اعتماد الدراسات والبحوث المعدة من قبل المؤسسات العربية المتخصصة وفي مقدمتها المنظمة العربية للتنمية الزراعية وجعلها منطلقاً لأنشطة بحثية متقدمة ومتواصلة لمواجهة احتياجات التنمية في الوطن العربي .
- اعتماد السياسة البحثية العربية البديلة التوجهات ذات العلاقة بخطط وبرامج بحثية على المستوى القطري وفي إطار رؤية قومية شاملة تتضمن السياسات الزراعية الملائمة لكل قطر عربي وفي فوً مبدأ الميزة النسبية والعمل العربي المشترك وفي ظل بناء قاعدة معلومات تكنولوجية قومية .
- اقامة هيكل مركزي عربي يكون قادرًا على تنفيذ الخطط البحثية ذات البعد القومي مع توفير المستلزمات الأساسية للبحث العلمي اللازم لتنفيذ الخطط البحثية من موارد بشرية ومالية وموادية .
- تكوين إدارة كفؤة ومقدرة لتجهيزه وتوظيف الموارد المتاحة لتنفيذ خطط التنمية .
- استمرار التقييم العلمي لإداء البحوث العلمية وتحديد مواطن الضعف واستشكاف عوامل الاقتدار .
- رفع مستوى الارسال الزراعي ليكون قادرًا على توصيل النتائج البحثية إلى المزارعين والمنتجين .

- تعزيز دور المشروع القومي الذي امتدت منظمة العربية للتنمية الزراعية المتعلق

بحصر وتطوير نظم البحوث الزراعية في المنطقة العربية وجعله المنطلق الأساس للعمل العربي المشترك في مجال البحث العلمي .  
سبل معالجة الخلل في السياسية البحثية العربية

ابرزت الندوة القومية حول ادارة البحوث في الوطن العربي التي عقدتها المنظمة العربية للتنمية الزراعية في بيروت عام ١٩٩٤ ضرورة تحليل ومراجعة سياسات البحوث العربية والتي اوضحت الخلل في هذه السياسات وعليه ينبغي للاستراتيجية البديلة معالجة هذا الخلل من خلال التوجهات التالية : (١)

- معالجة الظروف القطرية الخاصة الموئنة في مسارات البحث العلمي في ضوء الرواية القومية .

(١) المنظمة العربية للتنمية الزراعية - تقرير الندوة القومية لادارة البحوث في الوطن العربي - ١٩٩٤

- وضع سياسات بحثية على المدى الطويل وفي ضوء سياسات التنمية ، ومن خلال البعد القومي لهذه السياسات بدلاً من السياسات الارتجالية التي تفرضها ظروف التنمية القطرية الاثنية :

- ضرورة قيام قمة بحثية في كل قطر بحيث تكون قادرة على التأثير في الاجهزة السياسية والتخطيطية وتعمل على استقطاب وتخفيض الموارد من خلال تنسيق الجهود بين الاجهزة البحثية والتخطيطية مع عدم اغفال النشاط الباحثي في الجامعات اذ أصبح له دور مؤثر في التنمية كما هو الحال في الهند .

- ضرورة استمرار تدريب الباحثين بوجه عام وتدريب القيادات في مجال تقييم البرامج البحثية .

- ضرورة توفير كامل متطلبات ممتلكات المؤسسات البحثية ، مع توفير الموارد المالية للانفاق الجاري ورفع نسبته في الدخل القومي الزراعي ، اذ تشير البيانات المتاحة ان خفض نسبة التخصيصات في معظم البلاد العربية ، وهو ما اوضحته احدى الدراسات الصادرة عن المنظمة اذ بلغت هذه النسبة في ميزانية الدخل القومي الزراعي نحو ٢٤٪ (١)

٪ في اليمن و ٤٠٪ في العراق و ٣٠٪ في الجزائر و ٨٣٪ في السودان

- التأكيد على فهم المعنى العلمي لاكتساب التكنولوجيا وذلك باستبعاد الفهم الخاطئ من ان اكتساب التكنولوجيا يعني امتلاك التكنولوجيا الجاهزة ، بينما المفهوم العلمي له هو امتلاك الخبرة في اي نشاط من نشاطات الحياة (٢) .

(١) المنظمة العربية للتنمية الزراعية - تقييم الاستراتيجيات البديلة - المرجع السابق

جدول ٣ - ١١٤ ص

(٢) د. طه النعيمي - الامين العام لاتحاد مجالس البحث العلمي - رأى اورده في نشرة الاتحاد الشهرية .

- تعزيز دور المنظمات العربية المتخصصة في الاسهام برفع مستوى البحث كالمنظمة العربية للتنمية الزراعية ومركز " ايكاردا" وغيرها من المؤسسات العلمية المتخصصة .

سادسا - التوجه لتأسيس مركز قومي للبحوث العلمية العربية

ان اقامة مركز قومي لرعاية البحوث العلمية في مختلف اقطار الوطن العربي اصبح مطلبا ضروريا نظرا لاتساع حجم الفجوة التكنولوجية ، وتبعثر مراكز البحوث العربية - حتى على مستوى القطر الواحد - من جهة اخرى . وكانت هناك في العراق تجربة رائدة في هذا المجال هو تأسيس " المجلس الزراعي الاعلى " الذي كان يضم كافة الخبرات المتعلقة بالأنشطة الزراعية المختلفة ، وكان باشرافه المركز قد نسق الخطط الانمائية ذات العلاقة بالوزارات المعنية الثلاث وهي الزراعة والرى والصناعة .

ويظهر ان القطر العربي السورى قد سار على هذا المضمار حيث اسس مجلس زراعي اعلى .

ونرى من المناسب ان يقع الاختيار على المنظمة العربية للتنمية الزراعية لتأسيس مركز اعلى مهمته التنسيق بين مراكز البحوث في الاقطارات العربية واعداد برامج للبحوث الزراعية على غرار برنامج الامن الغذائي العربي . ويمكن لاحقا تطوير هذا المركز القومى ليكون مركزا متخصصا مستقلا يكون بمقدوره رسم السياسة الزراعية العليا للوطن العربى ويضع الخطط الزراعية القومية على غرار ما قامت به ( ) في سنوات سابقة باعداد مشروع زراعي عالمي اطلق عليه ( ) .